

# ACADÉMIE DES COMMUNES

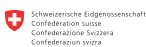
Programmation  
des modules de formation  
2022-2024



Le projet est soutenu par  
l'Agence Espagnole pour  
la Coopération Internationale  
au développement.



Avec la contribution de



## TABLE DES MATIÈRES

<b>Présentation</b>	<b>04</b>
Droit à la formation	06
L' Académie en chiffres	08
<b>Programmation de Septembre 2022 à Novembre 2023</b>	<b>12</b>
Les modules pilotes	<b>12</b>
Cursus Finances locales	12
Duplications du cursus pilote	13
Cursus Communication institutionnelle municipale	14
Duplication du cursus Pilote	15
Cursus Coopération décentralisée et ses outils	16
Duplication du cursus Pilote	17
<b>Accompagnement des réseaux de la FNCT</b>	<b>18</b>
Réseau des secrétaires généraux	18
Cursus Coopération décentralisée et ses outils	
Réseau de gestion des déchets	18
La plateforme numérique	20
<b>Comment s'inscrire aux formations ?</b>	<b>20</b>
<b>Programmation de 2024</b>	<b>21</b>
<b>Chronogramme 2024</b>	<b>23</b>
<b>Annexes</b>	<b>24</b>
<b>Plan des formations 2023-2022</b>	<b>24</b>



# Introduction

La Fédération Nationale des Communes Tunisiennes a initié en 2022 un nouveau projet pilote « l'Académie des Communes », qui veut répondre aux besoins de formation et de renforcement de capacités des membres des conseils municipaux élus et de l'administration municipale.

L'engagement de créer ce service de formation continue a pour ambition de faciliter l'acquisition des compétences requises pour la gestion municipale et la mise à jour des connaissances des communes mais aussi de favoriser un espace d'échange d'expériences et de pratiques municipales – une communauté d'apprentissage évoluant en expertise - qui facilitera la mise en œuvre des projets municipaux et les services aux habitants.

L'Académie veut également faciliter l'approche des nouveaux défis imposés par le contexte actuel, tels que l'accroissement de la numérisation, la facilitation de processus de gouvernance plus transparents et ouverts, la garantie d'une intégration adéquate de l'approche de genre, les politiques publiques innovantes, les défis du changement climatique et de la transition énergétique pour les communes... L'Académie répondra également à des programmations spécifiques selon les besoins des communes.

C'est une innovation dans l'offre d'un cursus d'apprentissage combinant ateliers en présentiel et suivis en ligne de modules pédagogiques évolutifs avec tests d'évaluation des acquis de connaissances, pour le passage de niveau entre les chapitres de la thématique.

Ce sont des formations opérationnelles qui s'appuient sur des approches dynamiques dans la transmission des connaissances, et restent en lien avec l'actualité de la thématique abordée.

Dans le but d'impliquer le plus grand nombre possible de communes, le calendrier des sessions de formation est planifié sur des points focaux régionaux. Des ateliers de la même thématique ou de thématiques différentes peuvent se tenir simultanément sur le territoire national.

L'Académie s'appuie sur un réseau d'experts et de formateurs ayant une forte expérience reconnue des divers champs de compétence de la gouvernance locale, du développement local, des finances publiques et une maîtrise de l'andragogie.

- Un expert « chef de file » se voit confier la conception entière du cursus pilote thématique : programmation, déroulé et méthodologie de la thématique en chapitres distincts, élaboration des supports de cours pour les ateliers en présentiel, rédaction des scripts des sessions numériques et ou des cours, élaboration des tests et encadrement possible de participants dont les résultats aux tests ne seraient pas satisfaisants, (session de rattrapage),
- Une équipe de formateurs animateurs du cursus s'adjoint au chef de file afin d'assurer l'animation des ateliers en simultané sur le même point focal ou un autre,
- Une session de formation de formateurs se déroule avant le lancement des ateliers en présentiel afin donner sa cohérence à l'ingénierie de formation et garantir la qualité et l'uniformisation de la transmission des connaissances dans l'apprentissage.
- La duplication du cursus pilote sur les autres points focaux est ainsi facilitée et planifiée.

Cette année de lancement a permis de toucher un grand nombre de communes de plusieurs gouvernorats à la mesure des contraintes logistiques et de faisabilité du projet.

Les cursus pilotes de 2023-2022 sont présentés dans ce livret.

La programmation de l'année 2024 introduira de nouvelles thématiques axées sur le design des services publics, la gestion des équipes et la conduite du changement, la lutte contre le réchauffement climatique et le rôle des communes ( notamment les volets gestion des déchets et transition énergétique des communes ) , tout en dupliquant les cursus sur les finances locales, la communication et la coopération décentralisée et ses outils.

La bibliothèque numérique de la FNCT, offre aux apprenants un certain nombre de ressources sur les thématiques de la gouvernance locale, et des champs de compétences des communes leur permettant de compléter leurs acquis de connaissance.

## Fédération Nationale des Communes Tunisiennes

Académie des communes

academie@fnct.org.tn

## DROIT À LA FORMATION

Le projet de l'Académie des Communes répond aux dispositions de l'article 43 du Code des collectivités locales.

### SECTION 8 : DE LA FORMATION



*Loi organique n29-2018 du 9 mai 2018*

L'ACADÉMIE  
**DES COMMUNES**  
POUR AMÉLIORER  
**LES SERVICES**  
ET DÉVELOPPER  
**LES COMPÉTENCES**



# L'ACADÉMIE EN CHIFFRES



1an de défis et de succès !

Septembre 2022 - Juillet 2023

03

cursus de formation ont été déployés :



34

ATELIERS DE FORMATION



18

COURS EN LIGNE



334

BÉNÉFICIAIRES

185  
HOMMES

149  
FEMMES



137

COMMUNES



23

GOUVERNORATS

POINT FOCAL 2 : TABARKA  
COMMUNES : JENDOUBA  
BEJA  
BIZERTE

POINT FOCAL 3 : LE KEF  
COMMUNES : EL KEF  
SELIANA

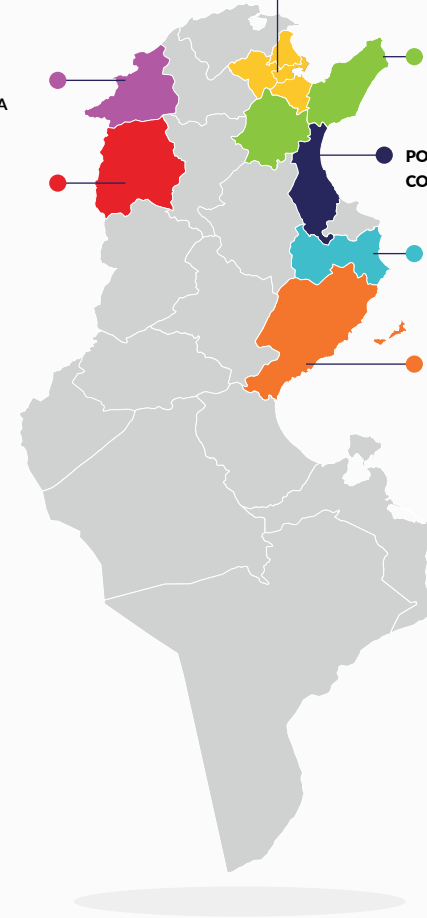
POINT FOCAL 1 : GRAND TUNIS  
COMMUNES : TUNIS  
MANOUBA  
ARIANA  
BEN AROUS

POINT FOCAL 4 : HAMMAMET  
COMMUNES : NABEUL  
ZAGHOUAN

POINT FOCAL 7 : SOUSSE  
COMMUNES : LES COMMUNES DE TOUS LES  
GOUVERNORATS TUNISIENS

POINT FOCAL 5 : MAHDIA  
COMMUNES : MAHDIA  
SFAX  
KAIROUAN  
SIDI BOUZID

POINT FOCAL 6 : MAHDIA  
COMMUNES : LES COMMUNES  
DE TOUS LES  
GOUVERNORATS  
TUNISIENS



## LES COMMUNES BÉNÉFICIAIRES DES FORMATIONS DE L'ACADÉMIE DE DÉCEMBRE 2022 À NOVEMBRE 2023.

GOUVERNORATS	COMMUNES
<b>Manouba</b>	Mornaguia / Jedeida / Tébourba / Oued Ellil / Denden / Borj El Amri
<b>Ben Arous</b>	El Mourouj / Radès/ Fouchana / Naassen / Hammam- Chott / Megrine Ben Arous / Hammam-Lif
<b>Tunis</b>	Carthage / La Marsa / Le Kram / La Goulette / Sidi-Hassine / Le Bardo Tunis / Omrane supérieur / Sidi Bou Saïd
<b>Ariana</b>	Ariana / Raoued / Mnihla / Kalâat El-Andalous / La Soukra / Sidi Thabet
<b>Jendouba</b>	Tabarka Nouvelle / Tabarka / Fernana / Oued Meliz / Boussalem Ain Draham / Jendouba
<b>Béja</b>	Medjez el Bab / Sidi Ismael / Béja / Maagoula
<b>Bizerte</b>	Metline / Ghazala / Menzel Jemil / Menzel Abderrahmane / Ousja Al Hachachna / Bizerte / Tinja / Utique / Menzel Bourguiba
<b>Le Kef</b>	El Marja / Tajerouine / Le Kef / Le Sers / Kalaat Senan / Nebr Sakiet Sidi Youssef / Zaafrane
<b>Nabeul</b>	Menzel Horr / Beni Khlar / El Maâmoura / Hammam El Ghezaz Tazarka / Hammamet / Dar Chaaban El Fehri / Nabeul / Fondouk Jedid Seltene / Kelibia / Beni Khalled / Zaouiet Djedidi / Soliman / Grombalia
<b>Siliana</b>	Siliana / Gaafour / Makthar / Kesra/Rouhia / Bargou / El Krib Sidi Bourouis

<b>Sousse</b>	Zaouiet Sousse / Akouda / Kalâa Seghira / Messadine / Chott Mariem/ Sousse/ Hammam Sousse
<b>Zaghuan</b>	Jebel El Oust / Bir Mcherga / Saouaf / Nadhour
<b>Sfax</b>	Gremda / Al Ghraba / Chihia / Sfax / Agareb / El Hajeb
<b>Mahdia</b>	Mahdia / Menzel Mehiri / Chorbane / Ksour Essef / Sidi Alouane Chebba
<b>Kairouan</b>	Kairouan / Menzel Mhiri
<b>Sidi Bou Zid</b>	Mansoura / Rgueb / Souk Jedid / Baten Al Ghazal / Jelma / Lessouda Meknessi / Bir El Hafey / Sidi Bouzid
<b>Gafsa</b>	Metlaoui / Sidi Bou Bakr / Sidi Aïch / Gafsa / Redeyef
<b>Kasserine</b>	Kasserine / El Nour
<b>Monastir</b>	Jammel / Monastir
<b>Kebili</b>	Jemna / Bochra Fatnassi/Douz
<b>Medenine</b>	Médenine / Djerba Midoun
<b>Tataouine</b>	Tataouine / Ghomrassen
<b>Gabès</b>	Zarat / El Hama / El Hama-Ouest / Dekhilet Toujane / Métouia Gabès



## PROGRAMMATION DE SEPTEMBRE 2022 À NOVEMBRE 2023

### LES MODULES PILOTES

#### CURSUS FINANCES LOCALES

##### PRÉSENTATION

L'amélioration de la performance des élus et des cadres communaux passe nécessairement par le renforcement de leurs compétences en matière de gestion financière. Le budget en tant que traduction des orientations et priorités des conseils municipaux, justifie l'importance de la maîtrise de son processus d'élaboration, d'exécution et de sa clôture par les différents intervenants. Le budget municipal est donc un enjeu essentiel pour pouvoir contribuer à la bonne gestion des finances communales et pour élaborer des projets pour les communes et leurs habitants.

##### OBJECTIFS

- Maîtriser le cadre réglementaire et normatif à la lumière des nouvelles dispositions du code des collectivités locales de 2018,
- Maîtriser les techniques d'analyse financière et techniques d'estimation des crédits relatifs aux recettes et aux dépenses,
- Maîtriser des techniques d'exécution budgétaire des recettes et dépenses,
- Maîtriser des procédures de clôture du budget et d'évaluation des performances,
- Maîtriser des techniques de la phase administrative de la mobilisation des recettes constatées,
- Maîtriser des bonnes pratiques en matière de transparence et de reddition de comptes.

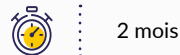
##### COMPOSITION DU CURSUS PILOTE



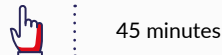
##### Point focal



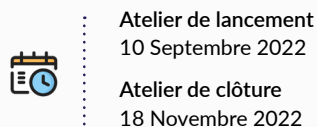
##### Durée du cursus



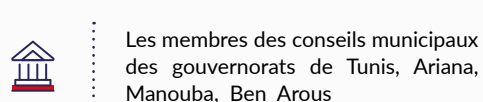
##### Durée des sessions numériques



##### Dates



##### Bénéficiaires



#### DUPLICATIONS DU CURSUS PILOTE

##### DUPLICATIONS 01

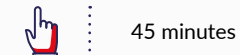
##### Point focal



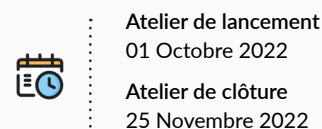
##### Durée du cursus



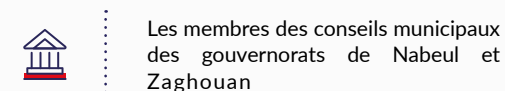
##### Durée des sessions numériques



##### Dates



##### Bénéficiaires



##### DUPLICATIONS 02

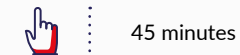
##### Point focal



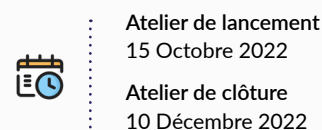
##### Durée du cursus



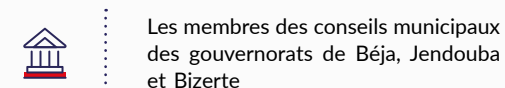
##### Durée des sessions numériques



##### Dates



##### Bénéficiaires



##### DUPLICATIONS 03

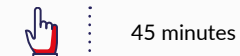
##### Point focal



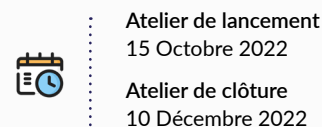
##### Durée du cursus



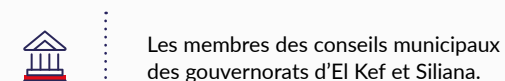
##### Durée des sessions numériques



##### Dates



##### Bénéficiaires



### PRÉSENTATION

La communication municipale est un service essentiel dans la relation entre les citoyens et les communes qui peut agir de façon considérable dans les indicateurs de fiabilité et de confiance entre eux. Elle obéit par ailleurs à des obligations de publication selon le code des collectivités locales de 2028. Elle facilite la diffusion de l'information interne entre les différents organes de l'administration municipale. Elle est aussi considérée comme indicateur de transparence de la commune. L'amélioration de la communication des communes devient un enjeu essentiel de la redevabilité, et de l'apaisement des malentendus entre les citoyens et les élus. Ce module présente une initiation aux fondamentaux de la communication institutionnelle et les bonnes pratiques d'une communication municipale.

### OBJECTIFS

- Comprendre les bases de la communication et de la communication institutionnelle,
- Connaître les obligations légales de communication des communes,
- Comprendre les bases de la communication interne et externe,
- Connaître et maîtriser les outils de communication,
- Comprendre et maîtriser la communication institutionnelle sur les réseaux sociaux,
- Comprendre et mettre en œuvre une stratégie de communication et un plan de communication communal.

### COMPOSITION DU CURSUS PILOTE

**03**  
ATELIERS  
PRÉSENTIELS

**25**  
PARTICIPANTS  
EN MOYENNE  
MAXIMUM

**04**  
SPOTS 2D

**03**  
TESTS

### Point focal



Mahdia

### Durée du cursus



1 mois

### Durée des sessions numériques



30 minutes

### Dates



Atelier de lancement  
14 Janvier 2023  
  
Atelier de clôture  
28 Janvier 2023

### Bénéficiaires



Les maires et mairesses, les élus municipaux et les agents/cadres administratifs chargés de communication des communes des gouvernorats de Mahdia, Sfax, Kairouan et Sidi-Bouzid.

### DUPLICATIONS DU CURSUS PILOTE

#### DUPLICATIONS 01

### Point focal



Sfax

### Durée du cursus



2 semaines

### Durée des sessions numériques



30 minutes

### Dates



Atelier de lancement  
03 juin 2023  
  
Atelier de clôture  
18 juin 2023

### Bénéficiaires



Les secrétaires généraux et les agents/cadres administratifs chargés de la communication dans les communes de différents gouvernorats tunisiens.

#### DUPLICATIONS 02

### Point focal



Hammamet

### Durée du cursus



2 semaines

### Durée des sessions numériques



30 minutes

### Dates



Atelier de lancement  
14 et 15 Octobre 2023  
  
Atelier de clôture  
28 et 29 Octobre 2023

### Bénéficiaires



Les secrétaires généraux et les agents/cadres administratifs chargés de la communication dans les communes de différents gouvernorats tunisiens.



## CURSUS COOPÉRATION DÉCENTRALISÉE ET SES OUTILS,

### PRÉSENTATION

La coopération décentralisée est l'un des axes importants de travail des communes. C'est une prérogative facultative certes mais essentielle pour le développement, le rayonnement et l'attractivité de la collectivité au-delà des frontières nationales.

Les collectivités locales ont besoin de s'ouvrir à l'international, pas seulement les communes touristiques ou portuaires qui ressentaient cette nécessité depuis longtemps, mais toutes les catégories de collectivités ou d'intercommunalités qui veulent réaliser des projets innovants au bénéfice des habitants.

Ce cursus intitulé « Coopération décentralisée et ses outils » a pour objectif principal d'offrir une formation **clé en main** pour la mise en place d'un projet de coopération décentralisée pérenne, sécurisé, fructueux, effectif et surtout propice à une vraie mutualisation et échange entre les territoires.

Ce cursus se concentrera sur **3 grands axes** à savoir, la coopération décentralisée, le marketing territorial ainsi que le montage de projets.

### OBJECTIFS

- Comprendre la coopération décentralisée, ses enjeux, outils et leviers d'actions qui peuvent y répondre.
- Maîtriser le cadre juridique de la coopération décentralisée.
- Comprendre les bases du marketing territorial.
- Étudier les expériences comparées en matière de marketing territorial.
- Comprendre les bases du montage de projet.
- S'approprier les moyens et les outils des trois notions et les mettre au service de la réalisation d'une vision locale stratégique.

### COMPOSITION DU CURSUS PILOTE



### Point focal



Sousse

### Durée du cursus



1 mois

### Durée des sessions numériques



30 minutes

### Dates



25 et 26 Février 2023

### Bénéficiaires



Les secrétaires généraux et les administratifs chargés de la coopération décentralisée et la gestion de projets dans les communes de différents gouvernorats tunisiens.

### DUPLICATIONS DU CURSUS PILOTE

#### DUPLICATIONS 01

### Point focal



Hammamet

### Durée du cursus



3 jours de suite

### Durée des sessions numériques



30 minutes

### Dates



Vendredi 7 Juillet au  
Dimanche 9 Juillet 2023

### Bénéficiaires



Les secrétaires généraux et les administratifs chargés de la coopération décentralisée et la gestion de projets dans les communes de différents gouvernorats tunisiens.

#### DUPLICATIONS 02

### Point focal



Tunis

### Durée du cursus



3 jours de suite

### Dates



Vendredi 28 Juillet au  
Dimanche 30 Juillet 2023

### Bénéficiaires



Les secrétaires généraux, membres du réseau de la FNCT

## ACCOMPAGNEMENT DES RÉSEAUX THÉMATIQUES DE LA FNCT

Les réseaux thématiques de la FNCT rassemblent les communes ayant des expériences innovantes dans les domaines concernés par le réseau (Secrétaires généraux, planification, gestion des déchets, Géo-communes...). Ils sont appuyés en renforcement de compétences spécifiques mais aussi sollicités pour la production de modules de formation pour l'Académie.

### RÉSEAU DES SECRÉTAIRES GÉNÉRAUX

#### PRÉSENTATION

Le réseau des Secrétaires Généraux est un espace interne d'échange, de participation, de réflexion et de proposition dédié aux secrétaires généraux des communes adhérentes à la FNCT. C'est une communauté d'apprentissage, organisée en groupe de travail qui bénéficie également de programmes de renforcement des compétences.

Dans cet objectif, le réseau des secrétaires généraux a bénéficié de cursus de formation spécifique intitulé "Territoire et management" comprenant 3 modules:

- Coopération décentralisée et ses outils -montage de projet et le marketing territorial ( juillet 2023)
- Management des équipes et conduite du changement (novembre 2023)
- Management des services publics locaux ( janvier 2024)
- La programmation de 2024 proposera des modules autour du « cadre dirigeant » tout en concevant des modules selon l'évaluation des besoins spécifiques manifestés par le réseau.

### RÉSEAU DE GESTION DES DÉCHETS

#### PRÉSENTATION


Le réseau Waste Management Network (WAMA-Net) a été créé en 2014 pour renforcer l'action municipale dans le domaine de la gestion des déchets ménagers et assimilés.

Composé de trente-cinq municipalités engagées dans une initiative de planification et d'amélioration des services de gestion des déchets, il vise à :


- Renforcer les capacités des municipalités dans leurs rôles de planification, de gestion, de mise en œuvre, de suivi et d'évaluation de la gestion des déchets,
- Renforcer la communauté d'apprentissage par les échanges et le partage d'expériences,
- Promouvoir les actions et les initiatives de l'intercommunalité pour la gestion des déchets,
- Encourager l'identification et la proposition de solutions innovantes pour un renouvellement durable de la politique nationale de gestion des déchets, en intégrant une perspective de durabilité.

Dans cet objectif, l'Académie des Communes appuie le réseau WAMA-NET en sollicitant les experts pour la **conception de modules spécialisés labellisés FNCT** qui seront mis à disposition des communes via la plate- forme de E-learning de l'Académie.


#### Cursus

-  : Méthode de caractérisation des déchets ménagers et assimilés


#### Composition du cursus

-  : 4 ateliers présentiels


#### Thématique de l'atelier 1

-  : Les techniques de gestion des déchets Partie 1


#### Point de rencontre

-  : Hammamet


#### Date

-  : 16, 17 et 18 Mars 2023

#### Bénéficiaires

-  : Directeurs et cadres des services propreté des communes.


#### Thématique de l'atelier 2

-  : Les techniques de gestion des déchets Partie 2


#### Point de rencontre

-  : Sousse


#### Date

-  : 5, 6 et 7 Mai 2023

#### Bénéficiaires

-  : Directeurs et cadres des services propreté des communes.


#### Thématique de l'atelier 3

-  : Les techniques d'accompagnement dans les communes tunisiennes - Partie 1


#### Point de rencontre

-  : Hammamet


#### Date

-  : 10,11 et 12 Novembre 2023

#### Bénéficiaires

-  : Directeurs et cadres des services propreté des communes.


#### Thématique de l'atelier 4

-  : Les techniques d'accompagnement dans les communes tunisiennes - Partie 2


#### Point de rencontre

-  : Hammamet

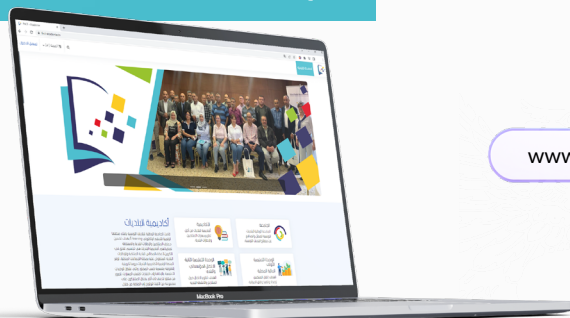
#### Date

-  : 17,18 et 19 Novembre 2023

#### Bénéficiaires

-  : Directeurs et cadres des services propreté des communes.

## LA PLATEFORME NUMÉRIQUE



[www.fnct-academie.tn](http://www.fnct-academie.tn)



L'Académie a mis en place sa plateforme de E-learning :

[www.fnct-academie.tn](http://www.fnct-academie.tn)

Elle offre des modules de formation thématique en ligne qui composent des cursus complets évolutifs avec tests des acquis de connaissance entre les chapitres du cursus.

Un ensemble de fonctionnalités est à disposition des apprenants via leur compte personnel sécurisé, pour suivre facilement leur parcours de formation à travers les sessions numériques.

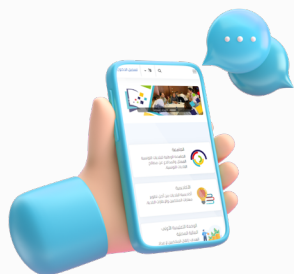
Une bibliothèque des ressources est ouverte dans laquelle ils trouveront des documents d'appui pour compléter leur cursus ou renforcer

leur connaissance sur la thématique choisie.

Chaque participant a la possibilité de créer son propre compte de formation en suivant les démarches d'inscription requises. Un tutoriel d'accompagnement a été intégré à la plateforme pour guider le participant à créer son compte et comprendre le fonctionnement.

À la suite de la création de son compte, l'apprenant doit consulter les documents d'appui et les sessions numériques (Vidéos 2D et/ou Vidéos enregistrées) disponibles spécifiques aux chapitres du cursus concerné puis il répondra aux tests d'évaluation des connaissances, qui comportent généralement 10 questions.

## COMMENT S'INSCRIRE AUX FORMATIONS ?



Tous les formulaires d'inscriptions aux cursus de formation de l'Académie sont publiés sur le site officiel de la FNCT : [www.fnct.tn](http://www.fnct.tn) et les différents comptes des réseaux sociaux de la Fédération.

Vous pouvez contacter l'équipe de l'Académie des Communes [academie@fnct.org.tn](mailto:academie@fnct.org.tn)

## PROGRAMMATION DE 2024

Les ateliers de formations seront ouverts à toutes les communes dans la limite de 25 participants par ateliers pour des raisons optimales de travail. Sur certains points focaux les communes les plus proches seront retenues en priorité.



C1 : Cursus pilote

« **Communication institutionnelle et municipale** »

Le cursus pilote sera enrichi et augmenté de nouvelles thématiques et dupliqué en ateliers présents et en sessions numériques sur d'autres points focaux et sur les axes :

- Rédaction et productions de contenus pour site des communes
- Communication digitale
- Création des sites officiels des communes
- Administration de site et de réseaux sociaux
- Relations avec les médias
- Mobile-journalisme
- Accompagnement de services communication des communes (programme spécifique sur demande)



C2 : Cursus pilote

« **Finances locales** »

Le cursus pilote sera enrichi et complété par de nouvelles thématiques et dupliqué en ateliers présents et en sessions numériques sur d'autres points focaux et à destination des secrétaires généraux et des gestionnaires financiers des communes autour des thèmes suivants :

- Optimisation des recettes
- Contrôle interne
- Comptabilité à partie double
- La finance climatique
- La planification budgétaire sensible à la lutte contre réchauffement climatique



### C3 : Cursus pilote

#### « **Coopération décentralisée et ses outils** »

Le cursus pilote sera enrichi et complété par de nouvelles thématiques et dupliqué en ateliers présents et en sessions numériques sur d'autres points focaux à destination des communes sur les thèmes suivants :

- La nuance entre la politique et le projet de coopération décentralisée
- La coopération décentralisée en tant qu'outils de réalisation des objectifs du développement durable
- Marketing et Attractivité des territoires
- Montage de projet
- Partage des expériences réelles de coopération décentralisée
- Accompagnement de services coopération décentralisée des communes (programme spécifique sur demande)



### C4 : Cursus pilote

#### « **Gestion des déchets ménagers et assimilés** »

Un nouveau cursus pilote sera proposé en ateliers présents et sessions numériques comprenant les axes suivants :

- Eléments physique de la gestion des DMA
- Questions stratégiques et planification
- Aspects de la gouvernance des DMA
- Traitement et valorisation

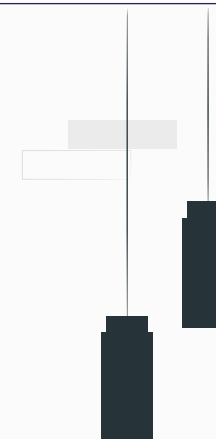


### C5 : Cursus pilote

#### « **Cursus « Transition énergétique des communes** »

Un nouveau cursus pilote sera proposé en ateliers présents et sessions numériques comprenant les axes suivants :

- Cadre juridique et réglementaire des énergies renouvelables en Tunisie
- Plans locaux de réduction du CO2
- Efficacité énergétique des bâtiments communaux
- Financement de la transition énergétique
- La planification budgétaire pour la transition énergétique des communes



## CHRONOGRAMME

2024

Chronogramme indicatif et susceptible de changement et ou d'enrichissement suite à l'analyse de l'enquête des besoins en formation auprès des communes.



## Programmation Académie 2024

		Janvier				Février				Mars					Avril				Mai					Juin					Juillet				Août				Septembre				Octobre				Novembre				Décembre																																	
Point focal	Cursus	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S5	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S5	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S5																														
Evaluation des besoins en formation des communes et programmation		Enquête																																																																																
						Analyse																																																																												
										Programmation & Production																																																																								
Tozeur	Cursus C3	19, 20, 21																																																																																
Kairouan	Cursus C3				9, 10, 11																																																																													
Hammamet	Cursus C4									27						25																																																																		
Tunis	Cursus C5													17, 18, 19																																																																				
Sousse	Cursus C4									10						8																																																																		
Djerba	Cursus C2													24						22																																																														
Tunis	Cursus C2																	8									6																																																							
Tabarka	Cursus C5																							28, 29, 30																																																										
Tozeur	Cursus C2																																	14									19																																							
Kairouan	Cursus C1																																									28									2																															
Hammamet	Cursus C5																																																																																	
Tabarka	Cursus C4																																																																																	

■ C1 : Communication institutionnelle municipale

■ C2 : Finances Locales

■ C3 : Coopération décentralisée et ses outils

■ C4 : Gestion des déchets ménagers et assimilés

■ C5 : Transition énergétique des communes

## PLAN DES FORMATIONS 2022-2023

### Finances Locales

**Chapitre 1 : Cadre juridique des finances locales en Tunisie - atelier en présentiel**

**Chapitre 2 : Préparation du budget municipal - session numérique**

- La préparation du budget - partie 1
- L'analyse financière
- L'estimation des ressources
- L'estimation des dépenses
- La préparation d'un budget - partie 2

**Chapitre 3 : Exécution du budget municipal - session numérique**

- La mise en œuvre du budget et les parties prenantes
- La mise en œuvre des ressources
- La mise en œuvre des dépenses
- Les transferts et les ajustements budgétaires

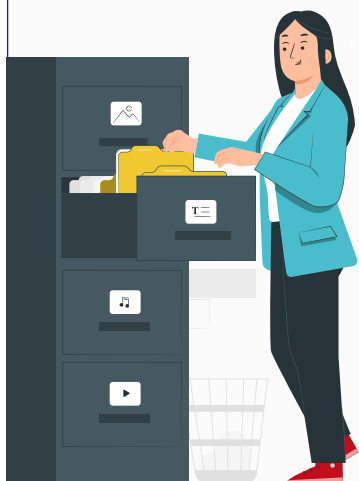
**Chapitre 4 : Clôture du budget et préparation des comptes financiers - session numérique**

- Le cadre juridique de clôture du budget, ses procédures et les parties prenantes

**Chapitre 5 : Budget sensible au genre - session numérique**

- Le budget sensible au genre

**Chapitre 6 : Transparence et redevabilité dans le budget municipal - atelier en présentiel.**



### Communication Institutionnelle et municipale

**Chapitre 1 : Initiation à la communication institutionnelle municipale - atelier en présentiel**

**Chapitre 2 : La communication de crise – session numérique**

- La communication de crise

**Chapitre 3 : La communication digitale – atelier en présentiel & session numérique**

- La communication digitale
- La prise de parole en public

**Chapitre 4 : La stratégie de communication municipale - atelier en présentiel.**

### Coopération décentralisée et ses outils

**Chapitre 1 : Initiation à la coopération décentralisée - session numérique**

- La coopération décentralisée : présentation
- Le cadre juridique de la coopération décentralisée

**Chapitre 2 : Marketing territorial – atelier en présentiel et session numérique**

- Le marketing territorial

**Chapitre 3 : Montage de projets – atelier en présentiel**



• برنامج التكوين 2022-2023

### العالية المحلية

المحور الأول: الإطار الترتيبي والقانوني على ضوء أحكام مجلة الجماعات المحلية: ورشة حضورية

المحور الثاني: إعداد الميزانية: دروس افتراضية حول:

- إعداد الميزانية الجزء 1
- التحليل المالي وتقنيات
- تقدير الموارد والنفقات.
- إعداد الميزانية الجزء 2

المحور الثالث: تنفيذ الميزانية: دروس افتراضية

- تنفيذ الميزانية والأطراف المتدخلة
- تنفيذ الموارد
- تنفيذ النفقات
- التحويلات والتعديلات المالية

المحور الرابع: ختم الميزانية وإعداد الحاسبات المالية: درس افتراضي

- الإطار القانوني لختم الميزانية

المحور الخامس: الميزانية المراعية للنوع الاجتماعي: درس افتراضي

المحور السادس: تطبيق الممارسات الفضلى في مجال الشفافية والمساءلة: ورشة حضورية

### الاتصال العمومي المحلي

المحور الأول: أساسيات الاتصال العمومي المحلي: ورشة حضورية

المحور الثاني: اتصال الجهات: درس افتراضي

المحور الثالث: الاتصال الرقمي: ورشة حضورية + درس افتراضي

- الاتصال الرقمي

- تقنيات الخطاب أمام الجمهور

المحور الرابع: استراتيجية الاتصال البلدي: ورشة حضورية

### أدوات التعاون اللامركزي والتسويق الترابي وإعداد المشاريع

المحور الأول: مقدمة في التعاون اللامركزي: درس افتراضي

- التعاون اللامركزي: تقديم

- الإطار القانوني للتعاون اللامركزي

المحور الثاني: التسويق الترابي: ورشة حضورية ودرس افتراضي

المحور الثالث: إعداد المشاريع: ورشة حضورية







## الجدول الزمني للتكوين

2024

الجدول الزمني للتكوين قابل لإدخال تغييرات ولمزيد من الإثراء بعد دراسة حاجيات التكوين في البلديات.



### الوحدة التعليمية «آليات التعاون اللامركزي»



يتضمن برنامج التكوين إثراء وتطوير الوحدة التعليمية من خلال التطرق لمحاور جديدة سواء من خلال الورشات الحضرية أو الدروس الافتراضية. كما سيتم تعميم هذه الوحدة على نقاط التقاء جهوية جديدة. وهي وحدة تعليمية موجهة لفائدة الكتاب العامين والمديرين العالين للبلديات ونهم المحاور التالية:

- الفرق بين سياسة التعاون اللامركزي و مشروع التعاون اللامركزي
- التعاون اللامركزي كأداة لتحقيق أهداف التنمية المستدامة
- التسويق والجاذبية الترابية
- إعداد المشاريع
- تبادل التجارب الواقعية للتعاون اللامركزي
- مرافقة إدارات التعاون اللامركزي بالبلديات (برنامج خصوصي حسب الطلب)

### الوحدة التعليمية «التصرف في النفايات المنزلية والمشباهة»



سيتم برمجة وحدة تعليمية نموذجية حول التصرف في النفايات تتضمن ورشات حضورية ودروس افتراضية حول المحاور التالية:

- العناصر المادية للتصرف في النفايات المنزلية والمشباهة
- العناصر الاستراتيجية والتخطيط
- جوانب حوكمة النفايات المنزلية والمشباهة
- الفرز والتثمين

### الوحدة التعليمية «مواجهة الاحتباس الحراري»



سيتم برمجة وحدة تعليمية نموذجية حول التغيرات المناخية والاحتباس الحراري يجمع بين الورشات الحضرية والدروس الافتراضية حول المحاور التالية:

- الإطار القانوني والتشريعي
- المخططات المحلية للتقليص من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون
- النجاعة الطاقية في المباني البلدية

## برنامج التكوين 2024

الورشات التدريبية مفتوحة لكل البلديات على أن لا يتجاوز عدد المشاركين في كل ورشة 25 مشاركا، على أقصى تقدير، لضمان حسن سير التدريب، وهذه الورشات موزعة على عدة نقاط جهوية ويتم اختيار البلديات المشاركة حسب قربها الجغرافي من كل نقطة جهوية.

### الوحدة التعليمية

#### « الاتصال العمومي في البلدية »

يتضمن برنامج التكوين لسنة 2024 إثراء وتطوير الوحدة التعليمية من خلال التطرق لمحاور جديدة سواء من خلال الورشات الحضورية أو الدروس الافتراضية. كما سيتم تعميم هذه الوحدة على نقاط التقاء جهوية جديدة في مجالات:

- صياغة وإنتاج محتويات رقمية للمواقع الإلكترونية للبلديات
- الاتصال الرقمي
- إنشاء مواقع الكترونية رسمية للبلديات
- إدارة مواقع التواصل الاجتماعي
- التواصل مع الإعلام
- صحافة الموبايل
- مرافقة قسم الاتصال والإعلام بالبلدية (برامج خصوصية حسب الطلب)

### الوحدة التعليمية

#### « المالية المحلية »

يتضمن برنامج التكوين إثراء وتطوير الوحدة التعليمية من خلال التطرق لمحاور جديدة سواء من خلال الورشات الحضورية أو الدروس الافتراضية. كما سيتم تعميم هذه الوحدة على نقاط التقاء جهوية جديدة، وهي وحدة تعليمية موجهة لفائدة الكتاب العاميين والمديرين الماليين للبلديات وتهم المحاور التالية:

- تقدير المداخيل
- المراقبة الداخلية
- محاسبة القيد المزدوج
- التمويل المناخي
- التخطيط لميزانية مراعية لمواجهة التغيرات المناخية

## المنصة الرقمية

www.fnct-academie.tn



تعليمية ليتولى المستخدم إجراء اختبار التقييم للمرور من محور تدريبي إلى آخر وتتضمن هذه الاختبارات 10 أسئلة.

يمكنه هذا الحساب أيضا من الولوج إلى «مكتبة الموارد التعليمية» التي تضم وثائق الدعم لاستكمال الوحدة التعليمية وتدعيم المهارات والمعارف.

هي منصة التعليم الإلكتروني E-LEARNING للأكاديمية عبر العنوان الإلكتروني

[www.fnct-academie.tn](http://www.fnct-academie.tn)

يمكن لأي مستخدم إنشاء حساب خاص بكل سلسلة. يمكنه هذا الحساب من متابعة مساره التكويني عبر الدروس الافتراضية (الفيديوهات 2D والفيديوهات المسجلة) متاحة لكل وحدة

## كيف تشارك في الوحدات التعليمية؟

تنشر استمارات التسجيل بالوحدات التعليمية لأكاديمية البلديات عبر الموقع الرسمي للجامعة [www.fnct.tn](http://www.fnct.tn) وعبر الصفحات الرسمية للجامعة على مختلف وسائل التواصل الاجتماعي. يتم نشر هذه الإعلانات بصفة دورية تماشيا مع موعد الوحدة التعليمية. وتتم عملية اختيار المشاركين في إطار الشفافية ووفق معايير محددة حسب الاحتياجات لكل وحدة تعليمية.

كما يمكنكم التواصل مع فريق الأكاديمية عبر البريد الإلكتروني: [academie@fnct.org.tn](mailto:academie@fnct.org.tn)



محور التكوين 1

تقنيات التصرف في النفايات



المتفوعون	التاريخ	نقطة الالتقاء
مديرو وإطارات إدارة النظافة بالبلديات	16 و 17 مارس 2023	الحمامات

محور التكوين 2

تقنيات التصرف في النفايات



المتفوعون	التاريخ	نقطة الالتقاء
مديرو وإطارات إدارة النظافة بالبلديات	5-6 و 7 ماي 2023	سوسة

محور التكوين 3

التدريب على تقنيات المرافقة في البلديات التونسية



المتفوعون	التاريخ	نقطة الالتقاء
مديرو وإطارات إدارة النظافة بالبلديات	10-11 و 12 نوفمبر 2023	الحمامات

محور التكوين 4

التدريب على تقنيات المرافقة في البلديات التونسية



المتفوعون	التاريخ	نقطة الالتقاء
مديرو وإطارات إدارة النظافة بالبلديات	17-18 و 19 نوفمبر 2023	الحمامات

تضم شبكات الجامعة عددا من الشبكات حسب المحاور التي تجمع البلديات التي تتمتع بخبرات متجددة في عدة مجالات تهم كل شبكة (الكتاب العامين، التخطيط، المحلي، التصرف في النفايات، الجغرافية الرقمية...) حيث يتم دعم القدرات البلدية للبلديات المنصوية في هذه الشبكات وكذلك يساهمون في إنتاج وحدات تكوينية للأكاديمية.

شبكة الكتاب العامين

التقديم

تمثل شبكة الكتاب العامين فضاء لتبادل الخبرات والمشاركة واقتراح للسادة الكتاب العامين للبلديات المنخرطة بالجامعة الوطنية للبلديات التونسية. وهي فضاء للتدريب منظمة بفرق عمل تنتفع بمختلف برامج دعم القدرات وفي هذا السياق نظمت أكاديمية البلديات وحدة تعليمية خصوصية للكتاب العامين.

جويلية 2023: وحدة تعليمية لفائدة الشبكة حول وحدة تعليمية حول «أدوات التعاون اللامركزي وبلورة المشاريع» تضمنت ورشات تدريبية حول:

- آليات في خدمة التنمية المحلية والتعاون اللامركزي
- تشخيص المجال المحلي وصياغة بطاقة تعريف المجال المحلي و المحلي.
- مراحل تخطيط المشروع
- إعداد ميزانية المشروع، عناصر الميزانية وعناوينها
- صياغة و إعداد جذاذة المشروع

شبكة التصرف في النفايات

إحداث شبكة التصرف في النفايات سنة 2014، لدعم القدرات البلدية مرافقتها فنيا في مجال التصرف وتثمين النفايات.تضم الشبكة 35 بلدية وتهدف أساسا إلى:

- تعزيز قدرات البلديات في مهام التخطيط والتنفيذ والمتابعة وتقييم الإجراءات والمشاريع المتعلقة بالتصرف في النفايات
- تحسين نشر المعلومات وتبادل الخبرات والممارسات والمهارات في مجال التصرف في النفايات.
- المساهمة في اقتراح إجراءات وأساليب عمل مجددة لتطوير التصرف في النفايات من أجل سياسة وطنية مستدامة للتصرف في النفايات

وفي هذا السياق تعمل «أكاديمية البلديات» على مرافقة الشبكة باختيار فريق من الخبراء المختصين لتوفير محاور تدريبية مخصصة للجامعة الوطنية للبلديات بحيث يمكن لكل البلديات الاستفادة منها عبر المنصة الرقمية للأكاديمية.

### التقديم

التعاون اللامركزي هو محور مهم من محاور العمل البلدي يخض المجلس البلدي والإدارة البلدية. ولئن يعتبر أنه صلاحية غير الزامية إلا أنها أساسية لتحقيق التنمية والحد من الفقر وإشغال الجماعات المحلية خارج حدود الوطن. الجماعات المحلية بحاجة إلى الانفتاح على العالم. هذا الانفتاح لا يخض فقط البلديات السياحية والشاطئية وإنما يشمل جميع أنواع الجماعات المحلية الراغبة في تغيير واقعها

### الأهداف

- توفير تكوين متكامل مفتاح في اليد «clé en main» لوضع مشروع تعاون لامركزي دائم وآمن ومثمر وحقيقي وخاصة يسمح بتبادل فعلي بين الجماعات المحلية الشريكة.
- التمكن من الإطار القانوني للتعاون اللامركزي
- التمكن من أساسيات التسويق الترابي
- دراسة التجارب المقارنة في مجال التسويق الترابي
- التمكن من أساسيات إعداد المشاريع
- التدرّب على آليات وأدوات التعاون اللامركزي والتسويق الترابي وإعداد المشاريع واستغلالها في بلورة رؤية استراتيجية محلية.

### المسار التدريبي للوحدة التعليمية النموذجية

- |                           |                        |                             |
|---------------------------|------------------------|-----------------------------|
| 02<br>اختبارات<br>تقييمية | 03<br>دروس<br>افتراضية | 02<br>ورشات تدريب<br>حضورية |
|---------------------------|------------------------|-----------------------------|

- |             |             |                            |
|-------------|-------------|----------------------------|
| مركز اللقاء | مدة التكوين | مدة حصة التكوين<br>الرقمية |
| سوسة        | شهر         | 30 دقيقة                   |

### البلديات المنتفعة

- |                    |   |
|--------------------|---|
| التاريخ            | البلديات المنتفعة   |
| 25 و 26 فيفري 2023 | الكتاب العامين والإطارات البلدية<br>المكلفة بالتعاون اللامركزي وإدارة<br>المشاريع في مختلف بلديات<br>الجمهورية. |

### مدة حصة التكوين الرقمية

30 دقيقة



### مدة التكوين

3 أيام



### مركز اللقاء 01

الحمامات



### البلديات المنتفعة

الكتاب العامين والإطارات البلدية  
المكلفة بالتعاون اللامركزي وإدارة  
المشاريع في مختلف بلديات  
الجمهورية



7 و 8 و 9 جويلية 2023



### مدة التكوين

3 أيام



### مركز اللقاء 01

تونس



### البلديات المنتفعة

الكتاب العامين أعضاء شبكة  
الكتاب العامين بالجامعة الوطنية  
للبلديات التونسية



28 و 29 و 30 جويلية 2023



### البلديات المنتفعة

- |                    |   |
|--------------------|---|
| التاريخ            | البلديات المنتفعة   |
| 25 و 26 فيفري 2023 | الكتاب العامين والإطارات البلدية<br>المكلفة بالتعاون اللامركزي وإدارة<br>المشاريع في مختلف بلديات<br>الجمهورية. |

### التقديم

يمثل الاتصال البلدي خدمة جوهرية في علاقة البلدية بمحيطها من مؤسسات ومواطنين وهو مؤشر رئيسي من مؤشرات النزاهة والشفافية بين مختلف هاته الأطراف. ويخضع مجال الاتصال البلدي لأحكام مجلة الجماعات المحلية الصادرة في 2018. وهو عامل مهم في تنظيم الاتصال الداخلي بين مختلف الأقسام البلدية.

أصبح تطوير الاتصال البلدي مسألة أساسية في مسالة المجالس المنتخبة وتقليص سوء الفهم بين المواطنين والمسؤولين المنتخبين.

تقدم هذه الوحدة التعليمية مدخلا لأساسيات الاتصال المؤسساتي والتجارب الناجحة للاتصال البلدي.

### الأهداف

اكتساب المهارات والتمكّن من آليات:

- أساسيات الاتصال العمومي المحلي
- الاتصال الرقمي
- الاتصال التظاهري
- الاتصال أثناء الأزمات
- التخطيط الإتصال بالبلدية
- تطبيق الممارسات الفضلى في مجال الشفافية والمساءلة.
- الميزانية المراعية للنوع الاجتماعي

### المسار التدريبي للوحدة التعليمية النموذجية

02

ورشات تدريب  
حضورية

25

مشاركة على الأقل  
في كل ورشة

04

دروس افتراضية  
في شكل  
فيديوهات  
تعليمية

03

اختبارات  
تقييمية

### مركز اللقاء 01

المهدية



### مدة التكوين

شهر



### مدة حصة التكوين الرقمية

30 دقيقة



### التاريخ

الورشة الافتتاحية الحضورية  
14 جانفي 2023

الورشة الحضورية الثانية  
28 جانفي 2023

الورشة الحضورية الختامية  
11 فيفري 2023



### البلديات المنتفعة

أعضاء المجالس البلدية وممثلي الإدارة  
البلدية المكلفين بالإعلام في بلديات  
وليات صفاقس، المهديّة، القيروان  
وسيدي بوزيد.



### إعادة برمجة الوحدة التعليمية الاتصال العمومي في البلدية

### مركز اللقاء 01

صفاقس



### مدة التكوين

أسبوعين



### مدة حصة التكوين الرقمية

30 دقيقة



### التاريخ

الورشة الافتتاحية الحضورية  
3 جوان 2023

الورشة الحضورية الختامية  
18 جوان 2023



### البلديات المنتفعة

الكتاب العامين والإطارات البلدية  
المكلفة بالإعلام في مختلف بلديات  
الجمهورية.



## المالية المحلية

### التقديم

تكتسي تنمية مهارات ومعارف المنتخبين والإطارات البلدية في مجال المالية المحلية، التصرف المالي أهمية كبرى. إذ أن الميزانية هي أداة تترجم الخيارات والأولويات للمجالس البلدية، وتترجم أهمية التحكم في مسار إعدادها وتنفيذها ختمها تعتبر عملية معقدة.

لذلك فإن الميزانية البلدية تعتبر تحدياً أساسياً للتمكن من حوكمة المالية البلدية وإعداد المشاريع للبلديات ولتمساكنها لذلك فإن اكتساب المهارات لمسار إعدادها وتنفيذها وختمها

### الأهداف

اكتساب المهارات والتمكن من آليات:

- الإطار الترتيبي والقانوني على ضوء أحكام مجلة الجماعات المحلية.
- التحليل المالي وتقنيات تقدير الموارد والتفقات.
- تنفيذ الميزانية على مستوى الموارد والتفقات.
- ختم الميزانية وتقييم الأداء.
- الدور الإداري لتعبئة الموارد المرصودة.
- تطبيق الممارسات الفضلى في مجال الشفافية والمساءلة.
- الميزانية المراعية للنوع الاجتماعي

### المسار التدريبي للوحدة التعليمية النموذجية

02

ورشات تدريب  
حضورية

11

درسا  
افتراضيا

05  
فيديوهات  
تعليمية

06  
دروس  
رقمية

04

اختيارات  
تقييمية

### مركز اللقاء

تونس الكبرى

### مدة التكوين

شهرين

### مدة حصة التكوين الرقمية

45 دقيقة

### التاريخ

الورشة الافتتاحية الحضورية  
10 سبتمبر 2022  
الورشة الحضورية الختامية  
18 نوفمبر 2022

### البلديات المنتفعة

أعضاء المجالس البلدية لبلديات ولايات  
تونس أريانة بن عروس ومنوبة

### إعادة برمجة الوحدة التعليمية المالية المحلية

### مركز اللقاء 01

الحمامات

### مدة التكوين

شهرين

### مدة حصة التكوين الرقمية

45 دقيقة

### التاريخ

الورشة الافتتاحية الحضورية  
1 أكتوبر 2022  
الورشة الحضورية الختامية  
25 نوفمبر 2022

### البلديات المنتفعة

أعضاء المجالس البلدية لبلديات ولايات  
نابل وزغوان

### إعادة برمجة الوحدة التعليمية المالية المحلية

### مركز اللقاء 02

طبرقة

### مدة التكوين

شهرين

### مدة حصة التكوين الرقمية

45 دقيقة

### التاريخ

الورشة الافتتاحية الحضورية  
15 أكتوبر 2022  
الورشة الحضورية الختامية  
10 ديسمبر 2022

### البلديات المنتفعة

أعضاء المجالس البلدية لبلديات باجة و  
جندوبة وبنزرت

### إعادة برمجة الوحدة التعليمية المالية المحلية

### مركز اللقاء 02

الكاف

### مدة التكوين

شهرين

### مدة حصة التكوين الرقمية

45 دقيقة

### التاريخ

الورشة الافتتاحية الحضورية  
15 أكتوبر 2022  
الورشة الحضورية الختامية  
10 ديسمبر 2022

### البلديات المنتفعة

أعضاء المجالس البلدية لبلديات الكاف  
وسليانة

## البلديات المنتفحة بالدورات التدريبية لأكاديمية البلديات نوفمبر 2023 - ديسمبر 2022

زاوية سوسة / أكودة / القلعة الصغرى / شط مريم / سوسة حمام سوسة		سوسة
جبل الوسط / بئر المشاركة / صواف		زغوان
قردمة النصر / العرابية / الشبحية / صفاقس / عقارب / الحاجب		صفاقس
المهدية / منزل المهيري / شربان / قصور الساف / سيدي علوان / الشابة المهديّة		المهدية
القيروان / منزل مهري		القيروان
المنصورة / الرقاب / سوق الجديد / باطن / الغزال / جلمة / الأسودة المكناسي / بئر الحفي / سيدي بوزيد		سيدي بوزيد
المتلوي / سيدي بوبكر / سيدي عيش / قفصة / الرديف		قفصة
النور / القصرين		القصرين
جمال / المسعدين / المنستير		المنستير
جمعة/بشرى / فطناسة / نقّة / دوز		قبلي
مدنين / جربة / ميدون		مدنين
تطاوين / غمراسن		تطاوين
الزارات / الحامة / الغربية / الحامة / خيلة / توجان / المطوية / قابس		قابس

الولاية	البلدية
	المنرقية / الجديدة / طبرية / وادي الليل / برج العامري / الدندان
	المروج / رادس / فوشانة / نعسان / حمام الشط / مقرين / بن عروس حمام الأنف
	قرطاج / المرسي / الكرم / حلق الوادي / سيدي حسين / باردو / تونس العمران الأعلى
	أريانة / رواد / المنيهلة / قلعة الاندلس / سكرة / سيدي ثابت
	طبرقة الجديدة / طبرقة / فرنانة / وادي مليز / بوسالم / عين دراهم جندوبة / بلطة بوعوان
	مجاز الباب / سيدي إسماعيل / باجة / المعقولة
	ماتلين / غزالة / منزل جميل / منزل عبد الرحمان عوسجة / الحشاشنة / بنزرت / منزل بورقيبة / أوتيك / تينجة
	المرجس / تاجروين / الكاف / قلعة سنان / نبر / ساقية سيدي يوسف زعفران السرس
	منزل حر / بني خيار / المعمورة / حمام الأغزاز / تازرقة / الحمامات دار شعبان الفهري / نابل / فندق الجديد / سلتان / قلبية / بني خلد زاوية الجديد / سليمان / قرمبالية
	سليانة / قعفرور / مكتر / كسرى / الروحية / سيدي بوروبس / الكريب

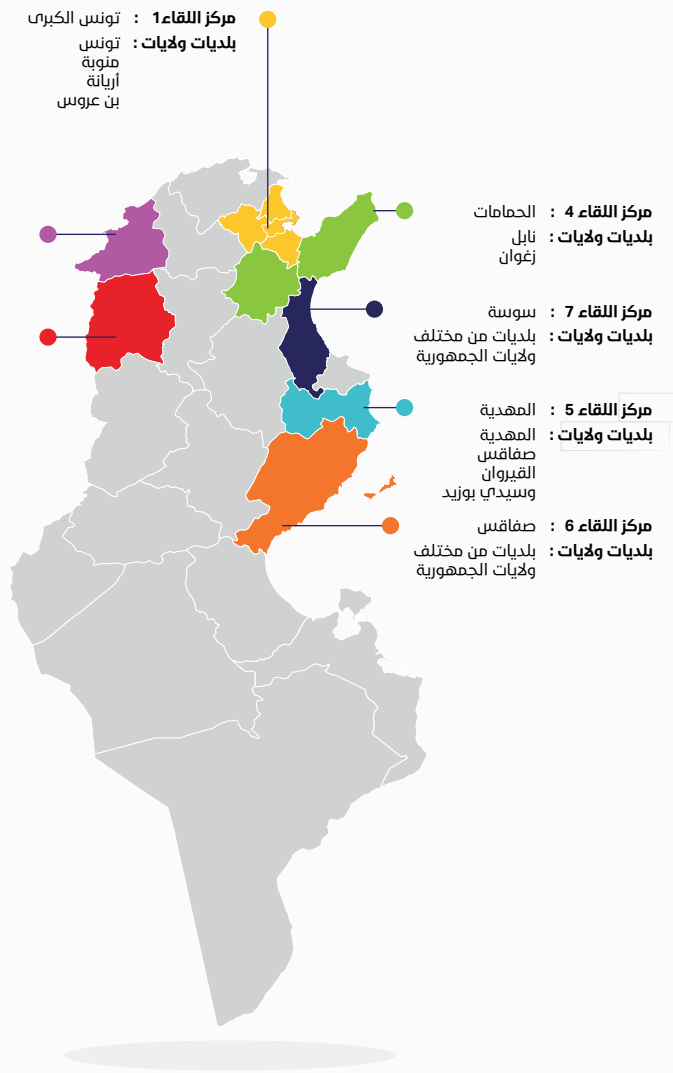




من التحدي والنجاح

سبتمبر 2022 - جويلية 2023

03  
وحدات  
تعليمية:



ورشة تدريبية  
حضورية 34



درسا افتراضيا 18



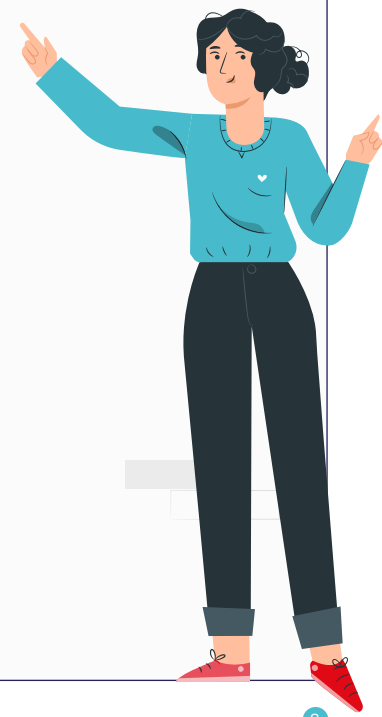
مشاركة 334  
185 ذكور  
149 إناث



بلدية مشاركة 137



ولاية 23





مشروع «أكاديمية البلديات» استجابة لمقتضيات الفصل 43 من مجلة الجماعات المحلية.

القسم الثامن - في التكوين

## أكاديمية البلديات من أجل تطوير الخدمات وتنمية المهارات



قانون أساسي عدد 29 لسنة 2018 مؤرخ في 9 ماي 2018 يتعلق بمجلة الجماعات المحلية

تعمل الجماعات المحلية على التعاون مع مؤسسات التعليم العالي ومؤسسات التكوين لتنظيم برامج تكوين لفائدة المنتخبين والأعوان.

تخصص الجماعات المحلية اعتمادات للتكوين تتناسب والبرامج المعتمدة للعرض على أن لا تقل عن 0.5 بالمائة من ميزانية التصرف.»



# المقدمة

- تعميم الوحدات التعليمية النموذجية على عدة نقاط التقاء جهوية.
- تمكنت أكاديمية البلديات في سنتها الأولى من انطلاقها من توفير التكوين لعدد هام من البلديات في مختلف جهات الجمهورية رغم العوائق اللوجستية في بعض الأحيان.
- تجدون الوحدات التعليمية النموذجية لسنة 2022-2023 بصفة مفضلة في هذا الكتيب.

يتضمن برنامج التكوين لسنة 2024 العديد من المحاور الجديدة التي تركز على تصوّر خدمات العمومية، إدارة التغيير، دور البلديات في مجابهة التغيرات المناخية، تعميم الوحدة التعليمية للمالية المحلية، الاتصال العمومي المحلي، بلورة المشاريع.

و للإشارة فأن المكتبة الرقمية للجامعة الوطنية للبلديات التونسية توفر عددا هاما من المواد التعليمية في كل محاور العمل البلدي والحوكمة المحلية وهي توفر فرصة للخبرات البلدية لتطوير معارفها واكتساب مهارات جديدة.

## الجامعة الوطنية للبلديات التونسية

أكاديمية البلديات  
academie@fnct.org.tn

استجابة لحاجة البلديات إلى التكوين وتدعيم المهارات أطلقت الجامعة الوطنية للبلديات التونسية في 10 سبتمبر 2022 مشروعا نموذجيا وهو «أكاديمية البلديات».

إن الالتزام بتوفير خدمة التكوين المستمر الموجه للبلديات يطمح أساسا إلى تسهيل اكتساب المهارات لإدارة الشأن البلدي وتحيين المعارف. كما يهدف أيضا إلى خلق فضاء لتبادل التجارب والخبرات -فضاء للتعلّم المستمر واكتساب الخبرات-يساعد على تنفيذ المشاريع البلدية وتطوير الخدمات الموجه للمواطنين.

تعمل الأكاديمية على تسهيل الولوج والتعامل مع التحديات التي تفرضها الوقت الراهن في علاقة برقمنة الخدمات البلدية، الاندماج في مسار الحوكمة المفتوحة والشفافة، إدماج مقاربة النوع الاجتماعي، السياسات العمومية المتجددة، تحدي التغيرات المناخية و التحول الطاقوي بالبلديات، حيث تستجيب أكاديمية البلديات لهذه التحديات من خلال توفير تكوين يأخذ بعين الاعتبار حاجة البلديات.

وبهدف تشريك أكثر عدد ممكن من البلديات، يتم توزيع روزنامة التكوين على عدد من نقاط الالتقاء الجهوية. إضافة إلى إمكانية برمجة ورشات التدريب في نفس التاريخ في مناطق مختلفة من الجمهورية سواء بالنسبة لنفس الوحدة التعليمية أو لوحدات تعليمية متنوعة.

تضم أكاديمية البلديات عددا من الخبراء والخبرات المشهود لهم /لهن بالكفاءة العالية في مختلف مجالات الحوكمة المحلية، التنمية المحلية، المالية العمومية وغيرها من الاختصاصات ذات العلاقة بالشأن البلدي. ويتوزع الخبراء على النحو التالي:

- خبير «قائد مشروع» يتولى إعداد تصور كامل للوحدة التعليمية حسب كل محور من خلال تحديد برنامج التكوين، تطوير وسائل وتمارين دعم ورشات التكوين الحضرية، صياغة نصوص الدروس الرقمية وانجاز اختبارات التقييم وتوفير الدعم الإضافي للمشاركين الذين لم يتمكنوا من النجاح في اختبارات التقييم (حصص تدارك)
- مجموعة مكونين ومدربين يتولون إدارة الورشات الحضرية بصفة متزامنة سواء في نفس نقطة الالتقاء الجهوية أو في نقاط مختلفة.
- دورة تدريبية للمدربين يتم تنظيمها قبل إطلاق الورشات الحضرية لكل وحدة تعليمية لضمان جودة التكوين ونقل الخبرات للمتدربين بالتكوين.

# الفهرس

## تقديم

04

الحق في التكوين

06

الأكاديمية في أرقام

08

## برنامج التكوين سبتمبر 2022 – نوفمبر 2023

12

الوحدات التعليمية النموذجية

12

المالية المحلية

12

إعادة برمجة الوحدة التعليمية المالية المحلية

13

الاتصال العمومي في البلدية

14

إعادة برمجة الوحدة التعليمية الاتصال العمومي في البلدية

15

أدوات التعاون اللامركزي والتسويق الترابي وإعداد المشاريع

16

إعادة برمجة الوحدة التعليمية أدوات التعاون اللامركزي والتسويق الترابي وإعداد المشاريع

17

## المرافقة التقنية لشبكات الجامعة

18

شبكة الكتاب العامين

18

شبكة التصرف في النفايات

18

## المنصة الرقمية

20

كيف تشارك في الوحدات التعليمية؟

20

برنامج التكوين 2024

21

الجدول الزمني للتكوين 2024

23

الملاحق

26

برنامج التكوين 2023-2022

26





الجامعة الوطنية للبلديات التونسية  
FÉDÉRATION NATIONALE DES COMMUNES TUNISIENNES

# أكاديمية البلديات

برنامج التكوين  
2024-2022



المشروع مدعم من  
الوكالة الإسبانية  
للتعاون الدولي والتنمية

يساهم في هذا المشروع

