

Fédération Nationale des Communes Tunisiennes

Guide Méthodologique

Mise en place d'un système
d'informations communales et
d'un baromètre dans la
municipalité-pilote de M'saken

Ce guide a été réalisé dans le cadre de l'exécution de la 2ème phase du projet « MADINATOUNA SDV QUICK WINS ».

Ce programme est mis en œuvre par la Fédération Nationale des Communes Tunisiennes avec le soutien financier de Cities Alliance.

Le rapport a été rédigé par

Monsieur Slim Boujemaâ : Expert auprès de la Fédération Nationale des Communes Tunisiennes

SOMMAIRE

PREAMBULE	4
INTRODUCTION GENERALE	5
OBJECTIFS PRINCIPAUX DU SYSTÈME D'INFORMATIONS COMMUNALES (SIC)	6
LES SOURCES DU SYSTÈME D'INFORMATIONS COMMUNALES (SIC)	6
LA STRUCTURE DU SYSTÈME D'INFORMATIONS COMMUNALES (SIC)	8
1. COLLECTE DES DONNÉES	10
1.1 LES DONNEES GENERALES	10
1.2 DONNEES SOCIODEMOGRAPHIQUES	11
1.3 DONNEES SOCIO-ECONOMIQUES ET DE DEVELOPPEMENT	12
1.4 LES DONNEES MUNICIPALES	14
1.5 LES DONNEES GEOGRAPHIQUES	15
1.6 LES DONNEES QUALITATIVES	16
2. NOMENCLATURE PAR ITEM ET RUBRIQUE PAR CATÉGORIE DU SIC	18
2.1 CATEGORIE « DONNEES SOCIODEMOGRAPHIQUES »	18
2.2 CATEGORIE « DONNEES ECONOMIQUES ET DE DEVELOPPEMENT »	26
2.3 CATEGORIE « DONNEES MUNICIPALES »	37
2.3.1 LES DONNEES FINANCIERES	38
2.3.2 LES INDICATEURS DE GOUVERNANCE	42
2.4 CATEGORIE « DONNEES GEOGRAPHIQUES »	51
2.5 CATEGORIE « DONNEES QUALITATIVES »	55
2.6 CATEGORIE « DONNEES GENERALES »	57
2.7 CATEGORIE « TABLEAUX DE BORD »	59

SOMMAIRE

3. QUELLE EST LA DIFFERENCE ENTRE UN TABLEAU DE BORD DE GESTION (TBG) ET UN BAROMETRE MUNICIPAL ?	63
3.1 LE TABLEAU DE BORD DE GESTION (TBG)	63
3.1.1 GENERALITES	63
3.1.2 OBJECTIF GLOBAL	63
3.1.3 ETAPES DE REALISATION	63
3.2 CONTENU POSSIBLE DU TABLEAU DE BORD DE GESTION	64
3.3 EXEMPLE D'UNE MAQUETTE D'UN TABLEAU DE BORD DE GESTION COMMUNALE	64
3.4 LE BAROMÈTRE MUNICIPAL DE MESURE DES PERFORMANCES (BARO)	66
3.4.1 LE CONTENU	66
3.4.2 LES UTILISATEURS-CIBLES	66
3.4.3 LES OBJECTIFS	66
3.4.4 LES SOURCES D'INFORMATION	67
RECOMMANDATIONS STRATÉGIQUES	68

PREAMBULE

Le présent document présente le guide méthodologique pour la mise en place d'un système d'information communal et sa représentation publique, intitulée « baromètre municipal » dans la commune pilote de M'Saken. Il conclut le deuxième axe de l'intervention du bureau d'études « Best Consulting » dans le cadre du projet SDV-ACT, piloté par Cities Alliance, dans les huit (08) communes partenaires du programme « Madinatouna 1 ».

Soulignons que Best Consulting a contribué à la mise en place de nombreux observatoires et systèmes d'informations tant en Tunisie qu'à l'étranger. On en cite : le système d'information énergétique « SINEN » (Observatoire National de l'Energie 1989), l'Observatoire National de l'Approvisionnement et les Prix « ONAP » (Ministère du Commerce 2002), le système d'information sur les indicateurs de développement durable « SINED » (OTEDD 2007), l'Observatoire d'aménagement de territoire de Ouagadougou (Burkina Faso 2009), l'Observatoire des dynamiques territoriales (Ministère de l'équipement et de l'habitat 2017). Il se propose donc de mettre cette large expérience aux services de la présente mission.

Best Consulting tient à remercier et à saluer le grand engagement et l'aide précieuse qui lui a été apportée par la municipalité de M'Saken et le soutien sans faille de son Président.

INTRODUCTION GENERALE

Le présent rapport décrit en détails : les objectifs, les sources d'informations, la structure, le processus de collecte des données, le choix des tableaux de synthèse, des indicateurs pertinents et des tableaux de bord des différentes catégories des données/indicateurs constituant le système d'information communal (SIC)/baromètre (BARO) de la municipalité pilote de M'saken. Le SIC est en effet constitué de six (06) catégories thématiques et d'une catégorie de synthèse. Il s'agit de : 1/données sociodémographiques, 2/données socio-économiques, 3/ données communales, 4/ données géographiques, 5/ données qualitatives et 6/ données générales sur la commune. La catégorie de synthèse comporte les 06 tableaux de bord des catégories thématiques.

Les sources de données principales sont : l'INS pour les données sociodémographiques, les Offices de développement régional ou ODR pour les données socio-économiques, le logiciel « Adab » du Ministère des Finances pour les données financières des communes, la commune elle-même pour les données de gouvernance municipale et les données générales sur la ville, le SIG de l'INS pour les données géographiques et enfin, les enquêtes, entretiens individuels et focus groups pour les données qualitatives.

A l'issue de la description des différentes catégories du SIC, de leur contenu, des procédures de collecte des informations utiles et des choix des indicateurs et des tableaux de bord, un paragraphe explique en fin de rapport les différences entre les concepts de tableau de bord de gestion et baromètre municipal.

Le présent rapport se termine par une batterie de recommandations stratégiques en l'absence desquelles la viabilité de n'importe quel système d'information serait fortement menacée à l'instar des nombreux systèmes qui ont vu le jour et disparu peu de temps après.

OBJECTIFS PRINCIPAUX DU SYSTÈME D'INFORMATIONS COMMUNALES (SIC)

- Assurer le maximum de transparence à l'activité municipale,
- Assurer un suivi en temps réel de l'activité municipale et publier des rapports d'activité périodiques,
- Faciliter la prise de décision aux responsables municipaux via le suivi d'indicateurs pertinents,
- Améliorer les outils de gestion de la commune et atténuer l'effet de la faiblesse de l'encadrement,
- Alimenter le site web en informations pertinentes et améliorer la communication, tant interne qu'externe, de la municipalité,
- Fournir les données indispensables aux travaux de planification stratégique du développement et promouvoir l'attractivité économique et territoriale des villes tunisiennes.

LES SOURCES DU SYSTÈME D'INFORMATIONS COMMUNALES (SIC)

- Le recensement général de la population, réalisé en 2014, dont les résultats par délégation ont été rendus publics en 2016. Il s'agit notamment :
 - ✓ des données démographiques par sexe, tranche d'âge, niveaux d'enseignement ...
 - ✓ des données de mobilité (migration ...)
 - ✓ des données socio-économiques (pauvreté, chômage, habitat, ...)
 - ✓ des caractéristiques des ménages et leurs conditions de vie selon les types de milieux
 - ✓ des caractéristiques des logements et leurs commodités et confort par type de milieu
 - ✓ etc... .
- Les documents collectés par « Best Consulting » à l'occasion de la mise en place d'un système d'information communal pilote, de type « Open Data », pour la commune pilote de M'Saken, et ce dans le cadre du projet SDV-ACT de Cities Alliance. Il s'agit notamment :
 - ✓ des dépenses et des recettes de fonctionnement et d'investissement de la commune de 2016 à 2020, tant prévisionnelles que réalisées,
 - ✓ des plans annuels d'investissement (PAI) couvrant la période 2017 à 2020 et des états de suivi des projets réalisés ou en cours de réalisation,
 - ✓ d'un fichier complet du personnel municipal avec leurs caractéristiques par sexe, âge, année de recrutement, catégorie, fonction, service d'affectation, niveau scolaire ...
 - ✓ de l'organigramme général de la commune et les affectations du personnel selon la loi cadre,

- ✓ d'un état complet du matériel roulant,
 - ✓ d'un état complet du patrimoine municipal (locaux, terrains, espaces publics, ...),
 - ✓ des PV des conseils municipaux,
 - ✓ des marchés publics lancés par les communes,
 - ✓ des réclamations et des plaintes des citoyens par type et par niveau de traitement ainsi que des demandes d'accès à l'information,
 - ✓ d'un état complet des équipements informatiques disponibles tant en hard (matériel et connectique), qu'en soft (logiciels de gestion, site web),
 - ✓ des associations de la société civile et de leur niveau d'activité.
- Les données issues du recensement décennal municipal dont le dernier a été réalisé en 2016 et qui fournira un état complet de l'habitat (rôle TIB), des terrains non bâtis (rôle TNB) et des entreprises et commerces et professions libérales (rôle TCL) et de tout le patrimoine municipal.
 - Les données élaborées par les communes et les offices de développement régionaux lors de la préparation du Plan National de développement 2016-2020, telles que le volume des investissements publics et privés par secteur d'activité et les données de raccordement aux réseaux publics et l'état des routes et des trottoirs par secteur/imada de la ville ...
 - Les données issues des bases de données des logiciels installés dans certaines municipalités. Il s'agit par exemple des logiciels suivants :
 - ✓ Logiciel de gestion de la taxe sur les entreprises et les commerces (**TCL**) dont la base de données fournira une liste complète des commerces, des entreprises et des professions libérales opérant dans ces villes avec leurs caractéristiques techniques (superficies couvertes, activité principale, adresse exacte, propriété/location, ...),
 - ✓ Le logiciel de gestion de l'occupation provisoire de la voie publique (**OPVP**) dont la base de données fournira un état des espaces publics occupés par les commerces (occupation des trottoirs, les parkings, les pancartes publicitaires, les vitrines, les stores ...),
 - ✓ Le logiciel de gestion des ressources humaines (**GRH**) dont la base de données fournira la liste du personnel avec leurs caractéristiques et permettra le suivi de leur assiduité (présence, absence, formation, déplacements, maladies, retraites, évolution de carrières ...),
 - ✓ Le logiciel de gestion des projets d'investissement municipaux (**PROJECT**) permettant le suivi de l'avancement de ces projets et détectant l'importance et les causes des retards éventuels de réalisation,
 - ✓ Le logiciel de gestion des réclamations (**RECLAM**) permettant le suivi des plaintes des citoyens et donnant des statistiques par type de réclamation (propreté, état des routes, éclairage public, assainissement, signalisation, constructions anarchiques, espaces verts, octroi des autorisations ...) et par quartier/rue de la ville.

- Les données issues des directions régionales des ministères et/ou offices/agences publics opérant dans la délégation (équipement et habitat, santé, éducation, emploi, transport, culture, sport et loisirs, domaines de l'Etat, femmes et jeunes, associations...) dont une bonne partie est publiée chaque année par les offices de développement régional (ODR) : CGDR, ODNO, ODCO et ODS (cf. le gouvernorat de en chiffres de l'année).
- Les données géo référencées issues des systèmes d'informations géographiques (SIG) existant dans certaines villes et à l'INS.
- Les données/indicateurs issus des espaces citoyens dont 12 sont déjà opérationnels, et d'autres sont en cours de l'être.
- Les données issues des observations de terrain telles que les enquêtes et/ou les focus groups qui sont les seules en mesure de suivre les indicateurs qualitatifs.

Toutes ces sources d'informations permettront de concevoir, de développer et de mettre en œuvre un système d'information communal (SIC) inédit en Tunisie, qui en plus de ses avantages informationnels, servira de base à tout effort de planification stratégique future et à la promotion de l'attractivité territoriale des villes tunisiennes.

LA STRUCTURE DU SYSTEME D'INFORMATIONS COMMUNALES (SIC)

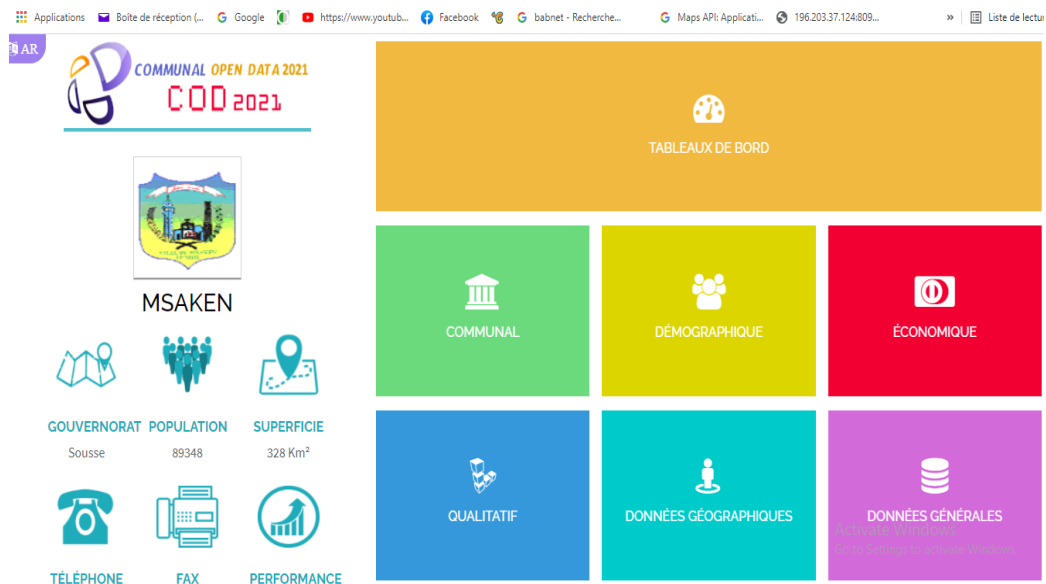
Le système d'information communales (SIC) à concevoir et le baromètre qui le représentera comporteront sept (07) principales catégories de données, dont six catégories thématiques et une catégorie de synthèse (tableaux de bord), liées à des sources d'information différentes et donnant lieu à sept (07) types d'indicateurs. Il s'agit en l'occurrence des 07 catégories suivantes :

CATÉGORIES	SOURCES DE DONNÉES	TYPES D'INDICATEURS
Données générales	Municipalités et services déconcentrés	Généraux
Sociodémographiques	Institut National de la Statistique (INS)	Sociodémographiques
Socio-économiques	Offices de Développement Régional	Socio-économiques
Municipales	Municipalités + Logiciel « ADAB »	Municipaux
Géographiques	Municipalités et INS	Géo-référencés
Qualitatives	Municipalités et enquêtes de terrain	Qualitatifs
Tableaux de bord	Synthèse des indicateurs stratégiques	Synthétiques/stratégiques

Des exemples d'indicateurs pour chaque catégorie seront fournis au paragraphe ... de ce rapport.

A partir du SIC, deux batteries d'indicateurs pourront être générées :

- 1- Les indicateurs de court terme, ou **à priori**, servant à détecter les défaillances en temps réel et permettant la prise de décision immédiate pour des actions correctives avant que de telles défaillances produisent leurs effets négatifs. Ils serviront pour l'élaboration du tableau de bord de gestion ou **TBG**.
- 2- Les indicateurs de moyen ou de long terme, ou **à postérieur**, mesurant des impacts déjà passés (années t-1, t-2 ... et mesure des évolutions) et permettant d'apprécier les performances passées de l'activité municipale et de les comparer par rapport à celles d'autres communes ou à certaines normes de bonne gestion. Ils serviront pour l'élaboration du baromètre municipal de mesure des performances ou **BARO**.



1. COLLECTE DES DONNÉES

1.1 Les données générales

Cette catégorie comprend les 04 rubriques suivantes :

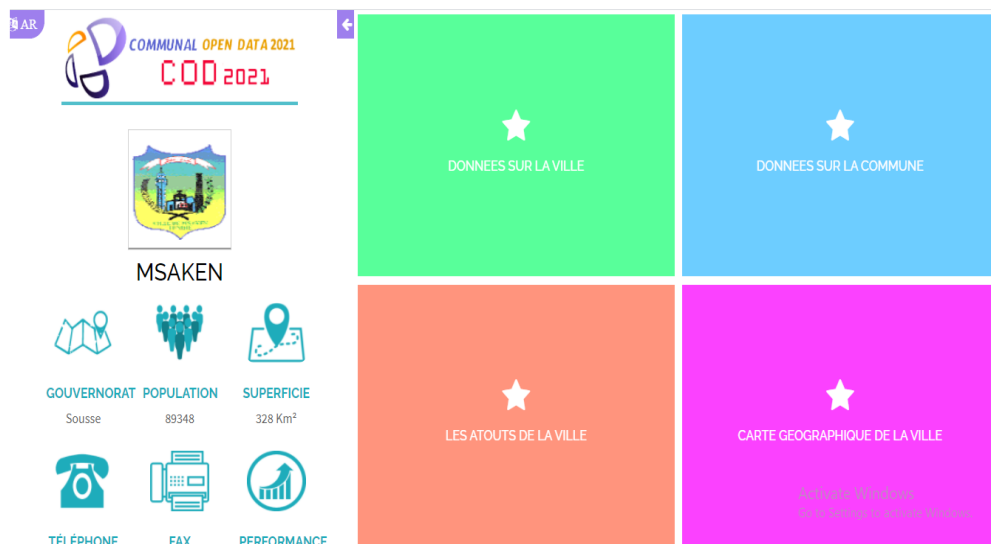
- ✓ Des données sur la ville de M'Saken, telles que : région, gouvernorat, délégation, distances par rapport au port, à l'aéroport, à l'autoroute, aux chemins de fer,
- ✓ Des données sur la commune, telles que : le-la Président.e, le secrétaire général, le nombre d'élu.e.s au conseil municipal, les président.e.s de commission, les coordonnées complètes de la commune et certaines données utiles, comme le nombre d'habitants, de ménages et de logements, de secteurs/ imadas et de quartiers,
- ✓ Les atouts de la ville, tels que : l'existence d'une zone industrielle, une vocation touristique, existence d'une médina et/ou de monuments historiques, un climat favorable, proximité de la mer, existence de lieux de loisirs, commerces florissants, climat des affaires favorable, développement des TIC, des startups, artisanat, produits de terroirs, habitudes culinaires, agriculture, diaspora important, paysages...

Signalons que tous ces aspects, synonymes d'attractivité de la ville, sont susceptibles de créer des chaînes de valeurs dans le domaine de l'économie sociale et solidaire (ESS) et de dynamiser l'économie locale,

- ✓ Une carte géographique positionnant la ville de M'Saken dans le territoire national.

Ces informations pourront être obtenues de la commune elle-même, ainsi que des services déconcentrés de l'État, des ODR et des associations dynamiques de la ville.

La répartition thématique de cette catégorie se présente comme suit :



1.2 Données sociodémographiques

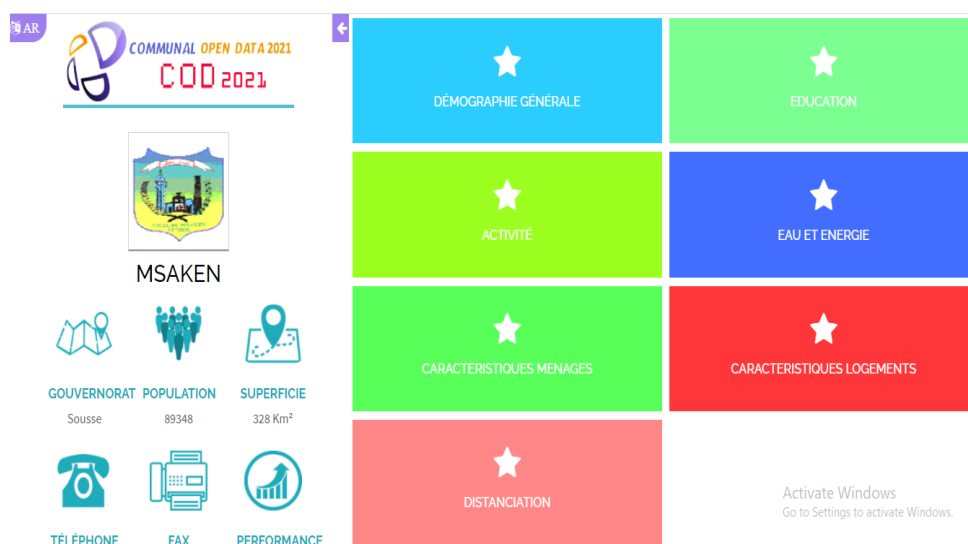
Ces données sont extraites directement de la base de données du recensement général de la population et de l'Habitat (RGPH) réalisé par l'INS en 2014 et dont les résultats ont été publiés en 2016.

Pour cela un bureau informatique privé, qui dispose de la base de données source du RGPH, a développé une moulinette informatique permettant la synthèse et l'extraction des données pour n'importe quelle délégation et gouvernorat du pays.

Cette moulinette a le mérite de synthétiser les centaines de tableaux issus du recensement, tels que publiés par l'INS, en 28 tableaux synthétiques et préparer ainsi la sélection d'indicateurs pertinents. Pour la promotion de sa moulinette et à titre de démonstration, ce bureau nous a livré les données de M'Saken, ainsi que celles du gouvernorat de Sousse et de toute la Tunisie (28 tableaux synthétiques pour chacune de ces échelles géographiques).

Partant de ces données, nous avons élaboré manuellement des tableaux croisant les informations de la délégation avec celles du gouvernorat et du pays en entier. Ceci permettra à chaque commune/délégation de se comparer à la moyenne du gouvernorat et à la moyenne nationale et agir/planifier ses investissements en conséquence. Soulignons que ce travail manuel de comparaisons pourrait être informatisé et intégré à la moulinette en cas de répliation de cette expérience à d'autres communes.

La répartition thématique de cette catégorie se présente comme suit :



1.3 Données socio-économiques et de développement

Ces données sont extraites des rapports, publiés annuellement (mais avec un décalage de 02 ans) par les offices de développement régional (ODR) intitulés « Gouvernorat en Chiffres ». Les 04 ODR sont :

- ✓ Le Commissariat Général de Développement Régional (CGDR) qui couvre tous les gouvernorats côtiers,
- ✓ L'Office de Développement du Nord-Ouest (ODNO) pour les gouvernorats du NO,
- ✓ L'Office de Développement du Centre-Ouest (ODCO) pour les gouvernorats du CO,
- ✓ L'Office de Développement du Sud (ODS) pour les gouvernorats du Sud.

Les derniers rapports publiés sont ceux de l'année 2019 et on les trouve sous format « PDF » sur Internet.

La répartition thématique de cette catégorie se présente comme suit :



Ne disposant pas des fichiers sources, nous avons téléchargé le rapport « Gouvernorat de Sousse en Chiffres pour l'année 2019 », qui comprend entre autres les données économiques de M'saken, puis nous l'avons transformé sous format « EXCEL ». Nous avons procédé par la suite à l'élaboration manuelle des tableaux de comparaison entre les différents niveaux géographiques (Délégation –Gouvernorat – Pays), à l'instar de ce qu'on a fait pour les données sociodémographiques, ce qui a donné des tableaux ayant tous le même format.

Soulignons que ce travail d'harmonisation des formats est une action essentielle pour la programmation informatique et le développement du baromètre. Le format général de tous les tableaux correspondant aux catégories sociodémographiques et économique/développement, auront la forme suivante :

Libellés	Total			Masculin			Feminin		
	Msaken	Sousse	Tunisie	Msaken	Sousse	Tunisie	Msaken	Sousse	Tunisie
Population TT	97225	674818	10982476	47447	338802	5472249	49778	336016	5510227
JN (0/29)	52.53 %	51.48 %	49.26 %	53.57 %	52.3 %	50.0 %	51.5 %	50.7 %	48.5 %
AD (30/59)	36.36 %	38.95 %	39.36 %	36.1 %	38.6 %	38.8 %	37.0 %	39.3 %	39.9 %
VE (60+)	10.92 %	9.57 %	11.38 %	10.3 %	9.1 %	11.2 %	11.5 %	10.0 %	11.6 %
	100.0 %	100.0 %	100.0 %	99.97 %	100.0 %	100.0 %	100.0 %	100.0 %	100.0 %

Signalons que certains indicateurs sont déclinés selon le genre (masculin et féminin) à l'instar de l'exemple de la population apparaissant dans la capture d'écran précédente. D'autres indicateurs seront par contre déclinés par milieux (urbain et rural) comme l'exemple ci-après : répartition des logements par type (villas, appartements, logements rudimentaires...).

Libellés	Total			Communal			Rural		
	Msaken	Sousse	Tunisie	Msaken	Sousse	Tunisie	Msaken	Sousse	Tunisie
NBLOG	34095	219373	3219517	25613	182930	2339845	8482	36443	879672
HOUCH	26.97 %	23.95 %	26.11 %	22.77 %	18.8 %	15.19 %	39.64 %	49.81 %	55.17 %
JUMEL	33.95 %	32.72 %	37.35 %	38.44 %	36.86 %	45.59 %	20.38 %	11.93 %	15.45 %
VILLA	34.28 %	28.46 %	26.48 %	33.07 %	27.83 %	25.91 %	37.93 %	31.62 %	28.01 %
APPART	4.51 %	14.6 %	9.36 %	5.52 %	16.27 %	12.64 %	1.46 %	6.19 %	0.65 %
LRUDIM	0.29 %	0.27 %	0.69 %	0.19 %	0.24 %	0.67 %	0.59 %	0.45 %	0.73 %

1.4 Les données municipales

Les sources des données spécifiques aux municipalités sont de deux types :

- ✓ Logiciel « ADAB » pour les données financières (Recettes et Dépenses des titres 1 et 2 annuelles et mensuelles), propriété du Ministère des Finances, disponibles aux recettes régionales des Finances et permettant l'accès aux communes moyennant un mot de passe personnalisé pour chacune d'entre elles.
- ✓ Les autres données concernant les municipalités telles que : le personnel, le parc de véhicules, le patrimoine communal, les statistiques des réclamations, les plans annuels d'investissement, la dette municipale ..., elles sont issues directement des services municipaux concernés.

Pour collecter ces informations afin de les insérer dans notre SIC/Baromètre, nous avons demandé à la municipalité-pilote de M'saken de nous livrer les documents suivants :

- 1- Les recettes et les dépenses des titres 1 et 2 pour les 05 années de 2016 à 2020 (impression papier à partir du logiciel « ADAB » et fichier électronique sous format HTML)
- 2- Un état détaillé des dettes en cours de la commune (par créancier) ainsi que le tableau d'amortissement de la dette auprès de la CPSCCL (pour calculer l'encours de la dette)
- 3- Les 04 derniers PAI (2017-2018-2019-2020)
- 4- Un fichier EXCEL détaillé du personnel de la commune signalant pour chaque employé : nom et prénom - sexe - année de naissance - année de recrutement - catégorie - fonction - service d'affectation - niveau scolaire
- 5- L'organigramme de la commune et la loi cadre
- 6- Liste du matériel roulant avec ses caractéristiques techniques et l'état de fonctionnement actuel de chaque engin
- 7- le patrimoine municipal avec son utilisation actuelle (locaux - terrains ...)
- 8- Etat de suivi des projets d'investissement en cours de réalisation
- 9- Liste des logiciels informatiques disponibles à la commune et l'état de leur fonctionnement
- 10- Un état des arriérés des taxes et droits non recouverts (TIB - TNB - TCL - droits des marchés - publicité - loyers ...)
- 11- Les statistiques des réclamations/plaintes des citoyens reçues par la commune en 2020
- 12- Liste des associations actives à l'échelle locale
- 13- Les PV des réunions du conseil municipal (2019-2020-2021)
- 14- Les marchés publics passés (2019-2020-2021)

La plupart de ces documents nous avait été livrés par la municipalité de M'saken et nous les avons saisis manuellement, sachant que tout ce travail fastidieux aurait pu être évité si une stratégie d'automatisation de la collecte des données a été mise en œuvre.

Ainsi, la répartition thématique de cette catégorie, s'établit comme suit :



1.5 Les données géographiques

Il s'agit de données géo-référencées portant sur les milieux (urbain, rural aggloméré et rural dispersé), sur les secteurs, appelés aussi « Imadas », et sur certains quartiers de la ville. Normalement, ce type d'information devrait être géré par un système d'information géographiques (SIG), mais vu le coût élevé de ce système, peu de communes en sont actuellement dotées. Toutefois, le SIG de l'INS est en mesure de fournir des informations de ce type, mais les informations qu'il contient sont issues du recensement général de la population et de l'habitat (RGPH) et ne changent que tous les 10 ans !

La répartition thématique de cette catégorie se présente comme suit :



Les sources d'informations potentielles pour cette catégorie de données sont :

- 1- Le SIG de l'INS dont les informations sont issues du RGPH de 2014
- 2- Les diagnostics/rapports techniques par secteur/imadas élaborés par les communes pour les besoins de leurs plans annuels d'investissements (PAI)
- 3- Les gouvernorats et les délégations qui suivent régulièrement les projets en cours de réalisation dans les quartiers défavorisés
- 4- Les concessionnaires publics qui interviennent dans les quartiers pour leur raccordement aux réseaux publics (eau potable, électricité, assainissement, télécommunication)
- 5- Les services « propreté » des communes qui planifient les circuits de collecte des ordures ménagères et d'implantation des poubelles et suivent les quantités envoyées quotidiennement aux décharges publiques.

1.6 Les données qualitatives

Les sources d'information potentielles de cette catégorie sont de 03 types :

- 1- Les communes
- 2- Les citoyens
- 3- Les OSC (y compris UGTT et UTICA)

Pour les communes, il s'agit d'une série de questions auxquelles elles devront répondre annuellement, telles que :

- ✓ Création d'un espace dédié au dialogue et à la concertation avec les citoyens et les OSC ?
- ✓ Perspective de création d'un espace (ou mini-espace) citoyen ?
- ✓ Existence d'un projet de réorganisation de la commune ?
- ✓ Projet de SDV ? – Recours à la démarche participative ? – Budget Participatif ?
- ✓ Besoins en formation du personnel ?
- ✓ Perspectives de recrutements pour améliorer le taux d'encadrement ?
- ✓ ...

Pour les citoyens, il s'agit d'enquêtes leur demandant par exemple :

- ✓ Leur degré de satisfaction des services de base qui leur sont fournis par la commune
- ✓ Leur degré de satisfaction de leur participation au processus de planification communale
- ✓ Sont-ils satisfaits du climat des affaires ?
- ✓ Sont-ils satisfaits de l'implication des femmes et des jeunes dans la vie publique,
- ✓ Sont-ils satisfaits de la qualité des informations publiées par leur commune ?
- ✓ ...

Pour les OSC, il s'agit de focus groups réalisés en présence des associations les plus dynamiques pour :

- ✓ Identifier les entraves éventuelles à une bonne communication avec la commune
- ✓ Leurs avis sur le processus de participation citoyenne (espace et procédures de dialogue)

- ✓ Leurs avis sur la qualité des services fournis et les projets réalisés par la commune
- ✓ Leurs avis sur le climat des affaires et les incitations notamment pour les femmes et les jeunes
- ✓ Leurs avis sur les apports des lois telles que : PPP et ESS
- ✓ Leurs avis sur les leviers du développement local (produits de terroirs, tourisme alternatif, ...)
- ✓ Comment pourront-ils contribuer à la promotion de l'attractivité territoriale de leur ville
- ✓ Leurs avis sur le degré de modernisation de leur ville (TIC, startups, économie verte, digitalisation, smart city ...)
- ✓ ...

2. NOMENCLATURE PAR ITEM ET RUBRIQUE PAR CATÉGORIE DU SIC

2.1 Catégorie « données sociodémographiques »

- ✓ Toutes les données du RGPH ont été récupérées grâce à la moulinette évoquée précédemment
- ✓ Les tableaux de comparaison (délégation/gouvernorat/pays) ont été élaborés manuellement
- ✓ Les indicateurs de base ont été sélectionnés et calculés
- ✓ Toutes ces informations sont en cours d'intégration dans un logiciel de démonstration prenant la forme d'une maquette informatique du baromètre.

Les rubriques retenues pour cette catégorie sociodémographique sont les suivantes :

ITEMS	RUBRIQUES
1. DEMOGRAPHIE GENERALE	1.1 Population
	1.2 Etat matrimonial
	1.3 Migration
	1.4 Emigration
2. EDUCATION	2.1 Niveau scolaire
	2.2 Analphabétisme
	2.3 Scolarisation
	2.4 Usage de l'internet
3. ACTIVITÉ	3.1 Activité et chômage
	3.2 Activité par niveau scolaire
	3.3 Activité par secteur
	3.4 Chômage par niveau scolaire
	3.5 Chômage par tranches d'âge
4. EAU ET ÉNERGIE	4.1 Approvisionnement en eau potable
	4.2 Énergie par usage
5. CARACTÉRISTIQUES MÉNAGES	5.1 Mode d'occupation/appropriation des logements
	5.2 Possession des moyens de loisirs
	5.3 Possession équipements électroménagers
	5.4 Possession des moyens de communication
6. CARACTÉRISTIQUES LOGEMENTS	6.1 Logements par type
	6.2 Logements par nombre de pièces
	6.3 Logements par superficie couverte
	6.4 Logements par mode d'occupation
	6.5 Logements par commodité
7. DISTANCIATION	7.1 Éloignement commodités pour enfants
	7.2 Éloignement collèges et lycées
	7.3 Éloignement dispensaires et hôpitaux
	7.4 Éloignement commodités pour jeunes et sport

Cette catégorie comprend ainsi 07 items et 28 rubriques représentées chacune par un tableau comportant les données statistiques de base telles qu'elles sont fournies par les sources citées. Ensuite, chacun des 28 tableaux renvoie à une fiche indicateur ou tableau de bord de ou des indicateurs choisis en trois format : image et Excel et PDF. Nous allons donner dans ce qui suit un exemple pour chacun des items.

Item 1 : Démographie générale / Rubrique 1.2 : Etat matrimonial

Tableau des données statistiques

Libellés	Total			Masculin			Feminin		
	Msaken	Sousse	Tunisie	Msaken	Sousse	Tunisie	Msaken	Sousse	Tunisie
Population 15 +	71251	505579	8312231	34111	250979	4092732	37140	254600	4219499
Célibataire	35.75 %	37.19 %	36.81 %	39.6 %	41.93 %	41.21 %	32.21 %	32.52 %	32.54 %
Mariés	57.39 %	56.54 %	56.82 %	58.6 %	56.39 %	56.97 %	56.25 %	56.68 %	56.67 %
Veufs	5.59 %	4.73 %	5.12 %	1.2 %	0.93 %	1.15 %	9.66 %	8.49 %	8.96 %
Divorcés	1.27 %	1.54 %	1.26 %	0.6 %	0.75 %	0.66 %	1.89 %	2.31 %	1.84 %

La fiche ou tableau de bord indicateur

Etat matrimonial																																																																																
TABEAU DE BORD	Code indicateur: 1.2, Date de mise à jour: 07/06/2021 Intitulé indicateur: Répartition de la population de 15 ans et plus par genre et par état matrimonial																																																																															
DEFINITION, SIGNIFICATION	TABEAU STATISTIQUE																																																																															
Les données obtenues donnent le nombre d'habitants à M'saken de 15 ans et plus comparé à celui du gouvernorat de Sousse et de toute la Tunisie. Les données de la population sont déclinées selon le genre : Masculin et Féminin et l'état matrimonial : Célibataires (CLB), mariés (MAR), veufs (VE) et divorcés (DIV).	<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2"></th> <th colspan="3">TOTAL</th> <th colspan="3">MASCULIN</th> <th colspan="3">FEMININ</th> </tr> <tr> <th>M'Saken</th> <th>Sousse</th> <th>Tunisie</th> <th>M'Saken</th> <th>Sousse</th> <th>Tunisie</th> <th>M'Saken</th> <th>Sousse</th> <th>Tunisie</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Population 15 +</td> <td>71251</td> <td>505579</td> <td>8312231</td> <td>34111</td> <td>250979</td> <td>4092732</td> <td>37140</td> <td>254600</td> <td>4219499</td> </tr> <tr> <td>CLB</td> <td>35.7%</td> <td>37.2%</td> <td>36.8%</td> <td>39.60%</td> <td>41.9%</td> <td>41.2%</td> <td>32.21%</td> <td>32.5%</td> <td>32.5%</td> </tr> <tr> <td>MAR</td> <td>57.4%</td> <td>56.5%</td> <td>56.8%</td> <td>58.60%</td> <td>56.4%</td> <td>57.0%</td> <td>56.25%</td> <td>56.7%</td> <td>56.7%</td> </tr> <tr> <td>VEF</td> <td>5.6%</td> <td>4.7%</td> <td>5.1%</td> <td>1.20%</td> <td>0.9%</td> <td>1.2%</td> <td>9.66%</td> <td>8.5%</td> <td>9.0%</td> </tr> <tr> <td>DIV</td> <td>1.3%</td> <td>1.5%</td> <td>1.3%</td> <td>0.60%</td> <td>0.8%</td> <td>0.7%</td> <td>1.89%</td> <td>2.3%</td> <td>1.8%</td> </tr> <tr> <td></td> <td>100.0%</td> <td>100.0%</td> <td>100.0%</td> <td>100.00%</td> <td>100.0%</td> <td>100.0%</td> <td>100.00%</td> <td>100.0%</td> <td>100.0%</td> </tr> </tbody> </table>		TOTAL			MASCULIN			FEMININ			M'Saken	Sousse	Tunisie	M'Saken	Sousse	Tunisie	M'Saken	Sousse	Tunisie	Population 15 +	71251	505579	8312231	34111	250979	4092732	37140	254600	4219499	CLB	35.7%	37.2%	36.8%	39.60%	41.9%	41.2%	32.21%	32.5%	32.5%	MAR	57.4%	56.5%	56.8%	58.60%	56.4%	57.0%	56.25%	56.7%	56.7%	VEF	5.6%	4.7%	5.1%	1.20%	0.9%	1.2%	9.66%	8.5%	9.0%	DIV	1.3%	1.5%	1.3%	0.60%	0.8%	0.7%	1.89%	2.3%	1.8%		100.0%	100.0%	100.0%	100.00%	100.0%	100.0%	100.00%	100.0%	100.0%
			TOTAL			MASCULIN			FEMININ																																																																							
		M'Saken	Sousse	Tunisie	M'Saken	Sousse	Tunisie	M'Saken	Sousse	Tunisie																																																																						
	Population 15 +	71251	505579	8312231	34111	250979	4092732	37140	254600	4219499																																																																						
	CLB	35.7%	37.2%	36.8%	39.60%	41.9%	41.2%	32.21%	32.5%	32.5%																																																																						
	MAR	57.4%	56.5%	56.8%	58.60%	56.4%	57.0%	56.25%	56.7%	56.7%																																																																						
	VEF	5.6%	4.7%	5.1%	1.20%	0.9%	1.2%	9.66%	8.5%	9.0%																																																																						
DIV	1.3%	1.5%	1.3%	0.60%	0.8%	0.7%	1.89%	2.3%	1.8%																																																																							
	100.0%	100.0%	100.0%	100.00%	100.0%	100.0%	100.00%	100.0%	100.0%																																																																							
FORMULE/ECHELLE DE CALCUL	GRAPHIQUE ILLUSTRATIF																																																																															
L'indicateur retenu compare la population de 15 ans et plus de la délégation de M'saken à celle du gouvernorat de Sousse pour le total du genre ainsi que pour les femmes et les hommes (graphique 1). L'indicateur peut être décliné selon l'état matrimonial croisé avec le genre (graphique 2).																																																																																
MODE DE COLLECTE	INTERPRETATION DES DONNEES																																																																															
Données tirées du RGPH de 2014 de l'INS grâce à une moulinette informatique, capable de reproduire les mêmes informations pour toutes les délégations tunisiennes.	<p>Selon l'état matrimonial, les ratios de M'Saken sont assez proche de ceux de Sousse et de la Tunisie, dans la mesure où, parmi la population de 15 ans et plus, il y a environ 37% de célibataires, 57% de mariés, 5% de veufs et 1% de divorcés. A remarquer que le célibat touche plus les hommes que les femmes alors qu'on trouve plus de femmes divorcées ou veuves</p>																																																																															
CARACTERISTIQUES STATISTIQUES																																																																																
Source principale: INS																																																																																
Source secondaire:																																																																																
Unité: en nombre et en %																																																																																
Périodicité: RGPH et MAJ annuelle par INS																																																																																
Dernière observation: 2016																																																																																

Item 2 : Education / Rubrique 2.1 : Niveau scolaire

Tableau des données statistiques

Libellés	Total			Masculin			Feminin		
	Msaken	Sousse	Tunisie	Msaken	Sousse	Tunisie	Msaken	Sousse	Tunisie
Population 10 +	79211	554951	9111076	38214	276447	4504915	40997	278504	4606161
Analphabète	14.04 %	14.04 %	19.34 %	8.29 %	8.43 %	12.87 %	19.4 %	18.75 %	25.68 %
Primaire	34.74 %	32.3 %	31.99 %	36.61 %	34.22 %	34.85 %	33.01 %	30.39 %	29.2 %
Secondaire	39.72 %	39.81 %	36.57 %	43.31 %	43.31 %	40.28 %	36.38 %	36.33 %	32.94 %
Supérieur	11.49 %	14.29 %	12.1 %	11.79 %	14.05 %	12.01 %	11.22 %	14.53 %	12.18 %

La fiche ou tableau de bord indicateur

TABLEAU DE BORD		Code indicateur	1.3	Date de mise à jour	07/06/2021						
DEFINITION, SIGNIFICATION		Intitulé indicateur	Répartition de la population de 10 ans et plus par genre et par niveau scolaire								
<p>Les données obtenues donnent le nombre d'habitants à M'saken de 10 ans et plus comparé à celui du gouvernorat de Sousse et de toute la Tunisie. Les données de la population sont déclinées selon le genre : Masculin et Féminin et le niveau scolaire : Néant (NEA), Primaires (PRI), secondaires (SEC) et supérieurs (SUP).</p>		TABLEAU STATISTIQUE									
		TOTAL			MASCULIN			FEMININ			
		M'Saken	Sousse	Tunisie	M'Saken	Sousse	Tunisie	M'Saken	Sousse	Tunisie	
		Population 10 +	79211	554951	9111076	38214	276447	4504915	40997	278504	4606161
		NEA	14.0%	13.6%	19.3%	8.3%	8.4%	12.9%	19.4%	18.8%	25.7%
		PRI	34.7%	32.3%	32.0%	36.6%	34.2%	34.8%	33.0%	30.4%	29.2%
		SEC	39.7%	39.8%	36.6%	43.3%	43.3%	40.3%	36.4%	36.3%	32.9%
SUP	11.5%	14.3%	12.1%	11.8%	14.0%	12.0%	11.2%	14.5%	12.2%		
FORMULE/ECHELLE DE CALCUL		GRAPHIQUE ILLUSTRATIF									
<p>L'indicateur retenu compare la population de 10 ans et plus de la délégation de M'saken à celle du gouvernorat de Sousse pour le total du genre ainsi que pour les femmes et les hommes (graphique 1). L'indicateur peut être décliné selon le niveau scolaire croisé avec le genre (graphique 2).</p>		<p>Comparaison Population 10 ans et plus entre Msaken et Sousse</p>			<p>Répartition de la population 15+ selon le niveau scolaire</p>						
		MODE DE COLLECTE		INTERPRETATION DES DONNEES							
<p>Données tirées du RGPH de 2014 de l'INS grâce à une moulinette informatique, capable de reproduire les mêmes informations pour toutes les délégations tunisiennes.</p>		<p>Le pourcentage d'analphabètes parmi la population de 10 ans et plus est nettement inférieur à M'Saken et Sousse (14%) par rapport à la moyenne nationale (19%). On remarque toutefois qu'il y a moins d'étudiants de M'Saken (11,5%) par rapport au taux national (12,1%) et celui de Sousse (14,3%).</p>									
CARACTERISTIQUES STATISTIQUES											
Source principale	INS										
Source secondaire											
Unité	en nombre et en %										
Périodicité	RGPH et MAJ annuelle par INS										
Dernière observation	2016										

Item 3 : Activité / Rubrique 3.5 : Chômage par tranches d'âges

Tableau de données statistiques

Libellés	Total			Masculin			Feminin		
	Msaken	Sousse	Tunisie	Msaken	Sousse	Tunisie	Msaken	Sousse	Tunisie
CH15/19	8.39 %	9.17 %	8.27 %	11.68 %	11.71 %	10.35 %	4.85 %	6.35 %	5.9 %
CH20/24	23.46 %	22.34 %	22.02 %	25.34 %	24.78 %	23.89 %	21.45 %	19.65 %	19.89 %
CH25/29	30.73 %	29.86 %	29.36 %	26.02 %	27.23 %	26.23 %	35.79 %	32.77 %	32.95 %
CH30/34	16.93 %	17.51 %	17.98 %	12.79 %	14.45 %	15.54 %	21.38 %	20.91 %	20.77 %
CH35/39	8.1 %	8.88 %	8.88 %	7.17 %	7.74 %	8.12 %	9.1 %	10.14 %	9.74 %
CH40/44	3.62 %	4.54 %	4.8 %	3.83 %	4.47 %	4.85 %	3.39 %	4.61 %	4.75 %
CH45/49	3.01 %	2.48 %	3.32 %	3.96 %	2.41 %	3.74 %	1.99 %	2.55 %	2.85 %
CH50/59	4.64 %	3.68 %	4.0 %	7.48 %	4.92 %	5.35 %	1.59 %	2.31 %	2.44 %
CH60+	1.12 %	1.12 %	1.36 %	1.73 %	1.48 %	1.92 %	0.46 %	0.72 %	0.72 %

La fiche ou tableau de bord indicateur

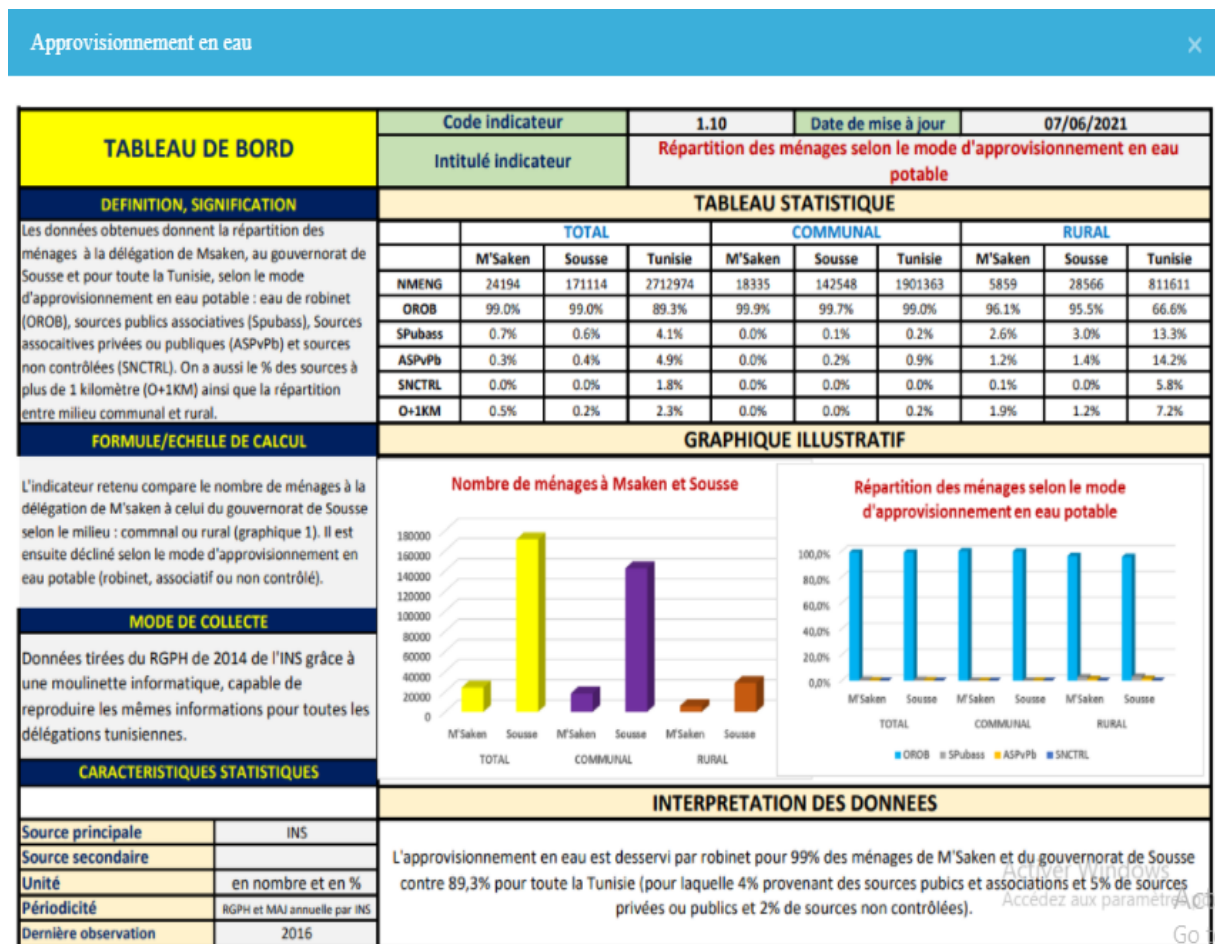
TABLEAU DE BORD		Code indicateur	1.9	Date de mise à jour	07/06/2021						
DEFINITION, SIGNIFICATION		Intitulé indicateur				Répartition des chômeurs par tranches d'âges					
<p>Les données obtenues donnent la répartition des chômeurs en pourcentage à la délégation de M'Saken, au gouvernorat de Sousse et pour toute la Tunisie par tranche d'âge : 15 à 19 ans (CH15/19), 20 à 24 ans (CH20/24), 25 à 29 ans (CH25/29), 30 à 34 ans (CH30/34) ...</p> <p>L'indicateur retenu donne la répartition en % des chômeurs de 15 ans et plus de la délégation de M'saken à celle du gouvernorat de Sousse selon le genre et les tranches d'âges.</p>		TABLEAU STATISTIQUE									
		TOTAL			MASCULIN		FEMININ				
		M'Saken	Sousse	Tunisie	M'Saken	Sousse	Tunisie	M'Saken	Sousse	Tunisie	
		CH15/19	8.4%	9.2%	8.3%	11.7%	11.7%	10.4%	4.8%	6.3%	5.9%
		CH20/24	23.5%	22.3%	22.0%	25.3%	24.8%	23.9%	21.4%	19.6%	19.9%
		CH25/29	30.7%	29.9%	29.4%	26.0%	27.2%	26.2%	35.8%	32.8%	32.9%
		CH30/34	16.9%	17.5%	18.0%	12.8%	14.4%	15.5%	21.4%	20.9%	20.8%
		CH35/39	8.1%	8.9%	8.9%	7.2%	7.7%	8.1%	9.1%	10.1%	9.7%
		CH40/44	3.6%	4.5%	4.8%	3.8%	4.5%	4.9%	3.4%	4.6%	4.7%
		CH45/49	3.0%	2.5%	3.3%	4.0%	2.4%	3.7%	2.0%	2.6%	2.9%
CH50/59	4.6%	3.7%	4.0%	7.5%	4.9%	5.4%	1.6%	2.3%	2.4%		
CH60+	1.1%	1.1%	1.4%	1.7%	1.5%	1.9%	0.5%	0.7%	0.7%		
FORMULE/ECHELLE DE CALCUL		GRAPHIQUE ILLUSTRATIF									
<p>Données tirées du RGPH de 2014 de l'INS grâce à une moulinette informatique, capable de reproduire les mêmes informations pour toutes les délégations tunisiennes.</p>		INTERPRETATION DES DONNEES									
<p>Source principale</p> <p>Source secondaire</p> <p>Unité</p> <p>Périodicité</p> <p>Dernière observation</p>		<p>INS</p> <p>en %</p> <p>RGPH et MAJ annuelle par INS</p> <p>2016</p> <p>Les taux de chômage par tranches d'âge sont assez proches à M'Saken par rapport à Sousse et à la Tunisie. La tranche d'âge la plus affectée est de 20 à 29 ans avec plus de la moitié du total des chômeurs. Par contre dès 35 ans le taux de chômage descend en dessous des 10% et même en dessous de 5% après 40 ans.</p>									

Item 4 : Eau et Energie / Rubrique 4.1 : Approvisionnement en eau potable

Tableau de données statistiques

Libellés	Total			Communal			Rural		
	Msaken	Sousse	Tunisie	Msaken	Sousse	Tunisie	Msaken	Sousse	Tunisie
NMENG	24194	171114	2712974	18335	142548	1901363	5859	28566	811611
OROB	99.02 %	99.02 %	89.27 %	99.93 %	99.72 %	98.95 %	96.14 %	95.54 %	66.6 %
Spubass	0.65 %	0.58 %	4.1 %	0.02 %	0.09 %	0.16 %	2.65 %	3.05 %	13.34 %
ASPvPb	0.32 %	0.38 %	4.86 %	0.05 %	0.18 %	0.87 %	1.16 %	1.38 %	14.23 %
SNCTRL	0.01 %	0.01 %	1.76 %		0.01 %	0.02 %	0.05 %	0.04 %	5.83 %
O+1KM	0.46 %	0.25 %	2.26 %	0.01 %	0.05 %	0.16 %	1.88 %	1.25 %	7.17 %

La fiche ou tableau de bord indicateur



Item 5 : Caractéristiques des ménages / Rubrique 5.1 : Mode d'occupation et d'appropriation du logement

Tableau de données statistiques

Libellés	Total			Communal			Rural		
	Msaken	Sousse	Tunisie	Msaken	Sousse	Tunisie	Msaken	Sousse	Tunisie
Nbr MENG	24194	171114	2712974	18335	142548	1901363	5859	28566	811611
PROPRIETAIRE	77.06 %	69.79 %	77.23 %	73.51 %	65.15 %	71.05 %	88.17 %	92.94 %	91.7 %
LOCATAIRE	15.28 %	25.2 %	17.73 %	18.4 %	29.53 %	23.7 %	5.55 %	3.59 %	3.74 %
Autres	7.65 %	5.01 %	5.04 %	8.09 %	5.32 %	5.25 %	6.28 %	3.47 %	4.56 %
OTOCON	62.97 %	69.29 %	76.84 %	43.75 %	41.64 %	48.81 %	63.49 %	81.86 %	84.03 %
ACHA	1.32 %	7.31 %	7.63 %	0.91 %	5.82 %	7.88 %	1.37 %	1.52 %	1.24 %
Autres	35.71 %	23.4 %	15.53 %	28.86 %	17.69 %	14.37 %	23.31 %	9.56 %	6.43 %

La fiche ou tableau de bord indicateur

Mode occupation logement		Code indicateur	1.12	Date de mise à jour	07/06/2021
Mode occupation logement		Intitulé indicateur	Répartition des ménages selon le mode d'occupation et d'appropriation du logement		
TABLEAU DE BORD		TABLEAU STATISTIQUE			
DEFINITION, SIGNIFICATION		Les données obtenues donnent la répartition des ménages de Msaken, Sousse et toute la Tunisie, selon le mode d'occupation du logement : Propriétaire (PROP), Locataire (LOCA), Autres modes d'occupation (AUTRO). Elles donnent aussi la répartition des ménages de Msaken, Sousse et toute la Tunisie, selon le mode d'appropriation du logement : Autoconstruction (OTOCON), Achat (ACHA) et autres modes d'appropriation (AUTRA)			
FORMULE/ECHELLE DE CALCUL		L'indicateur retenu donne la répartition en % des ménages à Msaken, Sousse et toute la Tunisie selon le mode d'occupation : propriétaire ou locataire (graphique 1) et selon le mode d'appropriation du logement : autoconstruction ou achat. Les données sont déclinées par milieu : communal ou rural.			
MODE DE COLLECTE		Données tirées du RGPH de 2014 de l'INS grâce à une moulinette informatique, capable de reproduire les mêmes informations pour toutes les délégations tunisiennes.			
CARACTERISTIQUES STATISTIQUES					
Source principale	INS	77% des ménages sont propriétaires de leurs logements à M'saken et en Tunisie, contre 70% au Gouvernorat de Sousse. Pour les locataires, on en trouve 15% à M'saken, 25% à Sousse et 18% en Tunisie. L'autoconstruction est de 63% à M'saken, 69% à Sousse et 77% en Tunisie. Les achats de logements sont faibles à M'saken (1%) comparés à Sousse et en Tunisie (7 à 8%).			
Source secondaire					
Unité	en nombre et en %				
Périodicité	RGPH et MAJ annuelle par INS				
Dernière observation	2016				
GRAPHIQUE ILLUSTRATIF					
INTERPRETATION DES DONNEES					

Item 6 : Caractéristiques des logements / Rubrique 6.4 : Logements par mode d'occupation

Tableau de données statistiques

Libellés	Total			Communal			Rural		
	Msaken	Sousse	Tunisie	Msaken	Sousse	Tunisie	Msaken	Sousse	Tunisie
NBLOG	34095	219373	3219517	25613	182930	2339845	8482	36443	879672
LGOCC	69.31 %	76.58 %	81.47 %	70.33 %	76.56 %	79.59 %	66.23 %	76.68 %	83.87 %
LGSEC	22.98 %	10.02 %	7.16 %	22.2 %	9.33 %	7.72 %	25.35 %	13.51 %	6.45 %
LGVAC	5.09 %	10.54 %	7.72 %	5.0 %	11.33 %	9.49 %	5.38 %	6.58 %	5.46 %
LGABD	0.98 %	0.74 %	1.31 %	0.93 %	0.74 %	0.82 %	1.14 %	0.77 %	1.94 %
LGCOST	1.63 %	2.11 %	2.34 %	1.55 %	2.04 %	2.39 %	1.9 %	2.47 %	2.28 %

La fiche ou tableau de bord indicateur

TABLEAU DE BORD		Code indicateur	1.19	Date de mise à jour	08/06/2021						
DEFINITION, SIGNIFICATION		Intitulé indicateur	Répartition des logements par état d'occupation								
<p>Les données obtenues donnent la répartition des logements de Msaken, Sousse et toute la Tunisie, selon l'état d'occupation : logement occupé (LGOCC), logement secondaire (LGSEC), logement de vacance (LGVAC), logement abandonné (LGABD), logement en construction (LGCOST), avec déclinaison par milieu communal et rural.</p>		TABLEAU STATISTIQUE									
		TOTAL			COMMUNAL			RURAL			
		M'Saken	Sousse	Tunisie	M'Saken	Sousse	Tunisie	M'Saken	Sousse	Tunisie	
		NBLOG	34095	219373	3219517	25613	182930	2339845	8482	36443	879672
		LGOCC	69.3%	76.6%	81.5%	70.3%	76.6%	79.6%	66.2%	76.7%	83.9%
		LGSEC	23.0%	10.0%	7.2%	22.2%	9.3%	7.7%	25.3%	13.5%	6.4%
		LGVAC	5.1%	10.5%	7.7%	5.0%	11.3%	9.5%	5.4%	6.6%	5.5%
		LGABD	1.0%	0.7%	1.3%	0.9%	0.7%	0.8%	1.1%	0.8%	1.9%
LGCOST	1.6%	2.1%	2.3%	1.5%	2.0%	2.4%	1.9%	2.5%	2.3%		
FORMULE/ECHELLE DE CALCUL		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		
<p>L'indicateur retenu donne les % des logements à Msaken, Sousse et toute la Tunisie par état d'occupation (occupé, secondaire, de vacance, abandonné ou en construction), avec déclinaison selon le milieu communal ou rural.</p>		GRAPHIQUE ILLUSTRATIF									
		<p>Répartition des logements selon l'état d'occupation</p>									
MODE DE COLLECTE		Données tirées du RGPH de 2014 de l'INS grâce à une moulinette informatique, capable de reproduire les mêmes informations pour toutes les délégations tunisiennes.									
CARACTERISTIQUES STATISTIQUES											
SOURCE PRINCIPALE		INS									
SOURCE SECONDAIRE											
UNITÉ		en %									
PÉRIODICITÉ		RGPH et MAJ annuelle par INS									
DERNIÈRE OBSERVATION		2016									
INTERPRETATION DES DONNEES		Le taux des logements occupés est inférieur à M'saken par rapport à soussse et la Tunisie entière et ce à l'opposé des logements secondaires. Ceci s'explique par les fortes migrations internes et externes des habitants de M'saken qui n'y retournent que pour les vacances, notamment en été, ou les fêtes religieuses.									

Item 7 : Distanciations / Rubrique 7.1 : Éloignement des commodités pour enfants

Tableau de données statistiques

Libellés	Total			Communal			Rural		
	Msaken	Sousse	Tunisie	Msaken	Sousse	Tunisie	Msaken	Sousse	Tunisie
NBLOG	34095	219373	3219517	25613	182930	2339845	8482	36443	879672
JEF <1KM	76.17 %	68.09 %	52.24 %	85.67 %	75.12 %	72.73 %	47.5 %	32.8 %	26.04 %
JEF 1-2 KM	18.55 %	23.83 %	23.25 %	14.03 %	22.62 %	22.84 %	32.2 %	29.94 %	23.78 %
JEF >2KM	5.28 %	8.07 %	24.51 %	0.3 %	2.26 %	4.43 %	20.3 %	37.25 %	50.18 %
EPM <1KM	68.87 %	66.24 %	54.39 %	79.08 %	72.47 %	69.36 %	38.03 %	34.99 %	35.25 %
EPM 1-2KM	27.66 %	29.77 %	33.35 %	20.81 %	26.19 %	27.98 %	48.34 %	47.77 %	40.21 %
EPM >2KM	3.48 %	3.99 %	12.26 %	0.11 %	1.35 %	2.66 %	13.63 %	17.25 %	24.54 %

La fiche ou tableau de bord indicateur

Eloignement commodités enfants

TABLEAU DE BORD	Code indicateur	1.21	Date de mise à jour	08/06/2021						
DEFINITION, SIGNIFICATION	Intitulé indicateur	Répartition des logements selon la distanciation par rapport aux équipements d'enfance (jardins d'enfants et écoles primaires)								
FORMULE/ECHELLE DE CALCUL	TABLEAU STATISTIQUE									
Les données obtenues donnent la répartition des logements de Msaken, Sousse et toute la Tunisie, selon la distanciation par rapport aux équipements d'enfance : jardins d'enfants à moins de 1 km (JEF<1KM), entre 1 et 2 KM (JEF 1-2 km), supérieur à 2 km (JEF > 2 KM). Même traitement pour la distanciation par rapport à l'école primaire la plus proche (EPM). Les données sont déclinées selon le milieu communal ou rural.	TOTAL			COMMUNAL			RURAL			
	M'Saken	Sousse	Tunisie	M'Saken	Sousse	Tunisie	M'Saken	Sousse	Tunisie	
	NBLOG	34095	219373	3219517	25613	182930	2339845	8482	36443	879672
	JEF <1KM	76.2%	68.1%	52.2%	85.7%	75.1%	72.7%	47.5%	32.8%	26.0%
	JEF 1-2 KM	18.5%	23.8%	23.3%	14.0%	22.6%	22.8%	32.2%	29.9%	23.8%
	JEF >2KM	5.3%	8.1%	24.5%	0.3%	2.3%	4.4%	20.3%	37.3%	50.2%
	EPM <1KM	68.9%	66.2%	54.4%	79.1%	72.5%	69.4%	38.0%	35.0%	35.3%
	EPM 1-2KM	27.7%	29.8%	33.3%	20.8%	26.2%	28.0%	48.3%	47.8%	40.2%
	EPM >2KM	3.5%	4.0%	12.3%	0.1%	1.3%	2.7%	13.6%	17.2%	24.5%
	MODE DE COLLECTE	GRAPHIQUE ILLUSTRATIF								
L'indicateur retenu donne les % des logements à Msaken, Sousse et toute la Tunisie selon la distanciation par rapport au jardin d'enfant (graphique 1) et à l'école primaire (graphique 2) les plus proches du logement, avec déclinaison selon le milieu communal ou rural.	Distanciation des logements par rapport au jardin d'enfants		Distanciation des logements par rapport à l'école primaire							
CARACTERISTIQUES STATISTIQUES	INTERPRETATION DES DONNEES									
Source principale	INS									
Source secondaire										
Unité	en %									
Périodicité	RGPH et MAJ annuelle par INS									
Dernière observation	2016									
Les logements à M'saken sont assez proches des jardins d'enfants et des écoles primaires qui sont à moins de 1km pour respectivement 76% et 69% d'entre eux. Ces taux sont nettement supérieurs à ceux de Sousse et à la moyenne nationale.										

Soulignons que tous les tableaux et indicateurs primaires de cette catégorie donneront lieu à un tableau de bord spécifique « sociodémographique » basé sur les indicateurs stratégiques de la catégorie. Il sera mis dans la catégorie synthétique du menu principal intitulée « Tableaux de Bord ».

2.2 Catégorie « données économiques et de développement »

- ✓ Toutes les données «économiques et d'infrastructures » ont été récupérées à partir du rapport élaboré par le CGDR, intitulé « Gouvernorat de Sousse en chiffres pour l'année 2019 »
- ✓ Les données brutes ont été synthétisées en 39 rubriques
- ✓ Les tableaux de comparaison (délégation/gouvernorat/pays) ont été élaborés manuellement
- ✓ Les indicateurs de base ont été sélectionnés et calculés pour les échelles délégation et gouvernorat
- ✓ Toutes ces informations ont été intégrées dans un logiciel de démonstration du baromètre.

Les rubriques retenues pour cette catégorie socio-économique sont les suivantes :

CATEGORIES	RUBRIQUES
1. SOCIODEMOGRAPHIQUE	1.1 Population
	1.2 Indicateurs sociaux
	1.3 Migration
	1.4 Emigration
2. EDUCATION	2.1 Données 1er cycle EB
	2.2 Données 2eme cycle EB et secondaire
	2.3 Taux de réussite aux examens nationaux
	2.4 Données enseignement privé
3. EMPLOI	3.1 Offre et Demande emplois pour cadres
	3.2 Offre et Demande emplois pour non cadres
	3.3 Projets régionaux de développement
4. SANTE	4.1 Etablissements secteur public
	4.2 Etablissements secteur privé
	4.3 Personnel secteur public
	4.4 Personnel secteur privé
5. VIE SOCIALE	5.1 Jeunesse et enfance
	5.2 Sport
	5.3 Culturel
	5.4 Religieux
	5.5 Associations civiles
6. AGRICULTURE / ELEVAGE / HYDRAULIQUE	6.1 Hydraulique
	6.2 Superficies exploitées
	6.3 Production agricoles
	6.4 Cheptel
	6.5 Production animale
	6.6 Emplois et investissements
	6.7 Capacités disponibles
7. EAU / ENERGIE / ASSAINISSEMENT	7.1 Electricité
	7.2 Gaz
	7.3 Eau
	7.4 Assainissement
8. ENTREPRISES ET EMPLOYES INDUSTRIELS ET ARTISANS	8.1 Entreprises par secteur
	8.2 Employés par secteur
	8.3 Entreprises totalement export par secteur
	8.4 Employés dans E. totalement export par secteur
	8.5 Artisans
9. INFRASTRUCTURES ET SERVICES	9.1 Routes et Transport
	9.2 Poste et Télécommunication
	9.3 Réseau bancaire
10. DONNEES MUNICIPALES	10.1 Finances municipales
	10.2 Personnel municipal
	10.3 Investissements publics locaux

Cette catégorie comprend ainsi 09 items et 39 rubriques représentées chacune par un tableau comportant les données statistiques de base telles qu'elles sont fournies par les sources citées. A noter que le 10^{ème} item, intitulé « données municipales », sera supprimée car faisant double emploi avec la catégorie « communale ». Ensuite, chacun des 39 tableaux renvoient à une fiche indicateur ou tableau de bord de ou des indicateurs choisis en trois format : image et Excel et PDF. Nous allons donner dans ce qui suit un exemple pour chacun des 09 items.

Item 1 : Sociodémographique / Rubrique 1.2 : Indicateurs sociaux

Tableau des données statistiques

Libellés	Total			Masculin			Feminin		
	Msaken	Sousse	Tunisie	Msaken	Sousse	Tunisie	Msaken	Sousse	Tunisie
	Taux de pauvreté (%)	14.1 %	14.3 %						
Population infirme	155	1008							
Association pour handicapés	3	14							
Unités locales pour la promotion sociale	1	16							
Nbre de familles bénéficiant du soin à tarif réduit	3027	20900							
Budget réservé à l'aide financière (Kdt)	1919736	1919736							
Familles nécessiteuses à gratuité des soins	879	8197							
Familles nécessiteuses aidées financièrement	879	8197							

La fiche ou tableau de bord indicateur

Indicateurs sociaux ✕

TABLEAU DE BORD	Code indicateur	2.2	Date de mise à jour	10/06/2021																											
Intitulé indicateur	Indicateurs sociaux en 2019																														
DEFINITION, SIGNIFICATION	TABLEAU STATISTIQUE																														
Les données obtenues donnent divers indicateurs sociaux portant sur la pauvreté et la précarité, tels que le taux de pauvreté comparé entre la délégation de M'saken et le gouvernorat de Sousse pour l'année 2019, le nombre d'associations pour personnes en situation d'handicap, les familles nécessiteuses bénéficiants de soins gratuits ou d'aides financières, le montant des aides et le nombre d'unités locales de promotions sociales.	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; font-size: x-small;"> <thead> <tr> <th></th> <th>M'saken</th> <th>Sousse</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Taux de pauvreté (%)</td><td>14.1</td><td>14.3</td></tr> <tr><td>Population infirme</td><td>155</td><td>1008</td></tr> <tr><td>Association pour handicapés</td><td>3</td><td>14</td></tr> <tr><td>Unités locales pour la promotion sociale</td><td>1</td><td>16</td></tr> <tr><td>Nbre de familles bénéficiant du soin à tarif réduit</td><td>3027</td><td>20900</td></tr> <tr><td>Budget réservé à l'aide financière (Kdt)</td><td>1919736</td><td>17902248</td></tr> <tr><td>Familles nécessiteuses à gratuité des soins</td><td>879</td><td>8197</td></tr> <tr><td>Familles nécessiteuses aidées financièrement</td><td>879</td><td>8197</td></tr> </tbody> </table>					M'saken	Sousse	Taux de pauvreté (%)	14.1	14.3	Population infirme	155	1008	Association pour handicapés	3	14	Unités locales pour la promotion sociale	1	16	Nbre de familles bénéficiant du soin à tarif réduit	3027	20900	Budget réservé à l'aide financière (Kdt)	1919736	17902248	Familles nécessiteuses à gratuité des soins	879	8197	Familles nécessiteuses aidées financièrement	879	8197
	M'saken	Sousse																													
Taux de pauvreté (%)	14.1	14.3																													
Population infirme	155	1008																													
Association pour handicapés	3	14																													
Unités locales pour la promotion sociale	1	16																													
Nbre de familles bénéficiant du soin à tarif réduit	3027	20900																													
Budget réservé à l'aide financière (Kdt)	1919736	17902248																													
Familles nécessiteuses à gratuité des soins	879	8197																													
Familles nécessiteuses aidées financièrement	879	8197																													
FORMULE/ECHELLE DE CALCUL	GRAPHIQUE ILLUSTRATIF																														
Les nombres brutes sont données par la source d'information. Le taux de pauvreté est un ratio dont le numérateur est le nombre d'individus pauvres (selon le critère national établi par le Ministère des affaires sociales) et le dénominateur la population globale.	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p>Taux de pauvreté en 2019 (%)</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p>Infirmes et familles nécessiteuses en 2019</p> </div> </div>																														
MODE DE COLLECTE	INTERPRETATION DES DONNEES																														
Données tirées du document "le Gouvernorat de Sousse en chiffres pour l'année 2019" élaboré annuellement par le CGDR (pour le grand tunis et les gouvernorats côtiers).	<p>Le taux de pavreté est légèrement plus élevé au gouvernorat de Sousse pa rapport à la délégation de M'saken (14,3% contre 14,1%). Le nombre de population infirme et de familles bénéficiants de soins à tarifs réduits à M'sakèn représentent 15% de celui de Sousse et le nombre de familles bénéficiant de la gratuité des soins et aidées financièrement représentent 10,7% de celui de Sousse.</p>																														
CARACTERISTIQUES STATISTIQUES																															
Source principale	CGDR																														
Source secondaire	Directions déconcentrées																														
Unité	en nombre et en %																														
Périodicité	Annuelle (avec décalage 2 ans)																														
Dernière observation	2019																														

Item 2 : Education / Rubrique 2.3 : Taux de réussite aux examens nationaux

Tableau des données statistiques

Libellés	Total			Masculin			Feminin		
	Msaken	Sousse	Tunisie	Msaken	Sousse	Tunisie	Msaken	Sousse	Tunisie
Taux de réussite pour la 1ère année secondaire (2019/2020)	81.3 %	85.7 %							
Taux de réussite au BAC (2019/2020)	56.28 %	56.77 %		55.2 %	52.04 %		56.91 %	59.94 %	
Taux de réussite bacheliers Sciences Experiment. (2019/2020)	59.28 %	59.88 %		53.33 %	51.3 %		60.8 %	61.69 %	
Taux de réussite bacheliers Mathématiques (2019/2020)	67.82 %	70.28 %		80.0 %	76.2 %		59.6 %	66.0 %	
Taux de réussite bacheliers Technique (2019/2020)	53.14 %	58.62 %		54.93 %	57.47 %		50.52 %	60.72 %	
Taux de réussite bacheliers Eco&Gest (2019/2020)	53.71 %	46.47 %		48.05 %	37.16 %		56.58 %	53.3 %	
Taux de réussite bacheliers Informatique (2019/2020)	60.34 %	48.87 %		56.41 %	49.43 %		68.42 %	47.83 %	
Taux de réussite bacheliers Lettres (2019/2020)	52.41 %	56.65 %		46.15 %	46.23 %		53.78 %	59.3 %	

La fiche ou tableau de bord indicateur

TABLEAU DE BORD		Code indicateur	2.5	Date de mise à jour	10/06/2021
		Intitulé indicateur	Taux de réussite au baccalauréat par filière pour l'année scolaire 2019/2020		
DEFINITION, SIGNIFICATION		TABLEAU STATISTIQUE			
Les données obtenues donnent les taux de réussite au baccalauréat par filière pour l'année scolaire 2019/2020 comparés entre la délégation de M'Saken et le gouvernorat de Sousse.			M'saken	Sousse	
		TR pour la 1ère année secondaire	81.3	85.7	
		TR au BAC (2019/2020)	56.28	56.77	
		TR bac Sciences Experimentales	59.28	59.88	
		TR bac Mathématiques (2019/2020)	67.82	70.28	
		TR bac Technique (2019/2020)	53.14	58.62	
		TR bac Eco&Gest	53.71	46.47	
		TR bac Informatique (2019/2020)	60.34	48.87	
		TR bac Lettres (2019/2020)	52.41	56.65	
FORMULE/ECHELLE DE CALCUL		GRAPHIQUE ILLUSTRATIF			
Les taux de réussite en % est le ratio du nombre d'élèves ayant réussi rapporté au nombre d'élèves candidats pour chaque filière.		<p>Taux de réussite au baccalauréat par filière 2019/2020</p>			
MODE DE COLLECTE		INTERPRETATION DES DONNEES			
Données tirées du document "le Gouvernorat de Sousse en chiffres pour l'année 2019" élaboré annuellement par le CGDR (pour le grand tunis et les gouvernorats côtiers).		Les taux de réussite pour la 1ère année secondaire est supérieur à Sousse par rapport à M'saken (86% et 81%) alors que le taux de réussite au bac est quasiment le même (56,8% et 56,3%). Le taux de réussite au baccalauréat est supérieur à Sousse pour les filières mathématique, technique et lettres. Il est à l'inverse nettement supérieur à Msaken pour les filières Economie et gestion et informatique. Il est quasiment égal pour la filière sciences expérimentales. On souligne le taux nettement supérieur de la filière mathématique par rapport à celui des autres filières aussi bien à Msaken qu'à			
CARACTERISTIQUES STATISTIQUES					
Source principale	CGDR				
Source secondaire	Directions déconcentrées				
Unité	en nombre et en %				
Périodicité	Annuelle (avec décalage 2 ans)				
Dernière observation	2019				

Item 3 : Emploi et Projets / Rubrique 3.1 et 3.2 : Offres et demandes d'emplois pour cadres et non cadres

Tableau des données statistiques

O/D cadres									
Libellés	Total			Masculin			Feminin		
	Msaken	Sousse	Tunisie	Msaken	Sousse	Tunisie	Msaken	Sousse	Tunisie
Offres d'emplois pour cadres en 2019	124	2064							
Demandes additionnelles d'emplois pour cadres en 2019	308	2526		101	829		207	1697	
Demandes d'emplois pour cadres en 2019	1400	12817		360	3608		1040	9209	

O/D non cadres									
Libellés	Total			Masculin			Feminin		
	Msaken	Sousse	Tunisie	Msaken	Sousse	Tunisie	Msaken	Sousse	Tunisie
Offres d'emplois pour non cadres en 2019	1407	9493							
Demandes additionnelles d'emplois pour non cadres en 2019	468	4216		223	2255		245	1961	
Demandes d'emplois pour non cadres en 2019	1170	15738		622	9000		548	6738	

La fiche ou tableau de bord indicateur

O/D cadres							
TABLEAU DE BORD	Code indicateur	3.1 & 3.2	Date de mise à jour	10/06/2021			
	Intitulé indicateur	Indicateurs de demande et d'offres d'emploi en 2019					
DEFINITION, SIGNIFICATION Les données obtenues donnent le nombre d'offres et de demandes cumulées et additionnelles pour cadres et non cadres comparé entre Msaken et Sousse, d'une part, et entre hommes et femmes (pour les demandes), d'autre part. Il est entendu par cadres, les diplômés de l'enseignement supérieur. Les demandes cumulées sont celles enregistrées jusqu'à l'année en question (2019) et les demandes supplémentaires sont celles enregistrées au cours de l'année (2019).	TABLEAU STATISTIQUE						
		Total genre		Masculin		Feminin	
		Msaken	Sousse	Msaken	Sousse	Msaken	Sousse
	Offres d'emplois pour cadres en 2019	124	2064				
	Demandes additionnelles d'emplois pour cadres en 2019	308	2526	101	829	207	1697
	Demandes d'emplois pour cadres en 2019	1400	12817	360	3608	1040	9209
	Offres d'emplois pour non cadres en 2019	1407	9493				
Demandes additionnelles d'emplois pour non cadres en 2019	468	4216	223	2255	245	1961	
Demandes d'emplois pour non cadres en 2019	1170	15738	622	9000	548	6738	
FORMULE/ECHELLE DE CALCUL Les nombres brutes sont données par la source d'information.	GRAPHIQUE ILLUSTRATIF						
		Offres d'emplois pour cadres et non cadres en 2019 		Demandes d'emplois cumulées et additionnelles pour cadres et non cadres en 2019 			
MODE DE COLLECTE Données tirées du document "Le Gouvernorat de Sousse en chiffres pour l'année 2019" élaboré annuellement par le CGDR (pour le grand tunis et les gouvernorats côtiers).	INTERPRETATION DES DONNEES						
	Source principale	CGDR					
Source secondaire	Directions déconcentrées						
Unité	en nombre et en %						
Périodicité	annuelle (avec décalage 2 ans)						
Dernière observation	2019						
		Les offres d'emplois pour les cadres sont très faibles à Msaken ne représentant que 7% des offres du gouvernorat de Sousse alors que pour les non cadres, elles en représentent près de 15% (plus que le double). A l'inverse, les demandes d'emplois pour cadres représentent 12% de celles de Sousse alors que celles des non cadres en représentent 7%. A l'évidence, les non cadres sont plus avantagés par rapport aux cadres avec une offre supérieure à la demande et ce à l'inverse des cadres. L'analyse par genre que la demande d'emploi des cadres est nettement supérieure chez les femmes par rapport aux hommes et ce à l'inverse des non cadres (+680 demandes de cadres féminins).					

Item 4 : Santé / Rubrique 4.3 et 4.4 : Personnel médical du secteur public et privé

Tableau des données statistiques

Libellés	Total			Masculin			Feminin		
	Msaken	Sousse	Tunisie	Msaken	Sousse	Tunisie	Msaken	Sousse	Tunisie
Nombre de pharmacie du secteur privé en 2019	2	148							
Nombre de cabinets de libre pratique en 2019	9	267							
Nombre de cliniques privées en 2019		7							
Nombre d'infirmes privées en 2019		21							
Nombre de centres d'hémodialyse en 2019		6							
Nombre de laboratoires d'analyses secteur privé en 2019		43							

Personnel secteur public

Libellés	Total			Masculin			Feminin		
	Msaken	Sousse	Tunisie	Msaken	Sousse	Tunisie	Msaken	Sousse	Tunisie
Nombre de pharmaciens du secteur public en 2019		59							
Nombre de dentistes du secteur public en 2019	1	60							
Nombre de médecins spcialistes du secteur public en 2019		395							
Nombre de médecins généralistes du secteur public en 2019	3	172							
Nombre d'auxiliaires de santé du secteur public en 2019	1	117							
Nombre d'infirmiers du secteur public en 2019	10	1825							
Nombre de techniciens supérieurs de santé secteur public en 2019	4	1047							

La fiche ou tableau de bord indicateur

Personnel secteur public ✕

TABLEAU DE BORD	Code indicateur	4.3 & 4.4	Date de mise à jour	10/06/2021										
Intitulé indicateur	Nombre de cadres sanitaires publics et privés													
DEFINITION, SIGNIFICATION	TABLEAU STATISTIQUE													
Les données obtenues donnent le nombre de cadres sanitaires des secteurs public et privé. Il s'agit de pharmaciens, de dentistes, de médecins spécialistes et généralistes, d'auxiliaires de santé, d'infirmiers et de techniciens supérieurs.		Msaken	Sousse											
	Nombre de pharmaciens du secteur public en 2019	0	59											
	Nombre de dentistes du secteur public en 2019	1	60											
	Nombre de médecins spcialistes du secteur public en 2019	0	395											
	Nombre de médecins généralistes du secteur public en 2019	3	172											
	Nombre d'auxiliaires de santé du secteur public en 2019	1	117											
	Nombre d'infirmiers du secteur public en 2019	10	1825											
	Nombre de techniciens supérieurs de santé secteur public en 2019	4	1047											
	Nombre de pharmaciens du secteur privé en 2019	2	138											
	Nombre de dentistes du secteur privé en 2019	1	272											
Nombre de médecins spcialistes du secteur privé en 2019	0	466												
Nombre de médecins généralistes du secteur privé en 2019	2	234												
FORMULE/ECHELLE DE CALCUL	Les nombres brutes sont données par la source d'information.													
MODE DE COLLECTE	Données tirées du document "Le Gouvernorat de Sousse en chiffres pour l'année 2019" élaboré annuellement par le CGDR (pour le grand tunis et les gouvernorats côtiers).													
CARACTERISTIQUES STATISTIQUES	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="background-color: #D9E1F2;">Source principale</td> <td>CGDR</td> </tr> <tr> <td style="background-color: #D9E1F2;">Source secondaire</td> <td>Directions déconcentrées</td> </tr> <tr> <td style="background-color: #D9E1F2;">Unité</td> <td>en nombre et en %</td> </tr> <tr> <td style="background-color: #D9E1F2;">Périodicité</td> <td>annuelle (avec décalage 2 ans)</td> </tr> <tr> <td style="background-color: #D9E1F2;">Dernière observation</td> <td>2019</td> </tr> </table>				Source principale	CGDR	Source secondaire	Directions déconcentrées	Unité	en nombre et en %	Périodicité	annuelle (avec décalage 2 ans)	Dernière observation	2019
Source principale	CGDR													
Source secondaire	Directions déconcentrées													
Unité	en nombre et en %													
Périodicité	annuelle (avec décalage 2 ans)													
Dernière observation	2019													
GRAPHIQUE ILLUSTRATIF														
Nombre de cadres sanitaires dans le secteur public 		Nombre de cadres sanitaires du secteur privé 												
INTERPRETATION DES DONNEES														
A l'instar des établissements sanitaires tant publics que privés, le nombre de cadres sanitaires de Msaken est assez faible. Il faudra cependant en vérifier la fiabilité car la source primaire paraît peu fiable.														



Item 5 : Vie sociale/ Rubrique 5.1 : Jeunesse et enfance

Tableau des données statistiques

Libellés	Total			Masculin			Féminin		
	Msaken	Sousse	Tunisie	Msaken	Sousse	Tunisie	Msaken	Sousse	Tunisie
Nombre de clubs de la jeunesse rurale en 2019	4	19							
Nombre d'adhérents dans les maisons de jeunes en 2019	410	5980		258	2945		152	3035	
Nombre de maisons de jeunes en 2019	3	19							
Nombre de garderies scolaires en 2019	16	255							
Nombre de crèches privées en 2019	7	51							
Nombre de jardins d'enfants en 2019	52	366							
Nombre de clubs d'enfants en 2019	26	166							

La fiche ou tableau de bord indicateur

Jeunesse et enfance
✕

TABLEAU DE BORD	Code indicateur	5.1	Date de mise à jour	10/06/2021			
Intitulé indicateur	Nombre d'établissements pour jeunesse et enfance						
DEFINITION, SIGNIFICATION	TABLEAU STATISTIQUE						
Les données obtenues donnent le nombre d'établissements pour les enfants et les jeunes, tels que : les clubs de jeunesse rurale, les maisons de jeunes, les garderies scolaires, les crèches privées, les jardins d'enfants et les clubs d'enfants. Elles donnent également le nombre d'adhérents dans les maisons de jeunes différenciées selon le genre masculin et féminin.	Total genre		Masculin		Féminin		
	Msaken	Sousse	Msaken	Sousse	Msaken	Sousse	
	Nombre de clubs de la jeunesse rurale en 2019	4	19				
	Nombre d'adhérents dans les maisons de jeunes en 2019	410	5980	258	2945	152	3035
	Nombre de maisons de jeunes en 2019	3	19				
	Nombre de garderies scolaires en 2019	16	255				
	Nombre de crèches privées en 2019	7	51				
	Nombre de jardins d'enfants en 2019	52	366				
Nombre de clubs d'enfants en 2019	26	166					
FORMULE/ECHELLE DE CALCUL	GRAPHIQUE ILLUSTRATIF						
Les nombres brutes sont données par la source d'information.							
	Nombre de clubs de la jeunesse rurale en 2019, Nombre de maisons de jeunes en 2019, Nombre de garderies scolaires en 2019, Nombre de crèches privées en 2019, Nombre de jardins d'enfants en 2019, Nombre de clubs d'enfants en 2019.						
MODE DE COLLECTE	INTERPRETATION DES DONNEES						
Données tirées du document "Le Gouvernorat de Sousse en chiffres pour l'année 2019" élaboré annuellement par le CGDR (pour le grand tunis et les gouvernorats côtiers).	Le nombre d'établissements pour enfants est nettement supérieur à celui des établissements pour jeunes tant à Msaken qu'à Sousse. Les jardins d'enfants, les garderies scolaires et les clubs d'enfants sont respectivement les établissements les plus nombreux. En ce qui concerne les jeunes, les adhérents aux maisons de jeunes de sexe féminin est plus élevé que ceux du sexe masculin à Sousse contrairement au cas de Msaken, pour laquelle la situation est inversée avec nettement plus d'adhérents que d'adhérentes.						
CARACTERISTIQUES STATISTIQUES							
Source principale					CGDR		
Source secondaire					Directions déconcentrées		
Unité					en nombre et en %		
Périodicité	Annuelle (avec décalage 2 an						
Dernière observation	2019						

Item 6 : Agriculture, Élevage et Hydraulique / Rubrique 6.3 : Production agricole

Tableau des données statistiques

Libellés	Total			Communal			Rural		
	Msaken	Sousse	Tunisie	Msaken	Sousse	Tunisie	Msaken	Sousse	Tunisie
Production arboricole en tonnes en 2019	285	10346							
Production maraichères en tonnes en 2019	5950	141494							
Production d'olives en tonnes en 2019	28300	200000							
Production de fourrages en tonnes en 2019		9988							
Production de légumineuses en tonnes en 2019		5246							
Production de céréales en tonnes en 2019	40000	325836							

La fiche ou tableau de bord indicateur

Production agricole
✕

TABLEAU DE BORD	Code indicateur	6.3	Date de mise à jour	11/06/2021		
DEFINITION, SIGNIFICATION	Intitulé indicateur	Superficies et production agricoles par type de culture en 2019				
Les données obtenues donnent les superficies (ha) et productions agricoles (tonnes) par type de culture : arboriculture, maraichage, oliviers, fourrages, légumineuses et céréaliculture en 2019.	TABLEAU STATISTIQUE					
		Msaken	Sousse	Msaken	Sousse	
	SA arboriculture en ha en 2019	110	2820	PRD arboricole en TN	285	10346
	SA maraichage en ha en 2019	159	3779	PRD maraichères en TN	5950	141494
	SA oliviers en ha en 2019	17095	81157	PRD d'olives en TN	28300	200000
	SA fourrages en ha en 2019	100	2106	PRD de fourrages en TN	ND	9988
	SA légumineuses en ha en 2019	0	511	PRD de légumineuses en TN	ND	5246
SA céréaliculture en ha en 2019	4720	33279	PRD de céréales en TN	40000	325836	
FORMULE/ECHELLE DE CALCUL	GRAPHIQUE ILLUSTRATIF					
Les nombres absolus sont donnés par la source d'information.	Superficies agricoles par type de cultures en 2019		Production agricole par type de culture en 2019			
MODE DE COLLECTE	INTERPRETATION DES DONNEES					
Données tirées du document "le Gouvernorat de Sousse en chiffres pour l'année 2019" élaboré annuellement par le CGDR (pour le grand tunis et les gouvernorats côtiers).	Les superficies agricoles dédiées à l'olivier à Msaken représentent 21% du total du gouvernorat de Sousse et 14% pour celles dédiées à la céréaliculture. Les superficies dédiées au fourrage, maraichage et arboriculture à Msaken représentent entre 4% et 5% du total du gouvernorat. Les productions agricoles les plus importantes à Msaken sont : les olives, avec 14% de la production totale du gouvernorat et les céréales avec 12,3% du total de Sousse.					
	CARACTERISTIQUES STATISTIQUES					
Source principale	CGDR					
Source secondaire	directions déconcentrées					
Unité	hectare (ha) et tonnes (T)					
Périodicité	annuelle (avec décalage 2 ans)					
Dernière observation	2019					

Item 7 : Energie, Eau et assainissement / Rubrique 7.1 – 7.2 : Electricité et Gaz

Tableau des données statistiques

Electricité									
Libellés	Total			Communal			Rural		
	M'saken	Sousse	Tunisie	M'saken	Sousse	Tunisie	M'saken	Sousse	Tunisie
Consommation électricité BT usage agricole (millions KWH)									
Consommation électricité BT usage domestique (millions KWH) 2018	25	132							
Consommation électricité BT usage industriel (millions KWH) 2018	43	380							
Consommation électricité MT usage touristique (millions KWH) 2018		139							
Consommation électricité MT usage industriel (millions KWH) 2018		562							

Gaz									
Libellés	Total			Communal			Rural		
	M'saken	Sousse	Tunisie	M'saken	Sousse	Tunisie	M'saken	Sousse	Tunisie
Consommation de gaz de ville BP (millions de thermies) 2018	57	574							
Abonnées gaz de ville BP (millions de thermies) 2018	12757	122767							
Consommation de gaz de ville MP (millions de thermies) 2018	36	1110							
Abonnées gaz de ville MP (millions de thermies) 2018	10	183							

La fiche ou tableau de bord indicateur

Gaz
✕

TABLEAU DE BORD	Code indicateur	7.1 & 7.2 & 7.3	Date de mise à jour	11/06/2021
DEFINITION, SIGNIFICATION	Intitulé indicateur			
DEFINITION, SIGNIFICATION	Les consommations énergétiques par type et par usage en 2018			
DEFINITION, SIGNIFICATION	TABLEAU STATISTIQUE			
DEFINITION, SIGNIFICATION	Msaken	Sousse	Msaken	Sousse
DEFINITION, SIGNIFICATION	Cons. élect. BT usage agricole (millions KWH)	ND	ND	Consommation de gaz de ville BP (millions de thermies)
DEFINITION, SIGNIFICATION	Cons. élect. BT usage domestique (millions KWH)	25.7	132.2	Consommation de gaz de ville MP (millions de thermies)
DEFINITION, SIGNIFICATION	Cons. élect. BT usage industriel (millions KWH)	43.2	380.1	10
DEFINITION, SIGNIFICATION	Cons. élect. MT usage touristique (millions KWH)	ND	139.5	183
DEFINITION, SIGNIFICATION	Cons. élect. MT usage industriel (millions KWH)	ND	562.7	Consommation d'eau usage touristique (1000 m3)
DEFINITION, SIGNIFICATION	Consommation de gaz de ville BP (millions de thermies)	57	574	2441
DEFINITION, SIGNIFICATION				Consommation d'eau usage industriel (1000 m3)
DEFINITION, SIGNIFICATION				293.4
DEFINITION, SIGNIFICATION				1850
DEFINITION, SIGNIFICATION				4097.3
DEFINITION, SIGNIFICATION				28020
FORMULE/ECHELLE DE CALCUL	GRAPHIQUE ILLUSTRATIF			
FORMULE/ECHELLE DE CALCUL	Consommation d'électricité par usage en 2018 	Consommation de gaz de ville par usage 	Consommation d'eau par usage 	
MODE DE COLLECTE	INTERPRETATION DES DONNEES			
MODE DE COLLECTE	<p>Les données obtenues donnent les chiffres de consommation d'électricité (par type de tensions), de gaz de ville (par type de pression) et d'eau par usage : agricole, domestique, industriel et touristique.</p>			
MODE DE COLLECTE	<p>Les nombres absolus sont donnés par la source d'information.</p>			
MODE DE COLLECTE	<p>Données tirées du document "Le Gouvernorat de Sousse en chiffres pour l'année 2019" élaboré annuellement par le CGDR (pour le grand tunis et les gouvernorats côtiers).</p>			
CARACTERISTIQUES STATISTIQUES	<p>La consommation d'électricité basse tension à usage domestique représente à Msaken 19,4% du total du gouvernorat de Sousse, contre 11,4% pour l'usage industriel. Msaken renferme 10% d'abonnés de gaz de ville basse pression et en consomme 10% du total de Sousse. La consommation d'eau à usage domestique de Msaken représente 15% du total du gouvernorat contre 16% pour usage industriel.</p>			
CARACTERISTIQUES STATISTIQUES	Source principale	CGDR		
CARACTERISTIQUES STATISTIQUES	Source secondaire	Propriétaires publics		
CARACTERISTIQUES STATISTIQUES	Unité	Kwh, thermies et M3		
CARACTERISTIQUES STATISTIQUES	Périodicité	Annuelle (avec décalage 2 ans)		
CARACTERISTIQUES STATISTIQUES	Dernière observation	2018		

Item 8 : Entreprises, Emplois industriels et Artisans / Rubrique 8.1 : Entreprises industrielles

Tableau des données statistiques

Libellés	Total			Communal			Rural		
	Msaken	Sousse	Tunisie	Msaken	Sousse	Tunisie	Msaken	Sousse	Tunisie
Nombre entreprises industr. Dans IEEE en 2019 (10 emplois +)	7	30	341						
Nombre entreprises industr. Dans IMM en 2019 (10 emplois +)	20	78	627						
Nombre entreprises industr. Dans IMCCV en 2019 (10 emplois +)	8	24	409						
Nombre entreprises industr. Dans IAA en 2019 (10 emplois +)	4	45	1079						
Nombre entreprises industr. Dans ID en 2019 (10 emplois +)	4	23	282						
Nombre entreprises industr. Dans ICC en 2019 (10 emplois +)	2	14	225						
Nombre entreprises industr. Dans IBLA en 2019 (10 emplois +)	2	19	186						
Nombre entreprises industr. Dans ITH en 2019 (10 emplois +)	37	183	1581						
Nombre entreprises industr. Dans ICH en 2019 (10 emplois +)	8	64	561						
Nombre total entreprises industriels en 2019 (10 emplois +)	92	480	5291						

La fiche ou tableau de bord indicateur

TABLEAU DE BORD		Code indicateur	2.6	Date de mise à jour	10/06/2021
		Intitulé indicateur	Nombre d'entreprises industrielles de 10 employés ou plus par secteur en 2019		
DEFINITION, SIGNIFICATION		TABLEAU STATISTIQUE			
Les données obtenues donnent le nombre d'entreprises industrielles (NEI), ayant 10 employés ou plus, par secteur industriel pour l'année 2019.			Msaken	Sousse	Tunisie
	NEI dans les IEEE en 2019 (10 emplois +)	7	30	341	
	NEI Dans IMM en 2019 (10 emplois +)	20	78	627	
	NEI Dans IMCCV en 2019 (10 emplois +)	8	24	409	
	NEI Dans IAA en 2019 (10 emplois +)	4	45	1079	
	NEI Dans ID en 2019 (10 emplois +)	4	23	282	
	NEI Dans ICC en 2019 (10 emplois +)	2	14	225	
	NEI Dans IBLA en 2019 (10 emplois +)	2	19	186	
	NEI Dans ITH en 2019 (10 emplois +)	37	183	1581	
	NEI Dans ICH en 2019 (10 emplois +)	8	64	561	
NEI total en 2019 (10 emplois +)	92	480	5291		
FORMULE/ECHELLE DE CALCUL		GRAPHIQUE ILLUSTRATIF			
Les nombres absolus sont tirés directement de la source d'information.					
		<p>Nombre d'entreprises industrielles par secteur</p>			
MODE DE COLLECTE		INTERPRETATION DES DONNEES			
Données tirées du document "le Gouvernorat de Sousse en chiffres pour l'année 2019" élaboré annuellement par le CGDR (pour le grand tunis et les gouvernorats côtiers).	Source principale	CGDR			
	Source secondaire	Directions déconcentrées			
	Unité	en nombre			
	Périodicité	Annuelle (avec décalage 2 ans)			
	Dernière observation	2019			
		Les secteurs comportant le plus grand nombre d'entreprises industrielles aussi bien à Sousse qu'à Msaken sont ceux de l'industrie du textile et habillement (ITH) avec environ 40% du nombre total d'entreprises, puis de l'industrie mécanique (IMM) avec 22% à Msaken et 16% à Sousse, puis de l'industrie chimique (ICH) avec 9% à Msaken et 13% à Sousse.			

Item 9 : Autres infrastructures et services / Rubrique 9.1 : Routes et transport

Tableau des données statistiques

Libellés	Total			Communal			Rural		
	Msaken	Sousse	Tunisie	Msaken	Sousse	Tunisie	Msaken	Sousse	Tunisie
Total réseau routier en Km en 2019	217	1335							
Longueur pistes agricoles en Km en 2019	107	714							
Longueur routes non classées en Km en 2019		23							
Longueur routes classées en Km en 2019	109	596							
Longueur routes locales en Km en 2019	23	181							
Longueur routes régionales en Km en 2019	22	113							
Longueur routes nationales en Km en 2019	47	204							
Longueur autoroutes en Km en 2019	17	97							
Nombre autorisations accordées transport rural 2019 (cumul)	3	274							
Nombre autorisations accordées aux louages 2019 (cumul)	55	731							
Nombre autorisations accordées aux taxis 2019 (cumul)	343	2282							

La fiche ou tableau de bord indicateur

Routes et transport

TABLEAU DE BORD	Code indicateur	2.11	Date de mise à jour	10/06/2021	
	Intitulé indicateur	Indicateurs routiers et de transport			
DEFINITION, SIGNIFICATION	TABLEAU STATISTIQUE				
Les données obtenues donnent les longueurs des routes et des pistes par type de route (agricoles, classées, non classées, locales, régionales, nationales pu autoroutes). Pour le transport, elles donnent le cumul des autorisations accordées au transport rural, aux louages ou aux taxis.		Msaken	Sousse	%	
	Total réseau routier en Km en 2019	217.2	1335	16.3%	
	Longueur pistes agricoles en Km en 2019	107.5	714.9	15.0%	
	Longueur routes non classées en Km en 2019	ND	23.3		
	Longueur routes classées en Km en 2019	109.7	596.8	18.4%	
	Longueur routes locales en Km en 2019	23.2	181.2	12.8%	
	Longueur routes régionales en Km en 2019	22	113.4	19.4%	
	Longueur routes nationales en Km en 2019	47.3	204.9	23.1%	
	Longueur autoroutes en Km en 2019	17.2	97.2	17.7%	
	Nombre autorisations accordées transport rural 2019 (cumul)	3	274	1.1%	
Nombre autorisations accordées aux louages 2019 (cumul)	55	731	7.5%		
Nombre autorisations accordées aux taxis 2019 (cumul)	343	2282	15.0%		
FORMULE/ECHELLE DE CALCUL	GRAPHIQUE ILLUSTRATIF				
Les nombres absolus sont tirés directement de la source d'information.	Indicateurs routiers en 2019 		Indicateurs de transport en 2019 		
	INTERPRETATION DES DONNEES				
MODE DE COLLECTE	La délégation de Msaken est relativement bien dotée en routes et est raccordée au réseau autoroutier. Le transport rural est peu développé à Msaken avec uniquement trois autorisations accordées alors que la commune a connu une extension majeure depuis le redécoupage communal de 2018.				
CARACTÉRISTIQUES STATISTIQUES					
Source principale					CGDR
Source secondaire					Directions déconcentrées
Unité					en nombre
Périodicité	Annuelle (avec décalage 2 ans)				
Dernière observation	2019				

2.3 Catégorie « données municipales »

- ✓ Tous les documents demandés à la commune ont été délivrés,
- ✓ Les données financières, livrées en format papier, ont été saisies manuellement sur « Excel »,
- ✓ Le fichier Excel des données financières a été utilisé pour élaborer un tableau de bord financier calculant tous les indicateurs financiers et les représentations graphiques qui leurs sont associées,
- ✓ Tous les indicateurs financiers ont donc été identifiés et calculés pour la commune-pilote,
- ✓ Le développeur du logiciel de démonstration a demandé les fichiers financiers électroniquement (sous le format HTML) pour intégrer les données financières issues de « ADAB » automatiquement et sans avoir à les saisir de nouveau,
- ✓ Après récupération des données financières dans le système, il sera aisé de calculer les indicateurs financiers et les graphiques correspondants,
- ✓ Tous les autres types de données vont être intégrées manuellement dans le système vu l'absence ou la non fonctionnalité des logiciels métiers (telles que les applications suivantes : GRH, gestion des projets, gestion du parc, gestion des permis de bâtir, affaires du conseil municipal, gestion du patrimoine ...). Soulignons que le jour où ce type de logiciels seront opérationnels, les informations pourront être automatiquement récupérées par le SIC,
- ✓ Dès la saisie des données municipales, le système pourra calculer les indicateurs municipaux et leur proposer les graphiques adéquats,
- ✓ Toutes ces informations sont en cours d'intégration dans le logiciel de démonstration prenant la forme d'une maquette informatique du baromètre.

La nomenclature par item de cette catégorie municipale est décrite par le menu principal du logiciel de démonstration ci-après :



2.3.1 Les données financières

Cette sous-catégorie du bloc « communal » comporte 05 grands items qui sont :

- ✓ Les recettes annuelles du titre 1 et 2 pour les 05 dernières années 2016-2020
- ✓ Les dépenses annuelles du titre 1 et 2 pour les 05 dernières années 2016-2020
- ✓ Les recettes mensuelles du titre 1 et 2 pour les 05 dernières années 2016-2020
- ✓ Les dépenses mensuelles du titre 1 et 2 pour les 05 dernières années 2016-2020
- ✓ Les indicateurs financiers (item synthétique)

Item 1 : Les recettes annuelles

Rubriques	Article	2020	2019		2018		2017		2016		
			Provisonnaire	Réalisé	Provisonnaire	Réalisé	Provisonnaire	Réalisé	Provisonnaire	Réalisé	
Recette Titre I	1g	6 639 500 000	6 207 571 160	6 570 000 000	6 374 783 927	7 155 000 000	8 221 552 191	7 460 000 000	6 802 126 632	5 930 000 000	6 126 319 144
* Ressources Fiscales Ordinaires	1g	5 826 500 000	4 800 548 120	5 962 000 000	5 720 834 509	4 632 000 000	4 891 122 433	4 180 000 000	4 073 351 567	3 510 500 000	3 811 903 042
Taxes sur les Immobilielles et les Activités	01 ص	3 305 000 000	2 650 689 541	3 419 840 000	3 348 848 259	2 763 000 000	2 632 177 009	2 591 000 000	2 519 507 181	2 000 000 000	2 311 141 651
Revenus de l'exploitation du patrimoine municipal	02 ص	1 878 000 000	1 538 619 739	1 583 760 000	1 766 919 500	1 358 600 000	1 419 687 524	1 055 000 000	1 056 175 586	1 139 000 000	1 099 924 272
Redevances des autorisations administratives et autres services rendus	03 ص	390 000 000	285 272 640	360 400 000	357 632 450	307 400 000	320 414 300	324 000 000	427 377 800	170 500 000	257 069 350
Redevance d'occupation du patrimoine maritime	04 ص	253 500 000	250 966 200	598 000 000	247 434 300	203 000 000	538 863 600	200 000 000	70 291 000	201 000 000	143 767 769
* Recettes non fiscales ordinaires	2g	813 000 000	1 398 023 040	608 000 000	2 653 949 418	2 523 000 000	3 330 429 758	3 280 000 000	2 728 775 066	2 418 500 000	2 323 416 102
Recettes ordinaires du patrimoine municipal	05 ص	538 000 000	389 579 910	538 000 000	470 946 719	438 000 000	376 529 972	416 000 000	376 395 163	383 500 000	389 617 264
Recettes Financières Ordinaires	06 ص	275 000 000	1 008 443 130	70 000 000	2 183 002 699	2 085 000 000	2 953 899 786	2 864 000 000	2 352 379 873	2 035 000 000	1 933 798 838
Recette Titre II	2g	5 796 184 306	4 682 960 769	4 170 485 505	6 445 662 327	5 769 813 174	3 777 530 247	3 827 256 204	3 520 156 204	3 066 849 444	3 108 763 444
* Fonds Propres pour le Développement	3g	4 565 373 033	3 604 373 033	2 870 232 578	5 820 932 326	3 589 154 799	2 987 154 799	2 313 724 149	2 313 724 149	2 366 068 444	2 366 068 444
Subvention d'Equipement	07 ص	2 168 694 673	1 287 694 673	974 732 185	2 029 991 540	1 737 664 030	1 135 664 030	416 232 878	416 232 878	408 545 524	408 545 524
Epargne et Ressources Diverses	08 ص	2 396 678 360	2 396 678 360	1 895 470 393	3 790 940 786	1 851 489 879	1 851 489 879	1 897 491 271	1 897 491 271	1 958 322 920	1 958 322 920
* Revenus des Emprunts	4g	1 230 811 273	30 811 273	1 300 282 927	2 300 282 927	2 180 658 375	730 375 448	1 513 532 055	649 432 055	699 981 000	241 895 000
Revenus des Emprunts Interne	09 ص	1 230 811 273	30 811 273	1 300 282 927	2 300 282 927	2 180 658 375	730 375 448	1 513 532 055	649 432 055	699 981 000	241 895 000
Revenus des Emprunts Extérieurs	10 ص	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Emprunt Extérieur Investi	11 ص	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
* Revenus des transferts	5g	0	567 776 463	0	324 447 074	0	0	0	157 000 000	0	500 000 000
Revenus des transferts	12 ص	0	567 776 463	0	324 447 074	0	0	0	157 000 000	0	500 000 000
Total Général	لعموم	12 435 684 306	10 890 531 929	10 740 485 505	16 820 446 254	12 924 813 174	11 999 082 438	11 287 256 204	10 322 282 837	8 996 849 444	9 244 082 588

Toutes les composantes des recettes des titres 1 et 2 apparaissent dans ce tableau d'abord sous une forme agrégée pour les grandes rubriques budgétaires. Mais il suffira d'appuyer sur l'une des rubriques pour faire apparaître toutes ses sous-composantes comme le montre l'écran ci-après.

Rubriques	Article	2020	2019		2018		2017		2016		
			Provisonnaire	Réalisé	Provisonnaire	Réalisé	Provisonnaire	Réalisé	Provisonnaire	Réalisé	
Recette Titre I	1g	6 639 500 000	6 207 571 160	6 570 000 000	6 374 783 927	7 155 000 000	8 221 552 191	7 460 000 000	6 802 126 632	5 930 000 000	6 126 319 144
* Ressources Fiscales Ordinaires	1g	5 826 500 000	4 800 548 120	5 962 000 000	5 720 834 509	4 632 000 000	4 891 122 433	4 180 000 000	4 073 351 567	3 510 500 000	3 811 903 042
Taxes sur les Immobilielles et les Activités	01 ص	3 305 000 000	2 650 689 541	3 419 840 000	3 348 848 259	2 763 000 000	2 632 177 009	2 591 000 000	2 519 507 181	2 000 000 000	2 311 141 651
Taxes sur les Immobilielles	11	700 000 000	381 470 731	800 000 000	905 787 374	490 000 000	532 088 284	480 000 000	475 812 175	400 000 000	389 109 651
Taxes sur les Activités	12	2 605 000 000	2 311 218 810	2 619 840 000	2 443 060 885	2 273 000 000	2 100 138 725	2 111 000 000	2 043 695 006	1 600 000 000	1 922 032 000
* Revenus de l'exploitation du patrimoine municipal	02 ص	1 878 000 000	1 538 619 739	1 583 760 000	1 766 919 500	1 358 600 000	1 419 687 524	1 055 000 000	1 056 175 586	1 139 000 000	1 099 924 272
Revenus des marchés locaux	21	1 154 000 000	958 377 000	1 072 760 000	1 072 760 000	1 086 600 000	1 069 975 000	806 000 000	815 516 500	629 400 000	808 483 500
Revenus de location des Immobilielles communales	22	163 000 000	35 916 200	0	68 388 850	0	6 780 000	0	2 025 000	0	0
Redevances de l'exploitation directe des marchés	23	50 000 000	36 960 000	60 000 000	61 050 000	50 000 000	53 582 500	57 000 000	48 484 000	50 000 000	44 516 000
Autres revenus d'exploitation directe du patrimoine Municipal	24	511 000 000	508 366 539	451 000 000	564 720 650	222 000 000	289 350 024	182 000 000	100 150 086	259 600 000	246 924 772
Redevances des autorisations administratives et autres services rendus	03 ص	390 000 000	285 272 640	360 400 000	357 632 450	307 400 000	320 414 300	334 000 000	427 377 800	170 500 000	257 069 350
Redevance d'occupation du patrimoine maritime	04 ص	253 500 000	250 966 200	598 000 000	247 434 300	203 000 000	538 863 600	200 000 000	70 291 000	201 000 000	143 767 769
* Recettes non fiscales ordinaires	2g	813 000 000	1 398 023 040	608 000 000	2 653 949 418	2 523 000 000	3 330 429 758	3 280 000 000	2 728 775 066	2 418 500 000	2 323 416 102
Recettes ordinaires du patrimoine municipal	05 ص	538 000 000	389 579 910	538 000 000	470 946 719	438 000 000	376 529 972	416 000 000	376 395 163	383 500 000	389 617 264
Recettes Financières Ordinaires	06 ص	275 000 000	1 008 443 130	70 000 000	2 183 002 699	2 085 000 000	2 953 899 786	2 864 000 000	2 352 379 873	2 035 000 000	1 933 798 838
Recette Titre II	2g	5 796 184 306	4 682 960 769	4 170 485 505	6 445 662 327	5 769 813 174	3 777 530 247	3 827 256 204	3 520 156 204	3 066 849 444	3 108 763 444

Item 2 : Les dépenses annuelles

BUDGET DÉPENSE

Le tableau exporté reproduit exactement les lignes ouvertes dans la DARA GRID ci-dessus

Recherche...

Rubriques	Article	2020		2019		2018		2017		2016	
		Prévisionnel	Réalisé	Prévisionnel	Réalisé	Prévisionnel	Réalisé	Prévisionnel	Réalisé	Prévisionnel	Réalisé
Dépenses du titre I	1g	8 443 530 000	7 659 168 055	7 162 000 000	6 763 638 080	6 500 000 000	5 940 216 154	6 500 000 000	5 336 193 582	5 950 000 000	5 210 158 626
* Les dépenses de gestion	1g	8 084 154 000	7 299 722 269	6 898 000 000	6 519 796 752	6 241 604 000	5 681 820 740	6 271 510 000	5 108 051 931	5 675 000 000	4 938 583 298
* Rémunération Publique	01	4 264 600 000	4 236 694 669	3 822 500 000	3 805 284 703	3 301 000 000	3 162 976 437	3 411 600 000	2 981 587 876	3 009 600 000	2 815 522 420
* moyens des services	02	3 350 000 000	2 696 100 919	2 477 300 000	2 189 879 763	2 425 000 000	2 106 069 542	2 386 000 000	1 792 453 280	2 288 000 000	1 832 232 918
* Interventions publiques	03	468 900 000	366 926 681	597 900 000	514 632 286	505 500 000	412 774 761	398 500 000	334 010 775	375 400 000	290 827 960
* Dépenses de gestion imprévues	04	654 000	0	300 000	0	10 104 000	0	75 400 000	0	2 000 000	0
* Intérêts des Dettes	2g	359 346 000	359 345 786	264 000 000	263 811 328	258 396 000	258 395 414	228 500 000	228 141 651	275 000 000	274 575 330
* Intérêt des dettes	05	359 346 000	359 345 786	264 000 000	263 811 328	258 396 000	258 395 414	228 500 000	228 141 651	275 000 000	274 575 330
Dépenses du titre II	2g	6 722 684 306	2 382 558 410	5 772 485 505	2 273 096 398	6 571 313 174	2 796 674 342	5 141 069 656	2 057 478 595	3 013 848 444	1 481 942 707
* Dépenses de développement	3g	6 290 280 306	1 960 154 638	5 392 485 505	1 896 989 482	6 233 313 174	2 459 252 054	4 685 069 656	1 646 695 230	3 084 848 444	1 063 755 935
* Investissements Directs	06	6 290 280 306	1 960 154 638	5 392 485 505	1 896 989 482	6 233 313 174	2 459 252 054	4 115 069 656	1 646 695 230	3 084 848 444	1 063 755 935
* Financement Public	07	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
* Dépenses d'investissement Exceptionnelles et non Affectées	08	0	0	0	0	0	0	570 000 000	0	0	0
* Dépenses de développement sur ressources extérieures affectées	09	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
* Dépenses relatives au remboursement du principal de la dette publique	4g	432 404 000	432 403 772	380 000 000	376 106 906	338 000 000	337 422 248	456 000 000	410 783 365	419 000 000	418 166 772
* Remboursement du principal de la dette publique	10	432 404 000	432 403 772	380 000 000	376 106 906	338 000 000	337 422 248	456 000 000	410 783 365	419 000 000	418 166 772
* Dépenses payées sur les crédits transférés	5g	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
* Dépenses payées sur les crédits transférés	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Général	1g+2g	15 166 194 306	10 051 626 465	12 934 485 505	9 056 704 478	13 071 313 174	8 736 890 496	11 641 069 656	7 393 672 177	9 463 848 444	6 692 101 335

A l'instar des recettes, toutes les composantes des dépenses des titres 1 et 2 apparaissent dans ce tableau d'abord sous une forme agrégée pour les grandes rubriques budgétaires. Mais il suffira d'appuyer sur l'une des rubriques pour faire apparaître toutes ses sous-composantes comme le montre l'écran ci-après.

BUDGET DÉPENSE

Le tableau exporté reproduit exactement les lignes ouvertes dans la DARA GRID ci-dessus

Recherche...

Rubriques	Article	2020		2019		2018		2017		2016	
		Prévisionnel	Réalisé	Prévisionnel	Réalisé	Prévisionnel	Réalisé	Prévisionnel	Réalisé	Prévisionnel	Réalisé
Dépenses du titre I	1g	8 443 530 000	7 659 168 055	7 162 000 000	6 763 638 080	6 500 000 000	5 940 216 154	6 500 000 000	5 336 193 582	5 950 000 000	5 210 158 626
* Les dépenses de gestion	1g	8 084 154 000	7 299 722 269	6 898 000 000	6 519 796 752	6 241 604 000	5 681 820 740	6 271 510 000	5 108 051 931	5 675 000 000	4 938 583 298
* Rémunération Publique	01	4 264 600 000	4 236 694 669	3 822 500 000	3 805 284 703	3 301 000 000	3 162 976 437	3 411 600 000	2 981 587 876	3 009 600 000	2 815 522 420
* Rémunération des Pouvoirs Publics	0100	55 100 000	53 761 972	55 000 000	49 737 436	35 600 000	24 436 415	9 600 000	1 200 000	9 600 000	0
* Rémunération du Personnel Permanent	0101	4 166 000 000	4 146 526 932	3 767 500 000	3 755 527 267	3 265 400 000	3 138 540 022	3 400 000 000	2 978 479 211	2 984 300 000	2 801 308 249
* Rémunération du Personnel non Permanent	0102	43 500 000	36 406 105	0	0	0	0	2 000 000	1 908 665	15 700 000	14 214 071
* moyens des services	02	3 350 000 000	2 696 100 919	2 477 300 000	2 189 879 763	2 425 000 000	2 106 069 542	2 386 000 000	1 792 453 280	2 288 000 000	1 832 232 918
* Dépenses de Fonctionnement des services Publics	0201	3 006 000 000	2 491 494 119	2 145 800 000	1 923 670 019	2 077 000 000	1 822 776 450	1 975 000 000	1 620 512 870	1 925 500 000	1 610 520 693
* Dépenses de maintenance et d'exploitation des Equipements publics	0202	344 000 000	204 606 800	331 500 000	276 209 744	348 000 000	273 293 092	411 000 000	171 940 410	362 500 000	218 712 225
* مصاريف تجهيز المباني والمنشآت والهيئات العمومية البلدية	0230	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
* Interventions publiques	03	468 900 000	366 926 681	597 900 000	514 632 286	505 500 000	412 774 761	398 500 000	334 010 775	375 400 000	290 827 960
* تكاليف في الميدان الاقتصادي	0302	210 200 000	166 156 356	223 200 000	177 687 016	180 000 000	116 206 311	10 000 000	81 855 775	91 500 000	59 077 960
* تكاليف في ميدان العلوم والتكوين	0303	12 000 000	0	29 000 000	22 316 440	27 000 000	21 356 882	27 000 000	17 305 000	35 000 000	15 000 000
* Participation aux charges des associations	0304	115 000 000	97 450 000	105 000 000	99 000 000	105 000 000	94 350 000	100 000 000	92 150 000	100 000 000	86 800 000
* تكاليف في ميدان الثقافة والفنون والطفولة	0305	118 500 000	80 000 000	227 500 000	210 000 000	180 000 000	177 500 000	153 500 000	143 500 000	142 500 000	123 500 000
* تكاليف في الميدان الاقتصادي	0306	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
* المساهمات في المنكبات العمومية	0307	4 000 000	3 326 325	4 000 000	3 628 630	6 000 000	3 361 568	0	0	0	0
* التعاون مع المنظمات المحلية وهيئات أخرى	0310	9 200 000	0	9 200 000	0	7 500 000	0	8 000 000	0	6 400 000	6 400 000
* Dépenses de gestion imprévues	04	654 000	0	300 000	0	10 104 000	0	75 400 000	0	2 000 000	0
* Intérêts des Dettes	2g	359 346 000	359 345 786	264 000 000	263 811 328	258 396 000	258 395 414	228 500 000	228 141 651	275 000 000	274 575 330
* Intérêt des dettes	05	359 346 000	359 345 786	264 000 000	263 811 328	258 396 000	258 395 414	228 500 000	228 141 651	275 000 000	274 575 330
Dépenses du titre II	2g	6 722 684 306	2 382 558 410	5 772 485 505	2 273 096 398	6 571 313 174	2 796 674 342	5 141 069 656	2 057 478 595	3 013 848 444	1 481 942 707

Item 3 : Les recettes mensuelles

SUIVI MENSUELLE DES RECETTES POUR L'ANNÉE 2020

La tableau exporté reproduit exactement les lignes couvertes dans le DARA GRID ci-dessus

2020

Recherche...

Subrubriques	Articles	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Complémentaire
Recettes Titres I	1 ع	1 109 524 427	463 674 989	216 405 584	107 782 131	453 238 846	375 757 440	603 235 190	154 671 318	541 980 457	507 785 388	523 642 103	980 171 157	0
* Ressources Fiscales Ordinaires	1 ع	368 960 574	431 388 760	162 325 525	197 782 131	203 238 846	322 135 034	553 540 056	140 968 451	497 518 781	489 902 416	479 806 236	952 052 310	0
† Taxes sur les Immeubles et les Activités	01 ص	266 138 624	203 701 910	68 305 225	154 282 131	547 817 146	193 197 024	333 890 726	75 581 101	334 880 971	355 517 456	251 521 268	307 235 059	0
† Revenus de l'exploitation du patrimoine municipal	02 ص	37 040 800	104 342 950	74 201 300	43 500 000	43 500 000	91 579 410	175 922 280	35 242 650	125 050 360	122 517 820	111 571 118	494 048 951	0
† Redevances des autorisations administratives et autres services rendus	03 ص	32 870 350	37 425 400	19 759 000	0	0	35 107 700	27 540 050	28 738 300	32 545 450	20 947 040	21 426 250	28 812 100	0
† Redevance d'occupation du patrimoine maritime	04 ص	32 210 000	5 837 500	0	0	11 521 700	2 250 000	16 196 000	1 406 400	5 000 000	900 000	95 287 600	121 956 200	0
* Recettes non fiscales ordinaires	2 ع	740 365 653	32 365 439	44 081 059	0	250 000 000	53 622 406	49 686 134	19 702 867	44 361 676	67 882 892	43 835 867	38 118 647	0
† Recettes ordinaires du patrimoine municipal	05 ص	39 229 003	31 178 589	42 794 209	0	0	53 122 406	46 746 134	13 542 867	44 001 676	37 683 742	43 315 867	37 958 817	0
† Recettes Financières Ordinaires	06 ص	701 136 650	1 186 850	1 286 850	0	250 000 000	500 000	2 940 000	160 000	560 000	50 169 150	520 000	160 000	0
Recettes Titres II	2 ع	0	0	0	0	3 135 296 770	0	0	0	1 503 000 000	25 663 000	0	0	19 000 899
* Fonds Propres pour le Développement	3 ع	0	0	0	0	2 016 709 204	0	0	0	623 000 000	25 663 000	0	0	19 000 899
† Subvention d'Équipement	07 ص	0	0	0	0	645 694 673	0	0	0	623 000 000	0	0	0	19 000 000
† Epargne et Ressources Diverses	08 ص	0	0	0	0	2 371 014 561	0	0	0	0	25 663 000	0	0	999
* Revenus des Emprunts	4 ع	0	0	0	0	30 811 273	0	0	0	0	0	0	0	0
† Revenus des Emprunts Internes	09 ص	0	0	0	0	30 811 273	0	0	0	0	0	0	0	0
† Revenus des Emprunts Extérieurs	10 ص	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
† Emprunt Extérieur Investi	11 ص	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
* Revenus des transferts	5 ع	0	0	0	0	87 776 463	0	0	0	880 000 000	0	0	0	0
† Revenus des transferts	12 ص	0	0	0	0	87 776 463	0	0	0	880 000 000	0	0	0	0
Total Général	مجموع	1 109 524 427	463 674 989	216 405 584	107 782 131	3 588 535 616	375 757 440	603 235 190	154 671 318	2 944 980 457	613 448 308	523 642 103	980 171 157	19 000 899

Ainsi, un menu déroulant permet de choisir l'année (2020 dans notre exemple) pour obtenir ses données mensuelles des recettes, d'abord, par grande rubrique et il suffira de cliquer sur l'une des rubriques pour en obtenir tous les détails.

Item 4 : Les dépenses mensuelles

SUIVI MENSUELLE DES DÉPENSES POUR L'ANNÉE 2020

La tableau exporté reproduit exactement les lignes couvertes dans le DARA GRID ci-dessus

2020

Recherche...

Subrubriques	Articles	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Complémentaire
Dépenses du Titre I	1 ع	383 548 792	480 998 792	1 146 784 238	1 530 537 605	1 969 183 235	2 288 531 995	2 802 273 402	3 268 985 076	3 819 320 983	4 314 171 427	6 454 848 804	7 037 320 334	7 659 068 055
* Les dépenses de gestion	1 ع	383 548 792	480 998 792	1 146 784 238	1 530 537 605	1 969 183 235	2 288 531 995	2 802 273 402	3 268 985 076	3 819 320 983	4 314 171 427	6 095 504 018	6 678 974 548	7 289 722 269
† Rémunération Publique	01	382 648 792	382 648 792	1 047 969 238	1 387 807 805	1 888 227 805	2 049 176 565	2 401 506 331	2 733 127 892	3 066 663 098	3 463 026 682	3 807 877 891	4 178 881 486	4 236 694 669
† Ingoles des services	02	0	0	465 000	44 379 800	49 005 430	56 505 430	162 790 816	279 590 555	485 137 904	557 734 764	1 593 306 146	2 188 516 777	2 896 100 919
† Interventions publiques	03	900 000	98 350 000	98 350 000	98 350 000	131 950 000	182 650 000	217 976 325	254 266 589	287 519 981	293 419 981	294 319 981	310 566 285	366 926 681
† Dépenses de gestion imprévues	04	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
* Intérêts des Dettes	2 ع	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	359 345 786	359 345 786	359 345 786
† Intérêt des dettes	05	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	359 345 786	359 345 786	359 345 786
Dépenses du Titre II	2 ع	0	0	0	0	793 080 680	1 049 661 023	1 119 989 754	1 350 655 057	1 367 382 157	1 562 777 032	2 062 273 029	2 317 596 410	2 392 558 410
* Dépenses de développement	3 ع	0	0	0	0	793 080 680	1 049 661 023	1 119 989 754	1 350 655 057	1 367 382 157	1 562 777 032	1 659 869 257	1 885 194 638	1 960 154 638
† Investissements Directs	06	0	0	0	0	793 080 680	1 049 661 023	1 119 989 754	1 350 655 057	1 367 382 157	1 562 777 032	1 659 869 257	1 885 194 638	1 960 154 638
† Financement Public	07	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
† Dépenses d'Investissement Exceptionnelles et non Affectées	08	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
† Dépenses de développement sur ressources extérieures affectées	09	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
* Dépenses relatives au remboursement du principal de la dette publique	4 ع	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	432 403 772	432 403 772	432 403 772
† Remboursement du principal de la dette publique	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	432 403 772	432 403 772	432 403 772
* Dépenses payées sur les crédits transférés	5 ع	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
† Dépenses payées sur les crédits transférés	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Général	مجموع	383 548 792	480 998 792	1 146 784 238	1 530 537 605	2 362 273 915	3 338 183 018	3 921 473 246	4 617 640 133	5 186 703 140	5 876 948 459	8 547 122 833	9 354 918 744	10 051 626 465

A l'instar des recettes, un menu déroulant permet de choisir l'année (2020 dans notre exemple) pour obtenir ses données mensuelles des dépenses, d'abord, par grande rubrique et il suffira de cliquer sur l'une des rubriques pour en obtenir tous les détails.

Item 5 : Les indicateurs financiers

Il comporte 12 fiches synthétiques, ayant le même format que les précédentes, qui incluent une vingtaine d'indicateurs de base ou « primaires ». Les deux exemples ci-après montrent la structure de ces fiches (l'un concerne les recettes et le second concerne la dette municipale).

Exemple 1 : Evolution des recettes

TABLEAU DE BORD		Code indicateur	F1.1	Date de mise à jour	14/06/2021	
		Intitulé indicateur	Evolution des recettes de la commune par article de 2016 à 2020			
DEFINITION, SIGNIFICATION		TABLEAU STATISTIQUE				
Les données obtenues donnent les recettes de fonctionnement (Titre 1) fiscales et non fiscales par grand chapitre budgétaire ainsi que le total des recettes réelles de fonctionnement (RRF). La population est une estimation donnée par l'INS via l'actualisation des chiffres du recensement de 2014, en utilisant les fichiers de l'état civil. (naissances et décès).						
		2016 R 2017 R 2018 R 2019 R 2020 R				
		Recettes titre 1				
		Recettes fiscales ordinaires				
		Taxes sur les immeubles et les activités				
		Revenus de l'affermage du patrimoine municipal, son occupation ou son exploitation				
		revenus des autorisations administratives et des services rendus				
		Autres Recettes fiscales ordinaires				
		Recettes non fiscales ordinaires				
		Revenus ordinaires du patrimoine municipal				
Revenus financiers ordinaires						
Population						
R2 : Produit des impositions directs / population						
R3 : Recettes réelles de fonctionnement / population						
FORMULE/ECHELLE DE CALCUL						
On en tire 02 indicateurs majeurs qui sont : 1/ le produit des impositions directes (taxes sur les immeubles et les activités) rapporté à la population et 2/ les recettes réelles de fonctionnement (RRF) rapportées à la population. Notons que 11 indicateurs financiers appelés indicateurs obligatoires (de R1 à R11) sont utilisés en France pour le suivi des CL.						
MODE DE COLLECTE						
Données tirées de la base de données du logiciel "Adab" qui sont téléchargés par la commune (via son code d'accès) sous un format spécial permettant leur intégration directe dans l'open data sans avoir à les saisir manuellement.						
CARACTERISTIQUES STATISTIQUES						
Source principale	Logiciel Adab					
Source secondaire	La commune et la RDF					
Unité	en %					
Périodicité	Mensuelle et Annuelle					
Dernière observation	2020					
GRAPHIQUE ILLUSTRATIF						
Graphique 1 : Evolution des recettes courantes de la commune de M'SAKEN 2016-2020			Evolution des indicateurs R2 et R3			
INTERPRETATION DES DONNEES						
Les recettes fiscales ordinaires ont subi une baisse de près de 800 milles dinars en 2020 après une hausse régulière de 2016 à 2019. Les indicateurs R2 et R3 ont nettement chuté en 2020 par rapport à leur niveau de 2019 sous l'effet de la pandémie covid 19.						

Exemple 2 : Structure de la dette au 21/12/2020

TABLEAU DE BORD		Code indicateur	F1.9	Date de mise à jour	15/06/2021			
		Intitulé indicateur	Structure de la dette au 31/12/2020					
DEFINITION, SIGNIFICATION		TABLEAU STATISTIQUE						
A partir du tableau d'amortissement des dettes élaboré par la CPSCCL et du fichier de suivi des dettes élaboré par la commune, nous avons pu calculer l'encours de la dette de la commune à l'horizon 2035 envers la caisse et ses dettes envers les autres créanciers publics et privés qui sont : Steg, Sonede, Anged, CNI, CNRPS, Sahloul, et les créanciers privés.		Divers créanciers publics et privés au 31/12/2020		Encours de la dette envers la CPSCCL				
		Créanciers	Montant	%	Année	Montant		
		STEG	278570	64,8%	Annuité 2021	457488,109	Annuité 2029	199937,686
		SONEDE	22979	5,3%	Annuité 2022	435063,203	Annuité 2030	181128,969
		ANGED	52772	12,3%	Annuité 2023	404641,575	Annuité 2031	130903,382
		CNI	3369	0,8%	Annuité 2024	396676,56	Annuité 2032	130903,382
		CNRPS	47361	11,0%	Annuité 2025	388755,765	Annuité 2033	86051,033
		Hôpital Sahloul	15280	3,6%	Annuité 2026	358320,328	Annuité 2034	74795,416
		Dettes privées	9723	2,3%	Annuité 2027	229272,099	Annuité 2035	13804,387
		Sous total autres	430054	100,0%	Annuité 2028	201191,635	Sous total CPSCCL	3688933,529
		DETTE GLOBALE (ENCOURS DE LA DETTE) = 3688934 + 430054 = 4118988 TND ARRIERES DUS A LA VILLE = 4222753 (TIB) + 1020633 (TNB) + 28100 (Marchés) + 236776 (locations) = 5508262 TND R5 : Dette/population = 45,8 TND R11 : Taux d'endettement = Dette/recette Titre 1 = 49,6%						
FORMULE/ECHELLE DE CALCUL								
Les indicateurs retenus sont au nombre de 03 : 1/ comparaison de la dette globale au total des arriérés dus à la commune par les citoyens et les commerçants 2/ R5 = dette/population 3/ R11 : Taux d'endettement = dette/recette titre 1.								
MODE DE COLLECTE								
Données calculées à partir du tableau d'amortissement de la dette élaboré par la CPSCCL et du fichier de suivi des autres dettes élaboré par la commune. Les arriérés TIB, TNB, marché et locations sont donnés par la recette des finances. La recette titre 1 est tirée du logiciel Adab et la population est donnée par l'INS.								
CARACTERISTIQUES STATISTIQUES								
Source principale	Logiciel Adab							
Source secondaire	La commune							
Unité	en %							
Périodicité	Mensuelle et Annuelle							
Dernière observation	2020							
GRAPHIQUE ILLUSTRATIF								
Comparaison de l'encours de la dette aux arriérés dus à la commune au 31/12/2020								
INTERPRETATION DES DONNEES								
Les arriérés dus à la commune par les citoyens et les commerçants sont supérieurs à l'encours de la dette de 1,5 million de dinars sans compter les pénalités liées aux arriérés. L'indicateur R5 indique que la dette/population a été de 45,8 TND par habitant. L'indicateur R11 indique que le taux d'endettement = dette/recettes titre 1 est égal à 49,6% au 31/12/2020.								

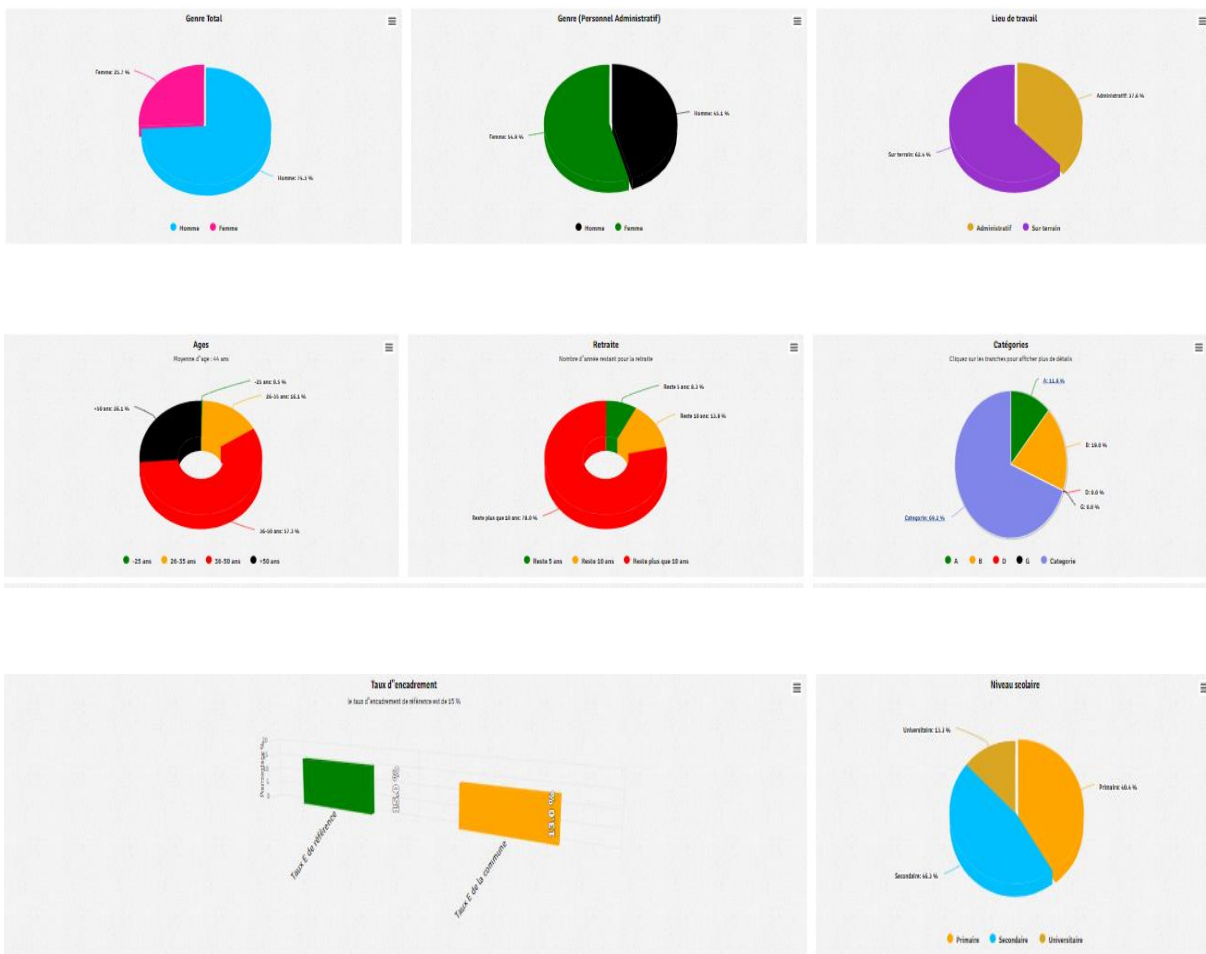
2.3.2 Les indicateurs de gouvernance

Item 1: Le personnel municipal

Le tableau statistique de référence se présente comme suit :

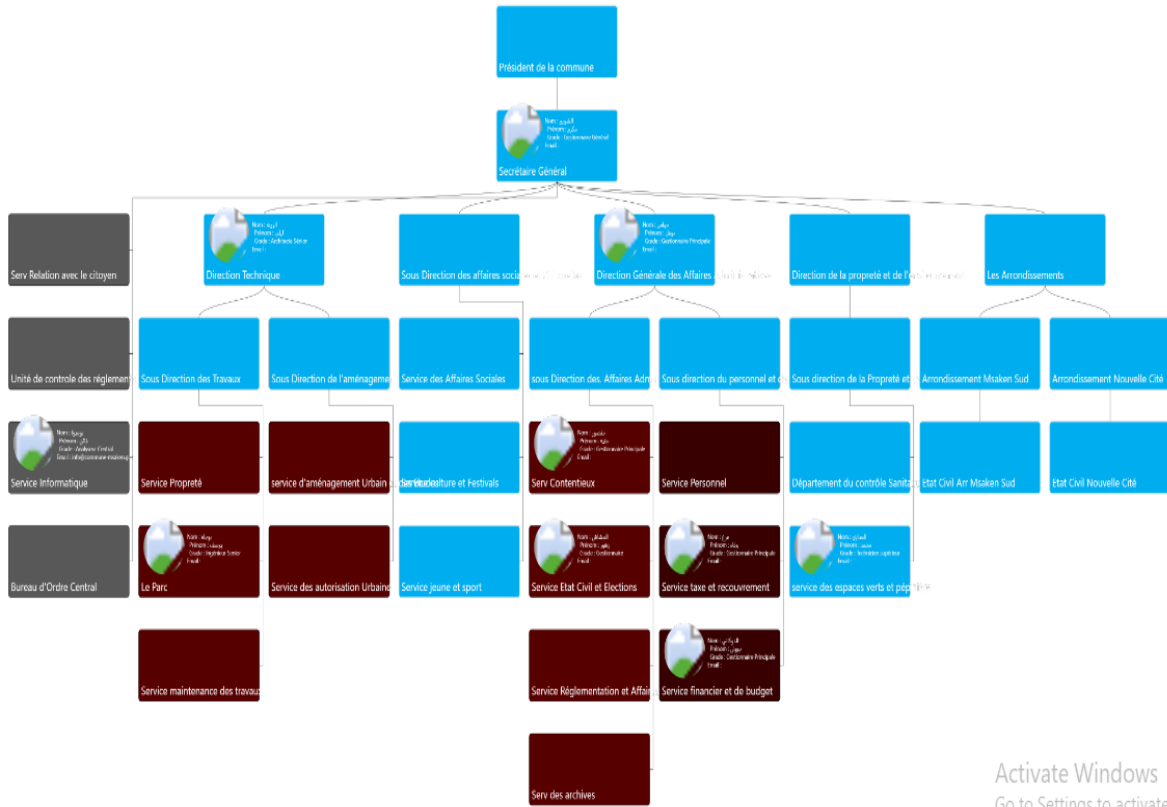
	Total genre	Masculin	Féminin
Personnel Administratif			
Catégorie A1	11	5	6
Catégorie A2	12	2	10
Catégorie A3	2	0	2
Catégorie B	40	19	21
Catégorie C	7	4	3
Catégorie D	0	0	0
Sous total administratifs	72	30	42
Personnel ouvrier			
Classe 1	5	0	5
Classe 2	0	0	0
Classe 3	25	22	3
Classe 4	43	42	1
Classe 5	25	22	3
Classe 6	27	27	0
Classe 7	12	10	2
Classe 8	9	9	0
Classe 9	0	0	0
Classe 10	5	0	5
Sous total ouvriers	151	132	19
Total Personnel	223	162	61

Les indicateurs calculés pour cet item sont au nombre de huit (08) :



Item 2 : Organigramme

L'organigramme développé est paramétrable et chaque commune pourrait y ajouter toutes les structures administratives et les services qu'elle estime nécessaires.



Activate Windows
 Go to Settings to activate W

Le tableau de paramétrage se présente comme suit :

ID	PARENT ID	SERVICE	NOM	PRENOM	GRADE	MAIL	IMAGE
1	null	Président de la commune					
52	1	Secrétaire Général	Nom : الشويخ	Prénom : مكيوم	Grade : Gestionnaire Général	Email :	./uploads/personels/null
56	52	Serv Relation avec le citoyen					
57	52	Direction Technique	Nom : الرينة	Prénom : ليلى	Grade : Architecte Senior	Email :	./uploads/personels/null
63	107	sous Direction des Affaires Administratives					
66	63	Serv Contentieux	Nom : منصور	Prénom : مينة	Grade : Gestionnaire Principale	Email :	./uploads/personels/null
70	63	Serv des archives					
73	63	Service Réglementation et Affaires Economiques					
75	52	Bureau d'Ordre Central					
78	52	Service Informatique	Nom : بوعبدل	Prénom : فاني	Grade : Analysteur Central	Email : info@commune-msaken.gov	./uploads/personels/null
94	52	Unité de contrôle des réglementations					
95	52	Sous Direction des affaires sociales et Culturelles					
96	95	Service des Affaires Sociales					
97	95	Service jeune et sport					
98	95	Service culture et Festivals					
99	63	Service Etat Civil et Elections	Nom : العفاني	Prénom : زهير	Grade : Gestionnaire	Email :	./uploads/personels/null
100	57	Sous Direction des Travaux					
101	57	Sous Direction de l'aménagement					
103	100	Casierie Démarché					

Item 3 : Le conseil municipal

Type de conseil	Date du conseil	Sujet	PDF
Exceptionnel	19/12/2019	Session extraordinaire du conseil municipal pour le mois de decembre 2019	
Exceptionnel	06/11/2019	Session extraordinaire du conseil municipal pour le mois de novembre 2019	
Exceptionnel	05/07/2019	Session extraordinaire pour le mois du juillet 2019	
Exceptionnel	01/06/2019	Session extraordinaire pour le mois de juin 2019	
Exceptionnel	27/04/2019	Session extraordinaire pour le mois d' avril 2019	
Normal	07/10/2020	سیدة بھنگہ گل بھنگہ گل بھنگہ گل بھنگہ گل بھنگہ گل	
Normal	29/02/2020	La première session ordinaire du conseil municipal	

Ce tableau répertorie chaque conseil municipal par type (ordinaire ou exceptionnel), par date, par sujet et en donne le PV de réunion du conseil en format PDF. Le système permet également la recherche par mots-clés. Exemple : si on choisit le mot-clef : parc municipal, il sélectionnera et affichera tous les conseils ayant traité de ce sujet.

Item 4 : Les Plans Annuels d'investissement (PAI)

Rubrique du projet	AR	PR	Cout	RC	A F	Pret	AE	Don N F	Don F	Montant	Source	MIAP	MPI	MAI	Projet A	DME
1. Nouveaux projets	2020		808.000,000	0,000	44.000,000	0,000	0,000	194.000,000	570.000,000	0,000		0,000	654.000,000	154.000,000		135.000,000
1.1. Projets de nature locale	2020		238.000,000	0,000	44.000,000	0,000	0,000	194.000,000	0,000	0,000		0,000	238.000,000	0,000		15.000,000
acquisition de materiel informatique et applications	2020	60	44.000,000	0,000	0,000	0,000	0,000	44.000,000	0,000	0,000		0,000	44.000,000	0,000		0,000
Embellissement de l'entree de la ville	2020	90	45.000,000	0,000	0,000	0,000	0,000	45.000,000	0,000	0,000		0,000	45.000,000	0,000		0,000
entretien des voiries	2020	90	144.000,000	0,000	44.000,000	0,000	0,000	100.000,000	0,000	0,000		0,000	144.000,000	0,000		15.000,000
Etude de l'embellissement de l'entree de la ville	2020	60	5.000,000	0,000	0,000	0,000	0,000	5.000,000	0,000	0,000		0,000	5.000,000	0,000		0,000
1.2. Projets inter-communaux	2020		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000		0,000
1.3. Projets de partenariat entre municipalités et régions	2020		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000		0,000
1.4. Projet partenariat (municipalités, ministères, organismes)	2020		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000		0,000
1.5. Projets de partenariat public-privé	2020		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000		0,000
1.6. Projets de partenariat avec la société civile	2020		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000		0,000
1.7. Programmes nationaux	2020		570.000,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	570.000,000	0,000		0,000	416.000,000	154.000,000		120.000,000
1.7.1. Programmes de réhabilitation des quartiers populaires	2020		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000		0,000
1.7.2. Autres programmes	2020		570.000,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	570.000,000	0,000		0,000	416.000,000	154.000,000		120.000,000
2. Projets en cours d'achèvement des années précédentes	2020		2.980.000,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	2.980.000,000	0,000		0,000	1.800.000,000	1.180.000,000		0,000
2.1. Projets de nature locale	2020		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000		0,000
2.2. Projets de partenariat inter-municipaux	2020		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000		0,000
2.3. Projets de partenariat entre municipalités et régions	2020		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000		0,000
2.4. Projet partenariat (municipalités, ministères, organismes)	2020		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000		0,000
2.5. Projets de partenariat secteur public-privé	2020		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000		0,000
2.6. Projets de partenariat avec la société civile	2020		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000		0,000
2.7. Programmes nationaux	2020		2.980.000,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	2.980.000,000	0,000		0,000	1.800.000,000	1.180.000,000		0,000
3. Total Général	2020		3.788.000,000	0,000	44.000,000	0,000	0,000	194.000,000	3.550.000,000	0,000		0,000	2.454.000,000	1.334.000,000		135.000,000

A l'instar des recettes et des dépenses, toutes les composantes des PAI apparaissent dans ce tableau d'abord sous une forme agrégée pour les grandes rubriques. Mais il suffira d'appuyer sur l'une des rubriques pour faire apparaître toutes ses sous-composantes, en couleur rouge, comme le montre l'écran précédent.

Item 5 : Les marchés publics

LISTE DES APPEL D'OFFRES

Copier CSV Excel Imprimer Recherche

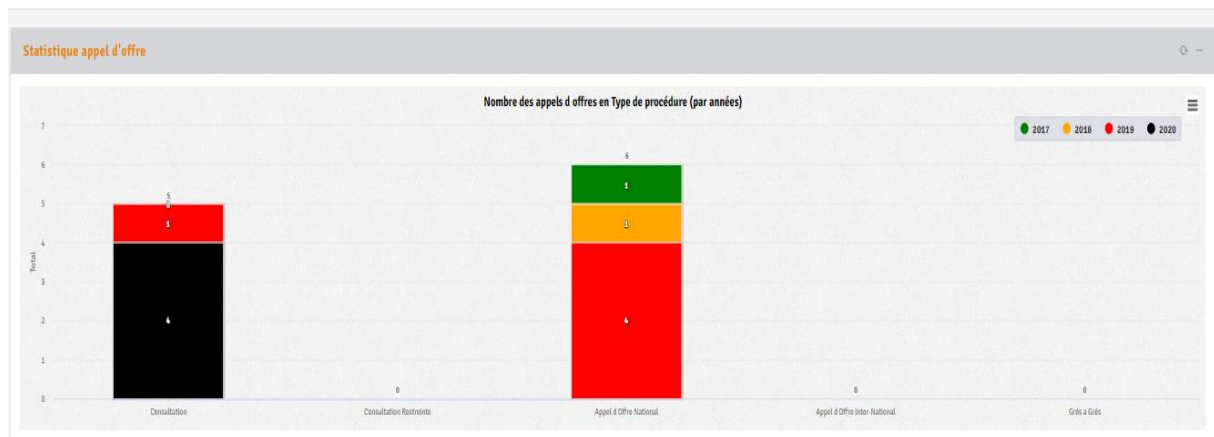
Num marché	Type procédure	Intitulé du marché	Date publication	Date limite réception	Période réalisation	Sujet	PDF	Lots
01/2019	Appel d'offre national	Acquisition des matériels de voirie	11/02/2019	13/03/2019	90	Acquisition des matériels de voirie		
01/2020	Cosultation	acquisition des polycopés(registres.extrait.fiche)	28/01/2020	10/02/2020	60	اقتناء مطبوعات من المطبوعة الرسمية (نقائض مضمانيين...)		
02/2019	Appel d'offre national	réhabilitation du quartier centre ville	03/03/2019	26/03/2019	90	etude et suivi de projet de réhabilitation du quartier centre ville		
02/2020	Cosultation	acquisition des consommables informatiques	24/02/2020	06/03/2020	60	اقتناء مواد استهلاكية خاصة بالامانات (إضافية)		
03/2019	Appel d'offre national	Acquisition des matériels de voirie	24/06/2019	16/07/2019	60	اقتناء شاحنات مجنزرة بسلط		

Affichage de 1 à 5 sur 11 lignes

Debut Precedent 1 2 3 Suivant Fin

Ce tableau répertorie tous les appels d'offres lancés par la commune selon : le numéro du marché, le type de procédures (appel d'offre national ou consultation), l'intitulé du marché, les dates de publication et limite de réception, les périodes de réalisation, le sujet du marché, et une copie PDF du marché et de ses lots.

Il est accompagné d'un graphique illustratif, comme le montre l'écran ci-après :



LISTE DES APPEL D'OFFRES

Copier CSV Excel Imprimer Recherche

Num marché	Type procédure	Intitulé du marché	Date publication	Date limite réception	Période réalisation	Sujet	PDF	Lots
01/2019	Appel d'offre national	Acquisition des matériels de voirie	11/02/2019	13/03/2019	90	Acquisition des matériels de voirie		
01/2020	Cosultation	acquisition des polycopés(registres.extrait.fiche)	28/01/2020	10/02/2020	60	اقتناء مطبوعات من المطبوعة الرسمية		

Item 6 : Le patrimoine municipal

Accueil / Communal / Patrimoines

Copier CSV Excel Imprimer Recherche

Numéro	Type d'immeuble	Adresse	Source d'acquisition	Surface des lots (m²)	Surface des titres fonciers (m²)	Date d'acquisition	Valeur d'acquisition (DT)	Valeur de l'immeuble (DT)	Date de valorisation	Valorisateur	Détails
1	مقر البلدية	شارع فرحات حداد	ملك بلدي	0	0		0.000	0.000			
2	مستودع	شارع فرحات حداد	ملك بلدي	0	0		0.000	0.000			
3	محل	منهج رشيد العزير	ملك بلدي	0	0		0.000	0.000			
4	مكاتب	شارع الحبيب بورقيبة	ملك بلدي	0	0		0.000	0.000			
5	مكاتب	شارع فرحات حداد	ملك بلدي	0	0		0.000	0.000			
6	مكاتب	شارع 14 جانفي	ملك بلدي	0	0		0.000	0.000			
7	مبنى	شارع ابن حزم	ملك بلدي	0	0		0.000	0.000			

Affichage de 1 à 7 sur 32 lignes

Debut Precedent 1 2 3 4 5 Suivant Fin

Il répertorie toutes les propriétés municipales selon un numéro, le type d'immeubles (terrain, magasin, dépôt, boutique ...), son adresse, le mode d'acquisition, sa superficie, sa date d'acquisition, sa valeur d'acquisition, la valeur actuelle, la date de valorisation et l'organisme de valorisation.

Item 7 : Le parc roulant

Accueil / Communal / Parc roulant

Copier CSV Excel Imprimer Recherche

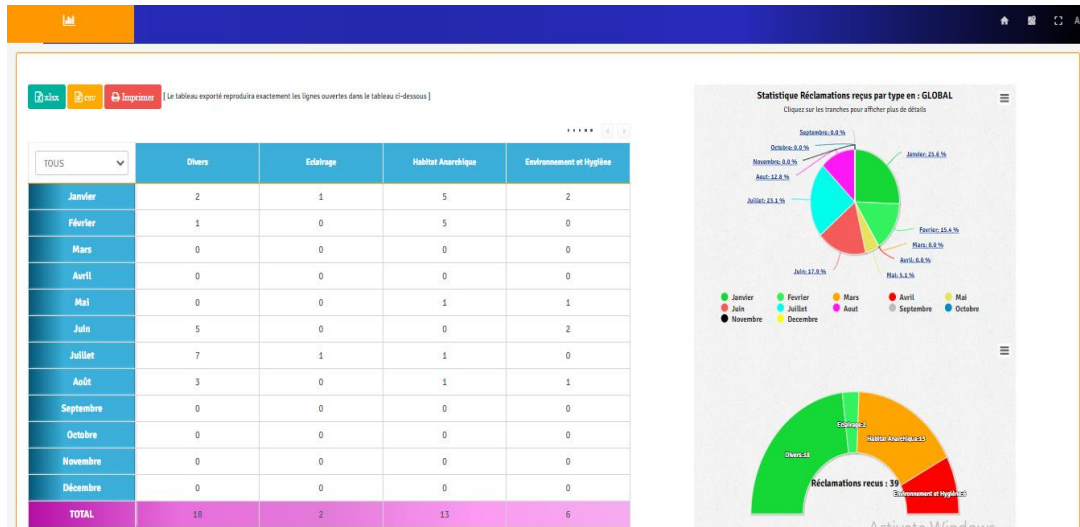
Numéro	Catégorie	Constructeur	Modèle	Type de carburant	Matricule	Premier date de circulation	État	Affectation	Détail
1	tracteur équipé d'outils	TRACTOPEL NEW HOLLAND	NEW HOLLAND	GASOIL 50	02220750	01/03/2019	bon état	de service	
2	Trax	à Préciser	à Préciser	GASOIL	02214718	2009	état moyen	de service	
3	camion à échelle	à Préciser	à Préciser	MÉLANGE	02219055	30/12/2016	excellent état	de service	
4	benne tasseuse	Ranault	à Préciser	GASOIL 50	02216760	19/02/2014	bon état	de service	
5	benne tasseuse	Ranault	à Préciser	MÉLANGE	02219006	22/04/2017	excellent état	de service	
6	camion compositeur	Iveco	à Préciser	MÉLANGE	02218679	25/12/2017	excellent état	de service	
7	camion compositeur	Ford	à Préciser	GASOIL	02216094	12/04/2013	bon état	de service	
8	camion compositeur	Ranault	à Préciser	GASOIL 50	02214562	16/02/2010	bon état	de service	

Affichage de 1 à 8 sur 8 lignes

Debut Precedent 1 Suivant Fin

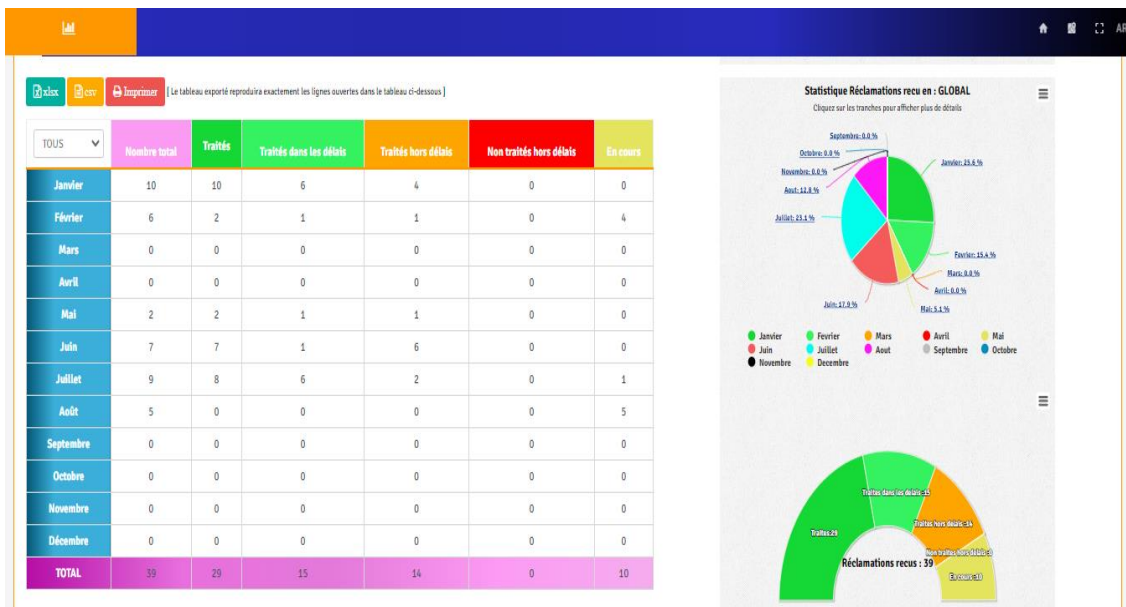
Il répertorie tous les véhicules roulants selon : un numéro, la catégorie du véhicule, le constructeur, le modèle, le type de carburant, le matricule, la date de mise en circulation, l'état actuel du véhicule, son affectation et d'autres détails s'ils en existent.

Item 8 : Les réclamations ou plaintes des citoyens



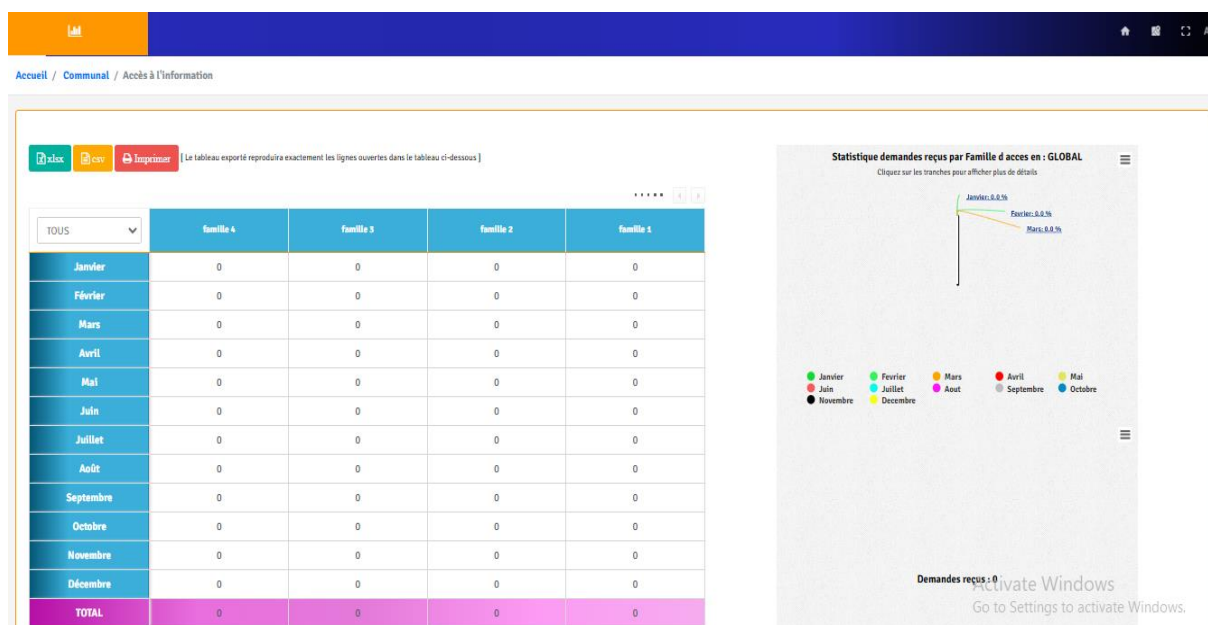
L'écran précédent permet de sélectionner l'année grâce au menu déroulant et donne pour l'année choisie les statistiques des réclamations faites par mois et par type de réclamation (éclairage, propreté, routes, trottoirs ...). A noter que si on clique dans le graphique en camembert sur un mois donné, la répartition des réclamations de ce mois par type de réclamations s'affiche à l'écran.

La suite de cet écran affiche les statistiques des réclamations selon le mois et l'état du traitement, c'est-à-dire : le nombre total de réclamations reçues au cours de chaque mois, le nombre de réclamations traitées au cours du mois, le nombre traité dans les délais, le nombre traité hors délais ou non traités ainsi que le nombre de réclamations en cours de traitement.



Item 9 : L'accès à l'information

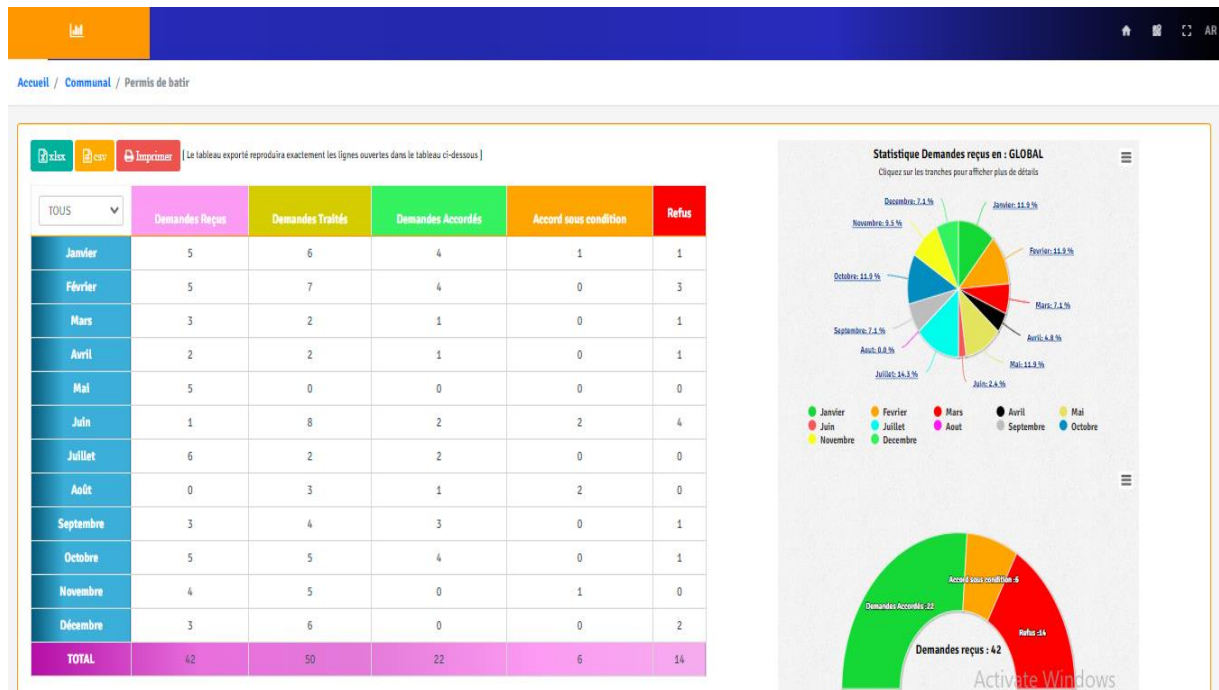
Cet item bénéficie exactement du même type de traitement que celui réservé aux réclamations, comme le révèlent les deux écrans ci-après. A noter que les statistiques correspondantes à cet item n'ont pas encore été insérées par le service municipal détenteur.



La suite de l'écran se présente comme suit et donne les demandes par mois traitées et non traitées et ce dans les délais ou hors délais.



Item 10 : Les permis de bâtir



Cet écran donne les demandes de permis de bâtir reçues en chaque mois, les demandes traitées, les demandes accordées, celles qui sont accordées sous conditions et le nombre de demandes refusées. A noter que si on clique dans le graphique en camembert sur un mois donné, la répartition des demandes selon la décision qui lui a été accordée s’affiche à l’écran. Le second graphique en demi-cercle représente la répartition des demandes reçues selon les décisions dont ils ont fait l’objet (accordées, sous conditions ou refusées).

Item 11 : Les associations de la société civile

Logo	Nom de l'association	Activité	Téléphone	Adresse	Détail	Événements
	Association tunisienne européenne pour la prise en charge des orphelins	Social	98793903	-		
	Association des femmes artisanes	-	27392186	-		
	Association Amal et daïma	-	26122105	-		
	Association de volontariat	développement	98900925	-		
	entretien de la ville et la promotion des industries artisanales	développement	98443666	-		

Cet écran donne pour chaque association répertoriée : le logo, le nom de l’association, son activité principale (social, développement, environnement ...), le téléphone et

l'adresse, d'autres détails sur l'association et les évènements qu'elle a réalisé ou auxquelles elle a participé.

Si on clique sur les détails, l'écran suivant s'affiche :



Si on clique sur les évènements, l'écran suivant s'affiche :



Signalons que les informations sur les activités des associations à l'échelle locale sont difficiles à trouver et il faudra une plus grande sensibilisation pour une meilleure implication des associations civiles dans ce processus de collecte des informations locales. Soulignons que beaucoup d'associations militent pour la transparence et le libre accès à l'information mais devront appliquer ces principes à leur propre cas en divulguant tous les détails de leurs activités d'une manière périodique et organisée. Pour cela, la commission municipale chargée des relations avec les OSC devra conditionner l'attribution de toute aide aux

associations par la fourniture de toutes les informations sur leurs activités et mettre en œuvre une application informatique pour la gestion de telles informations une fois reçues.

2.4 Catégorie « données géographiques »

Elle est constituée des 10 items suivants :

Item 1 : Population du gouvernorat par délégation et par commune

تقدير عدد السكان بالمعتمديات والبلديات في غرة جانفي 2021

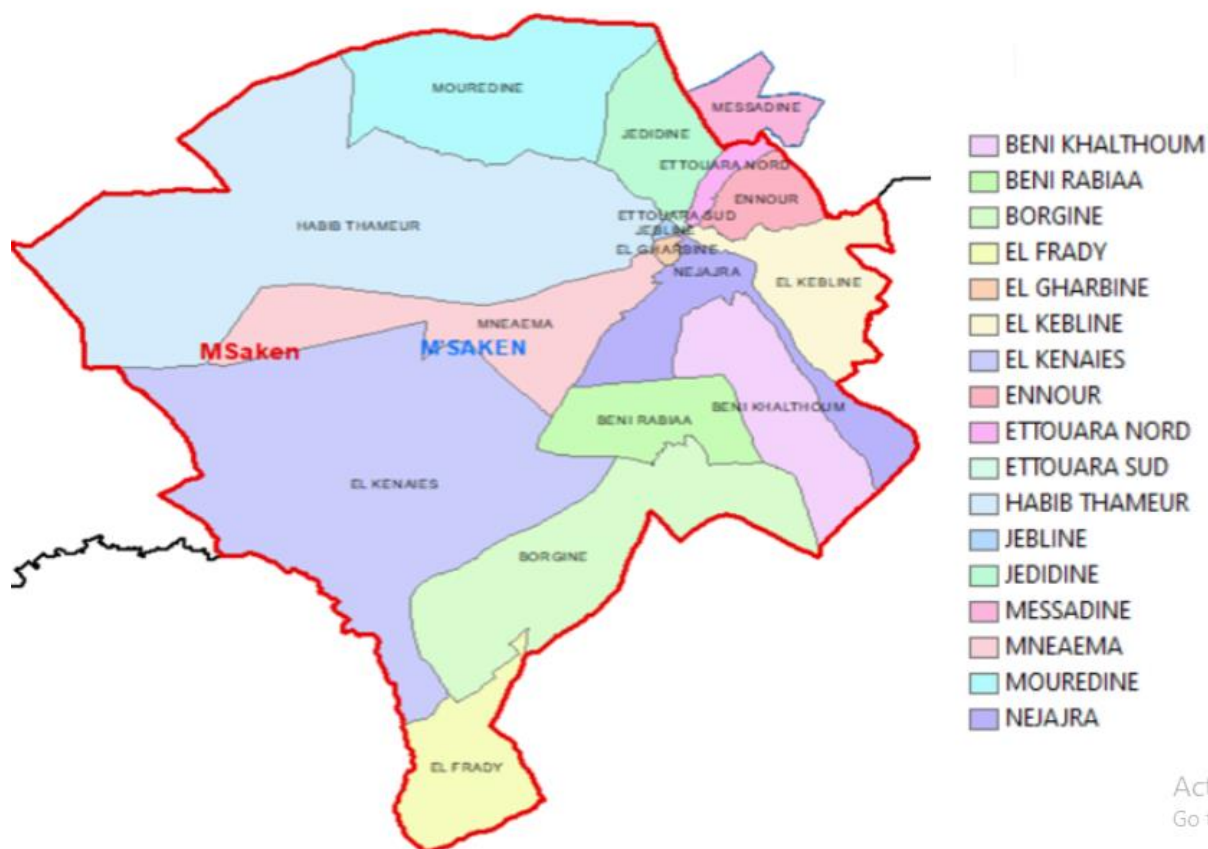
ولاية سوسة

عدد السكان	البلديات	عدد السكان	المعتمديات
248998	سوسة	38203	سوسة المدينة
14713	قصيبة الثريات	74819	سوسة الرياض
20184	الزهير	100607	سوسة جوهرة
27303	زاوية سوسة	55553	سوسة سيدي عبد الحميد
47132	حمام سوسة	47132	حمام سوسة
31475	أكودة	39915	أكودة
62903	القلعة الكبيرة	62903	القلعة الكبرى
20541	سيدي بو علي	20541	سيدي بو علي
9972	هرقلة	9972	هرقلة
31919	النخينة	51885	النخينة
28171	بوفيشة	28171	بوفيشة
14339	سيدي الهاني	14662	كندار
89348	مساكن	14339	سيدي الهاني
43688	القلعة الصغيرة	103053	مساكن
13705	المساعدين	43688	القلعة الصغرى
14662	كندار	42017	الزاوية - القصيبة - الثريات
19966	* القرينات هبشر		
8440	* شط مریم		
747459	المجموع	747459	المجموع

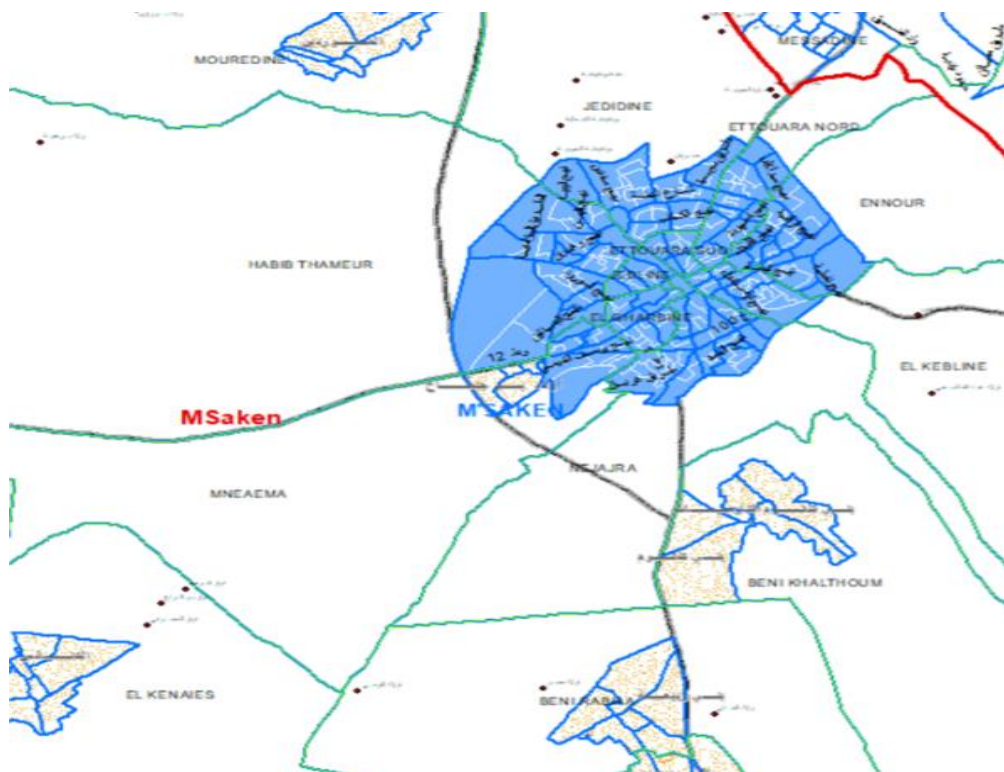
Item 2 : Découpage superficie et population par secteur/Imadas

Population 2014/ 2014 السكان		Population 2020/ 2020 السكان	
84295		88827	
Secteur	المقطع	كم2/2	السكان/Population
ETTOUARA NORD	التوارا الشمالية	2.0798301	7148
ETTOUARA SUD	التوارا الجنوبية	0.24556761	2924
JEDIDINE	الجديدين	10.84284	7622
JEBLINE	الجبليين	0.32693959	3361
HABIB THAMEUR	الحبيب ثامر	82.082517	8748
MOUREDINE	المردين	27.8754781	3614
MNEAEMA	المناعة	22.6252684	4321
EL GHARBINE	الغربيين	0.49372038	6098
EL KENAIES	الكناس	69.4097682	4780
EL KEBLINE	القبليين	12.8895689	6432
ENNOUR	النور	5.68009916	5997
EL FRADY	الفرادي	13.7660786	1434
BORGINE	البرجين	36.7964735	3966
BENI RABIAA	بني ربيعة	12.0531058	3528
BENI KHALTHOUM	بني كلثوم	16.6831811	2453
NEAJRA	النجاعة	14.590495	11869

Item 3 : La carte secteurs/ Imadas



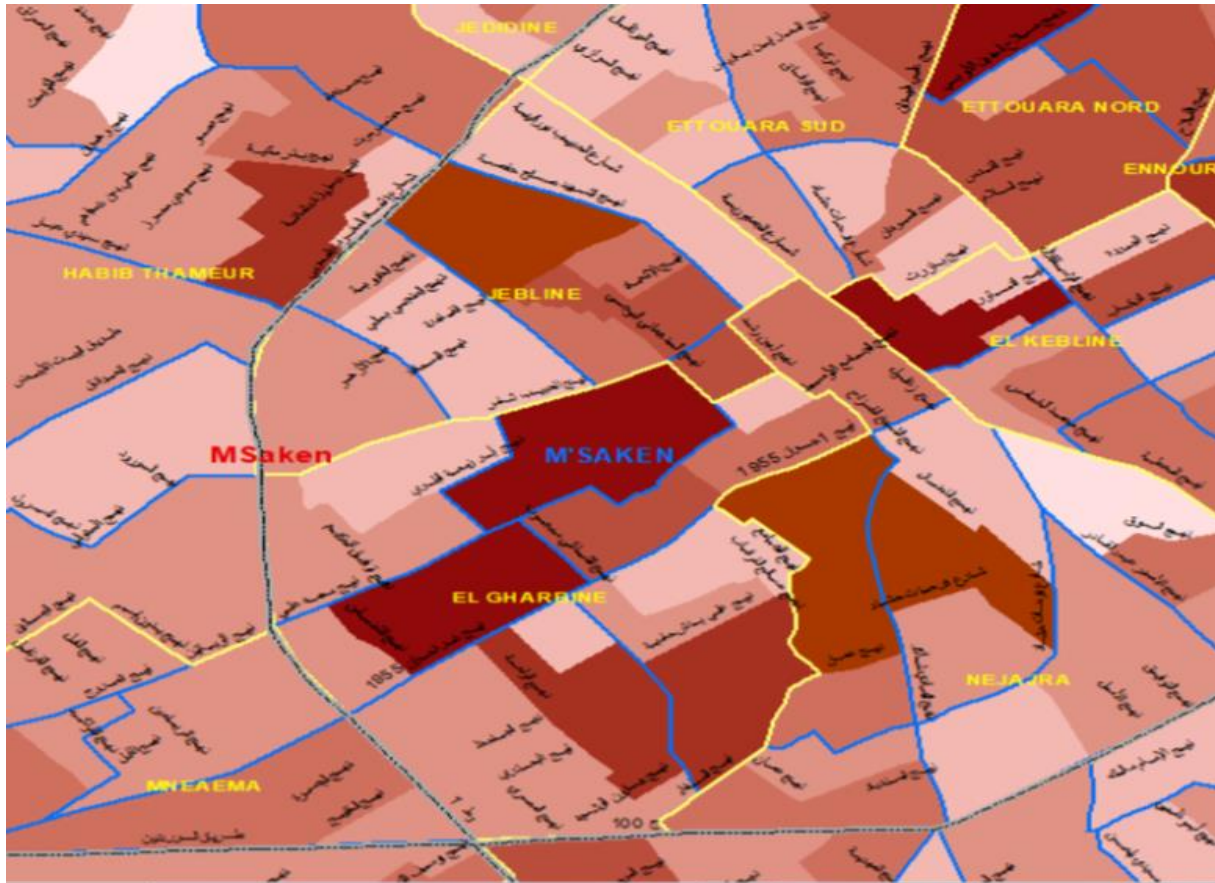
Item 4 : Positionnement géographique du centre-ville



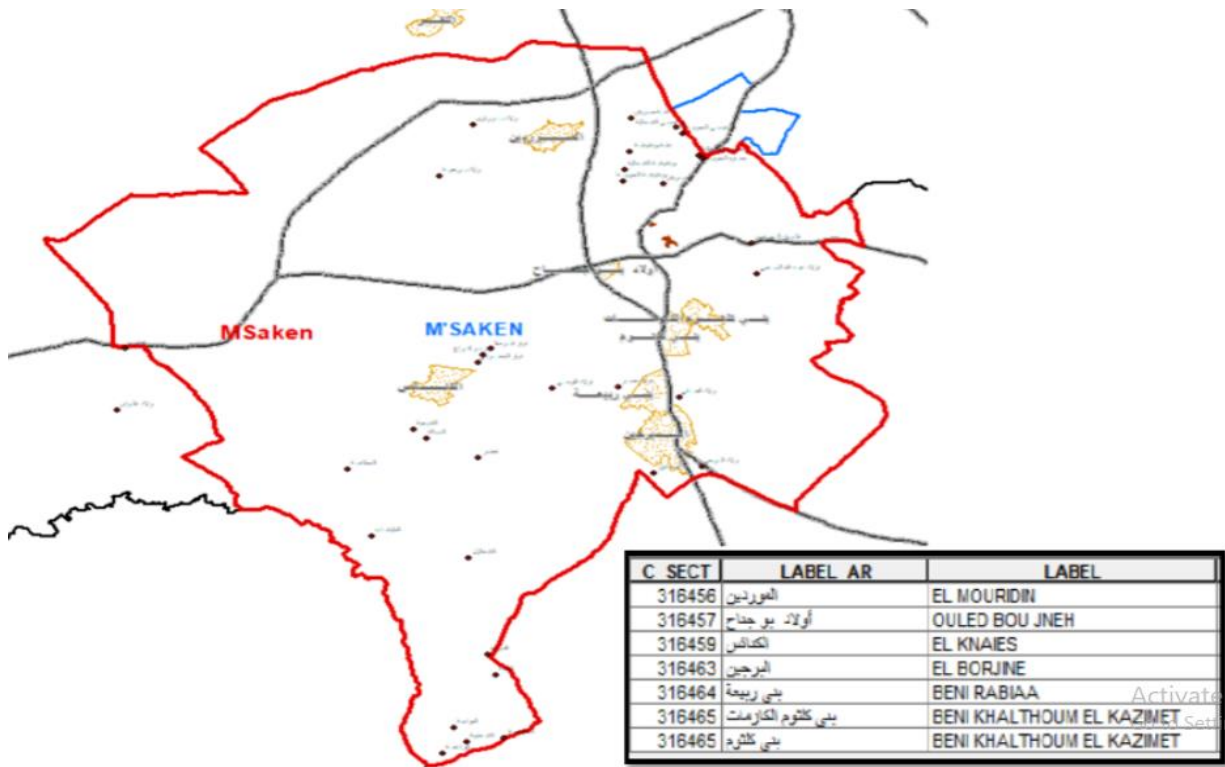
Item 5 : Carte de la ville et ses extensions



Item 6 : Carte des quartiers du centre-ville



Item 7 : Découpage du milieu rural aggloméré en secteurs/imadas



Item 9 : Taux de raccordement aux réseaux publics par secteurs/imadas

SECTEURS / IMADAS	Tx raccord. Réseau assainissement en %	Tx raccord. Réseau eau potable en %	Tx raccord. Réseau électrique en %
ETTOUARA NORD	95	100	90
ETTOUARA SUD	100	100	90
JEBLINE NORD	95	99	70
JEBLINE SUD	99	99	80
ENNOUR	87	99	80
MNEAEMA	70	99	70
NEJAJRA	90	99	70
EL KEBLINE	100	99	90
EL GHARBINE	100	100	90
JEDIDINE	95	100	70
BENI KHALTHOUM	97	98	75
MOUREDINE	90	85	75
EL KENAIES	80	98	90
BORGINE	88	90	70
BENI RABIAA	85	95	80
EL FRADY	0	95	10

Item 10 : Aménagement des routes et des trottoirs par secteur/Imada

SECTEURS / IMADAS	% des routes bitumées	% des trottoirs dallés
ETTOUARA NORD	60	40
ETTOUARA SUD	90	70
JEBLINE NORD	60	40
JEBLINE SUD	71	50
ENNOUR	50	40
MNEAEMA	40	30
NEJAJRA	60	50
EL KEBLINE	80	60
EL GHARBINE	90	60
JEDIDINE	61	50
BENI KHALTHOUM	70	60
MOUREDINE	55	50
EL KENAIES	65	55
BORGINE	52	45
BENI RABIAA	66	60
EL FRADY	65	*

2.5 Catégorie « données qualitatives »

Cette catégorie est déclinée en quatre (04) items qui sont :

- ✓ Les indicateurs qualitatifs de base
- ✓ Les indicateurs issus des enquêtes auprès des citoyens (individus ou ménages)
- ✓ Les indicateurs issus des entretiens avec les communes
- ✓ Les indicateurs issus des focus groups avec les organismes de la société civile (OSC)

Soulignons que pour le moment, seule la rubrique « indicateurs qualitatifs de base » a été développé dans la mesure où les enquêtes de terrain, les entretiens et les focus groups n'ont pas été encore réalisés.

En ce qui concerne l'item « indicateurs qualitatifs de base », un projet de liste des questions à poser a été élaboré et donnera lieu à des discussions avec le maître d'ouvrage et les communes avant sa finalisation. Le projet est le suivant :

INDICATEURS QUALITATIFS PARTIE 1							
		Réponses		Avis des citoyens	Avis des OSC	Vérification	Observations
		Oui	Non				
1	Les habitants pensent-ils en majorité que les services de base sont équitablement distribués ?						
2	Existence d'un espace stabilisé de dialogue, d'échanges et de concertation ?	Oui	Non				
3	Les citoyens sont-ils satisfaits du processus de planification participative ?						
4	Que pense la municipalité des apports des OSC à l'activité municipale ?	Positif	Négatif				
5	Que pensent les OSC de l'importance qui leur est accordée par la commune ? (important ou marginal)						
6	Les investissements privés vont-ils majoritairement aux secteurs/filières prioritaires ?	Oui	Non				
7	La commune a-t-elle élaboré un PAI participatif ? Une SDV ? Un PDL ? Budget participatif ?	Oui	Non			Nombre de réunions avec PV ? Avec liste de participants	
8	La commune a-t-elle un tableau de bord de suivi de l'exécution des marchés publics ?	Oui	Non			Utilisation d'un logiciel de suivi des marchés publics ?	
9	La commune a-t-elle préparé un plan triennal de maintenance ?	Oui	Non				
10	La commune a-t-elle inséré le budget prévu par le plan dans son budget de l'année en cours ?	Oui	Non				
11	La commune a-t-elle un tableau de bord pour le suivi de l'enlèvement des ordures ?	Oui	Non			Utilisation d'un logiciel de suivi de la collecte des ordures	
12	La commune a-t-elle un PCGD ?	Oui	Non				
13	La commune a-t-elle un site web dynamique ?	Oui	Non			Adresse électronique du site web ?	
14	La commune a-t-elle un système de suivi des réclamations ?	Oui	Non			% des réclamations traitées dans les délais ?	Activité Municipale

INDICATEURS QUALITATIFS PARTIE 2							
		Réponses		Avis des citoyens	Avis des OSC	Vérification	Observations
		Oui	Non				
15	La commune a-t-elle envoyé les 04 rapports trimestriels (selon modèle CPSC) sur le suivi des impacts environnementaux et sociaux à la CPSC dans les délais prévus ?	Oui	Non			Dates d'envoi des 04 derniers rapports ?	
16	La commune a-t-elle élaboré un programme annuel de renforcement des capacités de gestion tenant compte des insuffisances constatées lors des évaluations et audits précédents ?	Oui	Non			Existence d'un plan de formation	
17	La commune a-t-elle préparé des fiches de fonction ?	Oui	Non				
18	La commune a-t-elle préparé un plan prévisionnel actualisé des métiers et compétences ?	Oui	Non				
19	La commune a-t-elle élaboré un plan de désendettement ?	Oui	Non			Le remboursement de l'année est-il conforme à ce plan ?	
20	Les services municipaux sont-ils tous informatisés ?	Oui	Non			% des services disposant d'un logiciel métier ? % des logiciels fonctionnels	
21	Evaluation du climat des affaires ?	Encourageant	Décourageant			Evolution du nombre de projets déposés à la BTS ?	
22	Les jeunes entrepreneurs sont-ils suffisamment encadrés lors des différentes étapes du projet ?	Oui	Non			Evolution du nombre de jeunes entrepreneurs ayant bénéficié d'une formation CEFE ?	
23	Les femmes sont-elles suffisamment impliquées dans la vie publique locale ?	Oui	Non			Evolution du nombre de projets lancés par des femmes	
24	La loi sur l'économie sociale et solidaire a-t-elle réellement impacté l'économie locale ?	Oui	Non			Nombre de projets ESS mis en œuvre dans la commune ?	
25	Le système de financement des micro-projets est-il suffisamment incitatif pour les jeunes ?	Oui	Non			Evolution du nombre de projets financés par la BTS ?	

Ce projet comporte donc 25 questions et devra être rempli grâce aux enquêtes avec les citoyens, les entretiens avec la commune et les focus groups avec les OSC actifs à l'échelle locale.

2.6 Catégorie « données générales »

Item 1 : Données sur la ville

DONNEES SUR LA VILLE	
Région	Sahel
Gouvernorat	Sousse
Délégation	M'saken
Distance par rapport au port	Port Ennfidha à 60 Km
Distance par rapport à l'aéroport	Aéroport Ennfidha à 50 Km
Raccordement au réseau autoroutier	Oui par autoroute A1
Raccordement au réseau de chemin de fer	Oui pour transport de marchandise

Item 2 : Données sur la commune

Les coordonnées de la commune	
Adresse	
Téléphone	
Fax	
Email	
Site web	
Page facebook	

Les premiers responsables de la commune	
Président de la commune	Mohamed ALAYA
Secrétaire Général	Makram Chouikh
Nombre d'élus	30
Président de la commission de	?
Président de la commission de	?
Président de la commission de	?
Président de la commission de	?
Président de la commission de	?
Président de la commission de	?
Président de la commission de	?
Président de la commission de	?

Statistiques utiles	
Population 2014 et Population 2021	Pop 2014 = 84295 et Pop 2021 = 89348
Nombre de ménages 2014	
Nombre de logements 2014	
Nombre de secteurs/imadas	16
Nombre de quartiers	87
Indicateur de performances	

Item 3 : Les atouts de la ville

LES ATOUTS DE LA VILLE	
Zone industrielle (oui ou non)	Oui
Ville touristique (oui ou non)	Non
Medina (oui ou non)	Oui
Si oui, état de la médina ?	Necessite une intervention
Existence de monuments historiques ?	Oui
Indicateur de développement commercial	
Indicateur de développement agricole	
Principaux produits agricoles	Oléicole
Indicateur de développement industriel	
Indicateur de développement des services	
Indicateur de développement de l'artisanat	
Principaux produits artisanales	
Produits de terroire répertoriés	
Existence d'infrastructure de loisirs	Non
Eloignement par rapport à la plage la plus proche	20 km
Climat et pluviométrie	
Taux d'ensoleillement (nbre de jours/an)	
Importance de la diaspora	Très important 75 000 immigrants
Volume des investissements privés par an (Source CGDR)	

Activate Wind
 Go to Settings to a

Item 4 : La carte géographique de la ville



Signalons que la mise à jour de certains indicateurs de cette catégorie posera problème car elle nécessite des efforts d'investigation sur terrain, un savoir-faire et un coût difficilement supportable pour les communes.

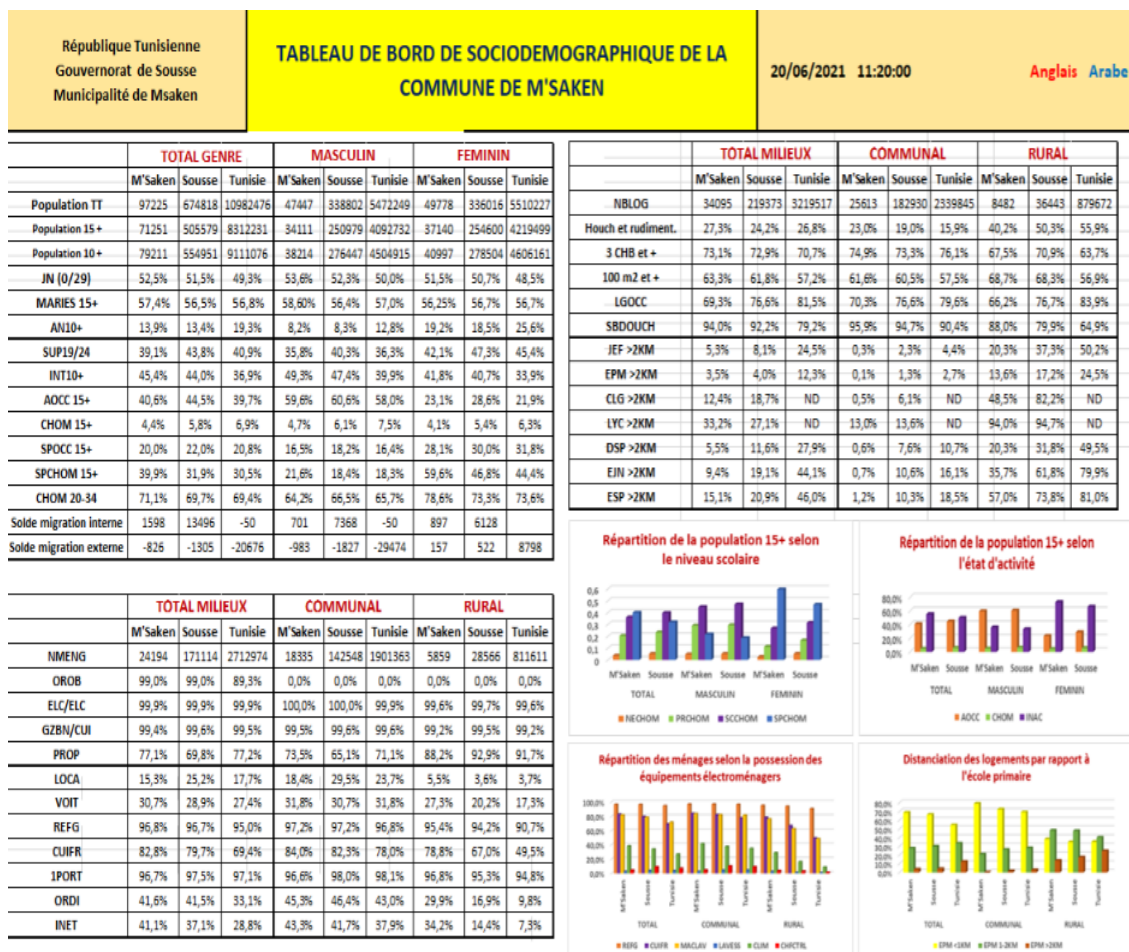
2.7 Catégorie « tableaux de bord »

Cette catégorie est déclinée en six (06) tableaux de bord majeurs qui rassemblent les indicateurs stratégiques relatifs à chacune des catégories thématiques :

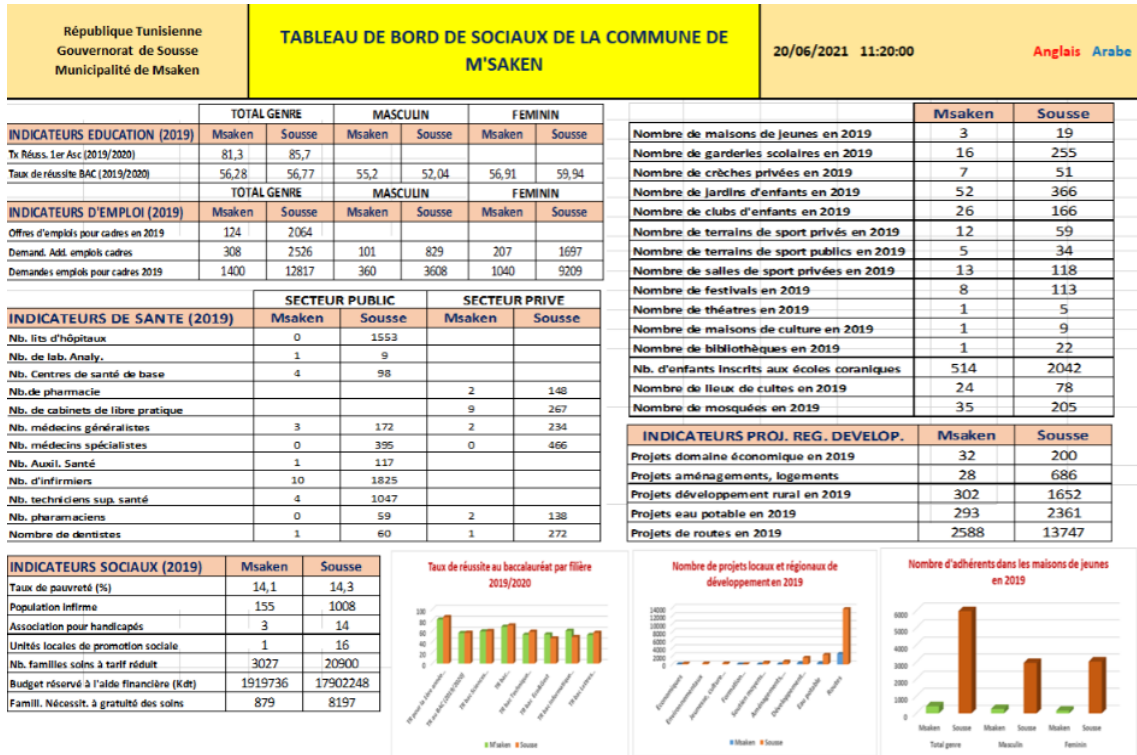
- 1- Tableau de bord sociodémographique
- 2- Tableau de bord social
- 3- Tableau de bord économique
- 4- Tableau de bord communal financier
- 5- Tableau de bord communal de gouvernance
- 6- Tableau de bord géographique

A noter, qu'en ce qui concerne la catégorie des « indicateurs qualitatifs », le tableau des questions-clefs mis sous la rubrique « indicateurs qualitatifs de base » est une synthèse des 03 autres items et peut à ce titre être considéré comme le tableau de bord de cette catégorie.

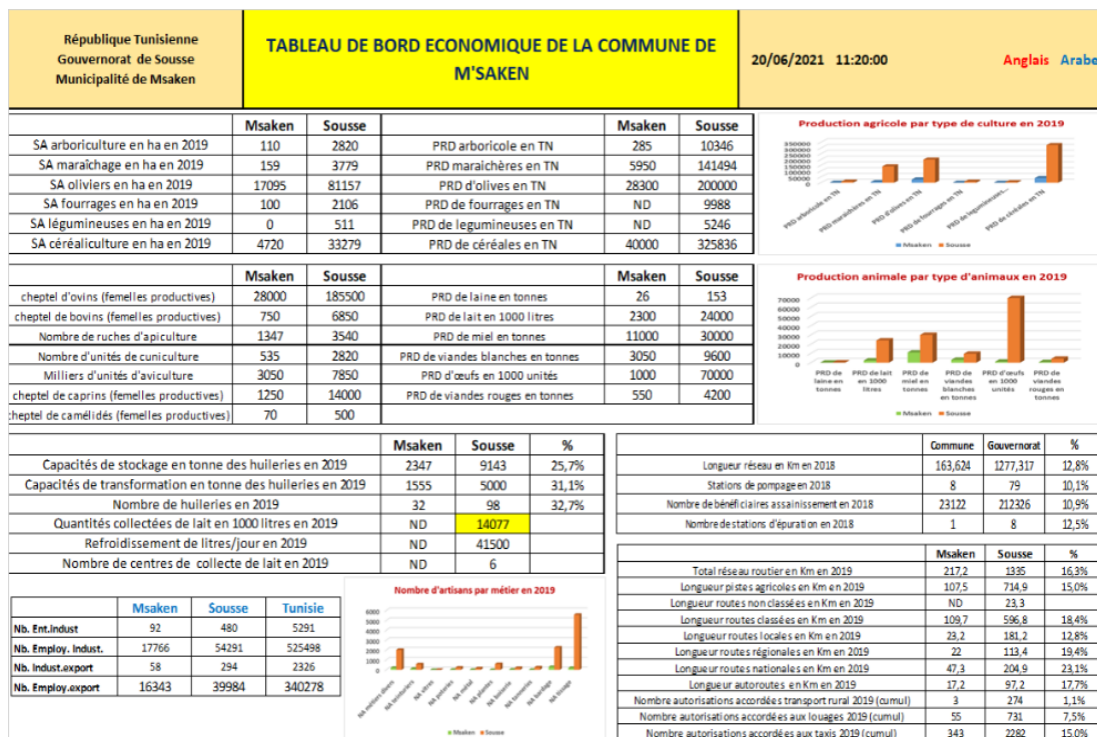
Item 1: Tableau de bord sociodémographique



Item 2 : Tableau de bord social



Item 3 : Tableau de bord économique



Item 4 : Tableau de bord communal financier

République Tunisienne Gouvernorat de Sousse Municipalité de Msaken		TABLEAU DE BORD FINANCIER DE LA COMMUNE DE M'SAKEN					20/06/2021 11:20:00	Anglais Arabe
							Taux de recouvrement	Taux d'endettement
RECETTES TITRE 1	2016	2017	2018	2019	2020	TCAM 2018-2020		
Part 1 Rec. Fisc. Ordin.	6720825	6957902	7883837	8648795	8301357	6.06%		
Part 2 Rec. Non. Fisc. Ord.	4322560	4147993	5459445	5917046	5126747	7.32%		
dont FCCL	2398265	2809910	2424395	2731749	3174610	4.15%		
DEPENSES TITRE 1	1806709	1809179	1895637	2145133	2409647	10.02%		
CHA 01 Masse salariale	5213159	5336194	5940216	6841571	7659068	12.80%		
CHA 02 Moyens des services	2815522	2981588	3162976	3805285	4236695	12.42%		
Dont dép. gest. Admin.	1832233	1792453	2106070	2199880	2696101	14.58%		
Dont expl./entret. équip. collect.	1613521	1620513	1832776	1923670	2491494	15.42%		
PART 3 Interventions publiques	218712	171940	273293	276210	204607	5.97%		
Dépenses de gestion	290828	334011	412775	572595	366927	3.18%		
Epargne de gestion	4938583	5108052	5681821	6577759	7299722	12.64%		
CHA 05 : Intérêts de la dette	1782242	1849850	2020017	2071036	1001635	-18.49%		
Epargne brute	274575	228142	258395	263811	359346	16.35%		
RECETTES TITRE 2	1507666	1621709	1943621	1807224	642289	-26.56%		
DEPENSES TITRE 2	3947787	3365573	3626525	4425828	4898537	13.33%		
PART 4 : Rembour. principal dette	2575549	2302085	3136531	2834512	3024678	9.53%		
Dépenses d'investissement nettes	418187	410783	337422	376107	432404	1.72%		
Annuité de la dette	2157362	1891301	2799108	2458405	2592274	11.08%		
Epargne nette	692762	638925	595818	639918	791750	7.41%		
Autofin. investissements %	1089479	1210925	1606199	1431117	209885	-44.24%		
	50.50%	64.03%	57.38%	58.21%	8.10%			

INDICATEURS D'ANALYSE FINANCIERE							
INDICATEURS	VAL 2016	VAL 2019	VAL 2020	INDICATEURS	VAL 2016	VAL 2019	VAL 2020
R1 : Dépenses réelles de fonctionnement (DRF) / population	61.3	77.7	85.1	R10 : Taux d'équipement = Dépenses d'équipement brut / RRF	16%	26.2%	23.6%
R2 : Produit des impositions directes / population	27.2	38.1	29.9	R11 : Taux d'endettement = Dette / RRF	*	57.8%	50%
R3 : Recettes réelles de fonctionnement (RRF) / population	79.1	98.3	92.2	F12 : Dépenses de personnel / RRF	42%	44%	51.0%
R4 : Dépenses d'équipement brut / population	12.5	25.8	21.8	F13 : Richesse financière = (TIB+TNB+TCL+PM)/Population	38 TND	51.4 TND	41.7 TND
R5 : Dette / population	35	56.8	46	F14 : Indépendance financière = Ressources propres / RRF	73.1%	75.20%	71%
R6 : FCCL / population	21.3	24.4	7.8	F15 : Ratio d'endettement = Annuité / RRF (réf. < 15%)	10.3%	7.40%	9.5%
R7 : Dépenses de personnel / DRF	54.0%	55.6%	55.3%	F16 : Capacité de désendettement = Dette / EB (réf. < 12 ans)	*	2,8 ans	6,4 ans
R8 : Coefficient de mobilisation du potentiel fiscal	51.4%	54.20%	43.9%	F17 : Taux d'épargne = Epargne brute EB / RRF (réf. > 20%)	22.4%	20.90%	7.7%
R9 : Marge d'autofinancement courant (MAC) = (DRF-RPD) / RRF	83.8%	83.45%	97.5%	F18 : Taux de réalisation des dépenses d'investissement	64.1%	44.8%	38.5%

Item 5 : Tableau de bord communal de gouvernance

République Tunisienne Gouvernorat de Sousse Municipalité de Msaken		TABLEAU DE BORD DE GOUVERNANCE DE LA COMMUNE DE M'SAKEN					20/06/2021 11:20:00	Anglais Arabe	
RESSOURCES HUMAINES		Distribution du personnel selon le grade et le genre		Taux d'encadrement à Msaken comparé aux taux de référence		Pourcentage féminin par catégorie			
	Total	Masculin	Féminin	% Femmes					
Cadres administratifs	24	7	17	70.8%					
Agents administratifs	47	23	24	51.1%					
Ouvriers	151	132	19	12.6%					
Total	222	162	60	27.0%					
TAUX D'ENCADREMENT = 12,1%									
Projets du programme d'investissement communal participatif de 2019				PROJETS EN CONTINUATION					
	Montant global (TND)	OBSERVATIONS			Montant global (TND)	OBSERVATIONS			
Bitumage et rénovation des routes	1840000	Attribué Gieulou au montant 1471833,650		Achats d'équipements informatiques	26529	Equipements délivrés			
Eclairage public	300000	Phase d'appel d'offres		Balayage manuel	65000 / an	Démar. travaux Oct 2017 / 03 ans			
Création de zones vertes	60000	Chez contrôle dépenses		Agrandissement maison de jeunes	110792	Enregistrement marché			
Aménagement de l'abattoir municipal	100000	Chez contrôle dépenses		Aménagements espaces verts	47857	Taux de réalis. atteint = 80%			
Aménagement des unités sanitaires	217000	Phase d'appel d'offres		Eclairage stade municipal	258224	Taux de réalisation atteint = 30%			
Aménagement des arrondissements municipaux	103000	Phase d'appel d'offres		Maintenance salle de sport	67688	Démarage des travaux			
Acquisition d'équip. de propreté (achat cadre)	631000	Equipements délivrés		Réparation des routes	40962	Chez contrôle dépenses			
Achat de voitures de fonction	123800	Equipements délivrés							
TOTAL	3374800			TOTAL	617052				
PAI 2017 - 2020				STATISTIQUES PARC ROULANT					
	2017	2018	2019	2020	Bon	Moyen	Très bon	Non fonction.	Total
Nouveaux Projets municipaux pures	2531050	2478000	3516000	3050000	10	13	2	2	27
Projets nationaux	0	1500000	631000	0	4	6	0	2	12
Anciens projets municipaux pures	2850950	4372996	2372340	1779685	3	2	4	0	9
TOTAL PAI	5382000	8350996	6519340	4829685	11	9	2	0	22
STATISTIQUES DES RECLAMATIONS				STATISTIQUES PATRIMOINE MUNICIPAL					
Total reçus	Traités	Délais	Hors délais	En cours	% Délais				
39	29	15	14	10	38.5%				
STATISTIQUES D'ACCES A L'INFORMATION				STATISTIQUES MARCHES PUBLICS					
Dem. Reques	Traités	Délais	Hors délais	En cours	% Délais				
42	22	3	3	14	52.4%				

Item 6 : Tableau de bord géographique

République Tunisienne Gouvernorat de Sousse Municipalité de Msaken		TABLEAU DE BORD GEOGRAPHIQUE DE LA COMMUNE DE M'SAKEN				20/06/2021 11:20:00		Anglais Arabe	
DONNEES DE POPULATION ET DE SUPERFICIE									
	POP 2014	EST 2020	EST 2021	SUPERFICIE	Répartition de la population par type de milieu				
COMMUNE DE M'SAKEN	8429	88827	8938	328.44					
Pourcentage du gouvernorat									
	Nbre secteurs	% urbain	% rur. Agglom.	% rur. Disp.					
COMMUNE DE M'SAKEN	16	70%	20%	10%					
TAUX DE POPULATION AGGLOMEREES = 90%									
DISPONIBILITE DES SERVICES DE BASE PAR SECTEUR/IMADA									
SECTEURS / IMADAS	Population	Superficie	% Assainissement	% eau potable	% électrifié	% des routes bitumées	% des trottoirs dallés		
ETTOUARA NORD	7148	2.08	95	100	90	60	40		
ETTOUARA SUD	2924	0.246	100	100	90	90	70		
JEBLINE NORD	3361	0.327	95	99	70	60	40		
JEBLINE SUD	8748	82.083	99	99	80	71	50		
ENNOUR	5997	5.68	87	99	80	50	40		
MNEAEMA	4321	22.625	70	99	70	40	30		
NEJAJRA	11869	14.59	90	99	70	60	50		
EL KEBLINE	6432	12.89	100	99	90	80	60		
EL GHARBINE	6098	0.49	100	100	90	90	60		
JEDIDINE	7622	10.843	95	100	70	61	50		
BENI KHALTHOUM	2453	16.683	97	98	75	70	60		
MOUREDINE	3614	27.875	90	85	75	55	50		
EL KENAIES	4780	69.41	80	98	90	65	55		
BORGINE	3966	36.796	88	90	70	52	45		
BENI RABIAA	3528	12.053	85	95	80	66	60		
EL FRADY	1434	13.766	0	95	10	65	0		
Total / Moyenne	84295	328.437	85.6875	97.1875	75	64.6875	47.5		

Item 7 : Tableau de bord qualitatif

INDICATEURS QUALITATIFS PARTIE 1						
	Réponses		Avis des citoyens	Avis des OSC	Vérification	Observations
1	Les habitants pensent-ils en majorité que les services de base sont équitablement distribués ?					
2	Oui	Non				
3	Les citoyens sont-ils satisfaits du processus de planification participative ?					
4	Positif	Négatif				
5	Que pensent les OSC de l'importance qui leur est accordée par la commune ? (important ou marginal)					
6	Oui	Non				
7	Oui	Non			Nombre de réunions avec PV ? Avec liste de participants	
8	Oui	Non			Utilisation d'un logiciel de suivi des marchés publics ?	
9	Oui	Non				
10	Oui	Non				
11	Oui	Non			Utilisation d'un logiciel de suivi de la collecte des ordures ?	
12	Oui	Non				
13	Oui	Non			Adresse électronique du site web ?	
14	Oui	Non			% des réclamations traitées dans les délais ?	
INDICATEURS QUALITATIFS PARTIE 2						
	Réponses		Avis des citoyens	Avis des OSC	Vérification	Observations
15	Oui	Non			Dates d'envoi des 04 derniers rapports ?	
16	Oui	Non			Existence d'un plan de formation	
17	Oui	Non				
18	Oui	Non				
19	Oui	Non			Le remboursement de l'année est-il conforme à ce plan ?	
20	Oui	Non			% des services disposant d'un logiciel métier ? % des logiciels fonctionnels	
21	Encourageant	Décourageant			Evolution du nombre de projets déposés à la BTS ?	
22	Oui	Non			Evolution du nombre de jeunes entrepreneurs ayant bénéficié d'une formation CEFEP ?	
23	Oui	Non			Evolution du nombre de projets lancés par des femmes	
24	Oui	Non			Nombre de projets ESS mis en œuvre dans la commune ?	
25	Oui	Non			Evolution du nombre de projets financés par la BTS ?	

3. Quelle est la différence entre un tableau de bord de gestion (TBG) et un baromètre municipal ?

3.1 LE TABLEAU DE BORD DE GESTION (TBG)

3.1.1 Généralités

Le tableau de bord est le miroir des affaires courantes municipales à un temps t. C'est une image synthétique permettant aux premiers responsables communaux d'avoir une vue globale des principaux indicateurs-clefs et ce afin de pouvoir agir au moment opportun.

En application de la politique de l'Etat en la matière et afin d'en minimiser les coûts, le tableau de bord devrait être développé avec des logiciels libres et utiliser un système de gestion de base de données relationnel (SGBDR) libre.

Aussi, l'application devrait avoir une architecture N-tiers, WEB, et doit être installée sur un unique serveur d'application WEB de la commune.

L'application devra, par ailleurs, tenir compte du fait que les directions des communes peuvent être géographiquement distantes (arrondissements, parc municipal, ...).

La conception du TBG devrait prévoir la possibilité de remonter des données vers un site national ou central et, par conséquent, la consolidation des données locales en vue de l'élaboration d'indicateurs régionaux et nationaux et/ou comparatifs entre villes.

3.1.2 OBJECTIF GLOBAL

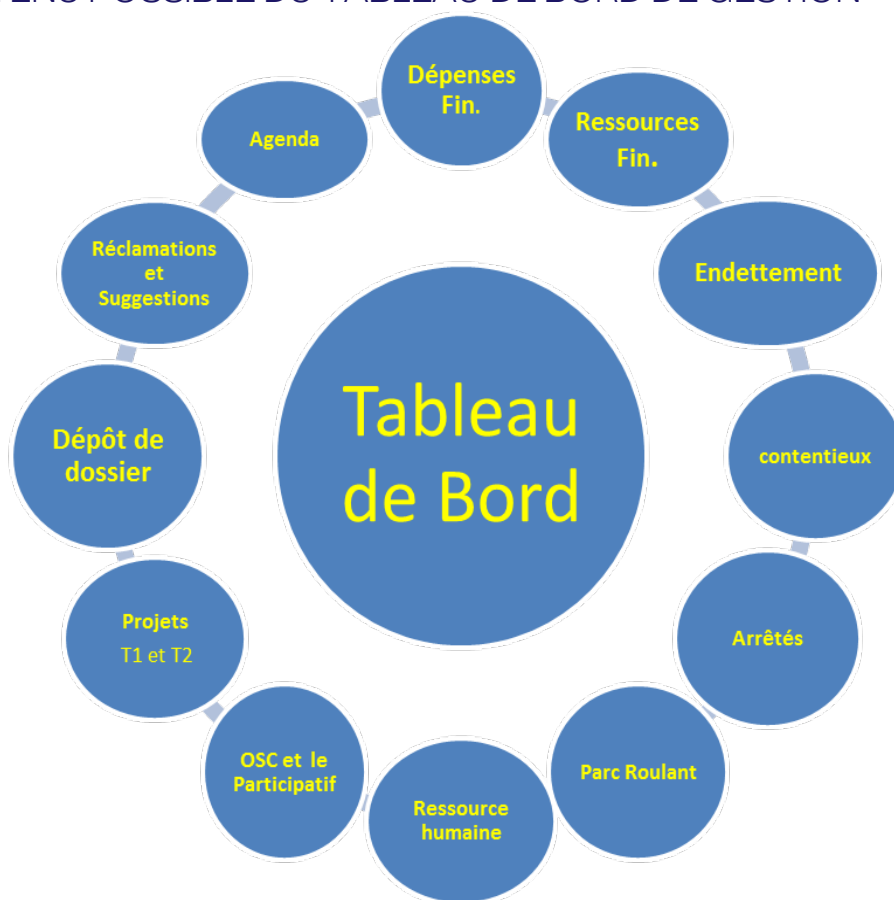
L'objectif de ce tableau est d'aider les responsables municipaux à assurer d'une manière plus efficace la gestion des affaires municipales et ce via l'élaboration d'indicateurs pertinents de **court terme** permettant d'agir au moment opportun et leur publication périodique en vue de conférer à l'action municipale la meilleure visibilité et transparence possibles. Or une telle ambition ne peut se faire qu'en dotant les communes d'un tableau de bord de gestion cohérent, simple et régulièrement mis à jour. Il paraît essentiel d'en permettre l'accès aux organisations de la société civile (OSC). Ce n'est qu'à ce prix que la commune pourra regagner la confiance perdue de ses citoyens et se préparer pour devenir un acteur majeur du développement local.

3.1.3 ETAPES DE RÉALISATION

Les étapes de réalisation d'un TBG sont les suivantes :

- Identification des modules de base, des données utiles et des indicateurs à gérer
- Conception d'une maquette décrivant le tableau de base et ses tableaux annexes
- Développement informatique des différents modules (Interface utilisateurs, moulinettes d'extraction de données pour les modules gérés par des logiciels et de matrice de saisie manuelle des données pour les modules non gérés par des logiciels)
- Saisie ou extraction des données utiles pour les tableaux de synthèse
- Conception d'une publication périodique reportant les principaux indicateurs et leur interprétation
- Formation des utilisateurs sur la manipulation et la gestion des TBG
- Assistance/accompagnement lors de la période de lancement

3.2 CONTENU POSSIBLE DU TABLEAU DE BORD DE GESTION



3.3 EXEMPLE D'UNE MAQUETTE D'UN TABLEAU DE BORD DE GESTION COMMUNALE

La maquette ci-après comprend les rubriques suivantes :

- 1- Une partie financière décrivant les recettes, les dépenses et l'endettement et permettra de comparer les recettes effectives aux engagements financiers
- 2- Des statistiques sur les dossiers et réclamations déposées par les citoyens et le taux de leur traitement par les services municipaux
- 3- Des statistiques sur les ressources humaines et un indicateur d'absentéisme
- 4- Des statistiques sur les contentieux
- 5- Des statistiques sur le parc roulant et le taux des pannes
- 6- Une base de données des citoyens
- 7- Un agenda des rendez-vous du jour, des appels d'offre lancés, des réunions des commissions municipales, d'un lien d'accès direct au site web municipal, des liens utiles, les journaux ...

L'image suivante fournit un projet de maquette pour un TBG possible :



République Tunisienne
Gouvernorat de
Municipalité de

Bonjour Mr

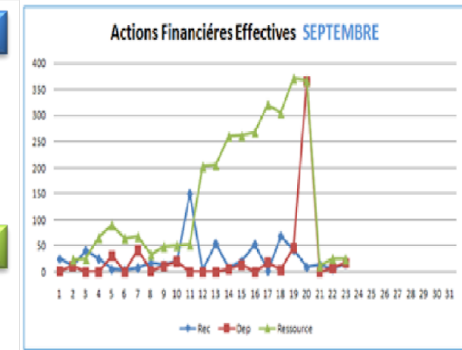
23 Septembre 2013 14:52:12 Anglais Arabe

Tx Recouv **46.23** Tx Endett **23.18**

	TIB	TNB	TCL	OPVP	Loyer	Marché	Autre	Total
Ress. Collectés	2369521	563214	1548792	256987	145698	256982	741852	5883046
Ress Prévis.	3526879	865471	2156986	458963	201478	478963	1254789	8943529
Taux Recouv.	67,18	65,08	71,8	55,99	72,31	53,65	59,12	65,78
Ress Récupér.	9635872	2369874	5879632	1269875	789632	854796	3569871	24369552

	Salaire	Dép. Adm.	Inv. Direct	Dép. Dév.	Inter. Pub	Prcp. Dett.	Autre	Total
Eng. Effectif	1256987	2369874	258963	245698	785412	968574	125896	6011404
Eng. Prévis.	3118745	2635897	456387	369857	987513	1142587	231645	8942631
Taux d'Eng.	40,3	89,91	56,74	66,43	79,53	84,77	54,35	67,22

	Frss Pub	Conc Pub	Int Dette	Frss Privé	CP SCL	Autres	Total
Facture et ann.	236897	145287	26983	78954	258796	478126	478325	1703368



Prévisions Financières

du au

Indicateurs Phares

Recherche Entité

CIN/MF Nom
 Adresse Résultat : 27

CIN/MF	Nom/Dénomination	Adresse
26358714	عدنان بن جبلة	نهج البرتقال عدد 9
15684120	لسعد بن عدنان	حي الصنوبر إقامة ع3
32569874	محمد عدنان لخواة	مقسم 3427 ت 16
822478/B	شركة عدنان للتجارة	شارع البيئة عدد 56
865741/A	عدنان و أخواته للألمنيوم	نهج الياسمين عدد 7

Affaires Courantes

Demandes PB	32	01	Courriers	13	03	Réclamations	06	02	Projets T1	04	00
Demandes OVP	07	00	Autre Dem.	11	03	Suggestions	02	00	Projets T2	05	01

Ressources Humaines

	Abs	Prés	Miss	Congé	Autre
Cadres	13	112	04	08	00
Ouvriers	28	314	04	19	01

Tx Ab du Jour **9.62** Tx Moy Ab **6.48** Moy Nat **6.25**

Affaires Litigieuses

Nbr Arr Démolition :	à Exc	00	Non Exc	06
Nbr Arr Fermeture :	à Exc	02	Non Exc	04
Nbr Arr de Travaux :	Encours	11	H. Délai	03
Nbr Aff en Contentieux :		26		

Matériels Roulants

	Tourism	Utilit	Bennes	Trax	Autres
Disponible	2	23	1	1	6
Affecté	7	2			2
En Mission	3	6	4	2	
En Arrêt	1	2	1		3

AGENDA

[RDV du Jour](#)

[Appel d'Offre](#)

[Consultation](#)

[Entretien Int](#)

[Commission](#)

[Site Municipal](#)

[Liens Utiles](#)

[La Presse](#)

3.4 LE BAROMÈTRE MUNICIPAL DE MESURE DES PERFORMANCES (BARO)

En quoi le baromètre (BARO) diffère-t-il d'un tableau de bord de gestion (TBG) ?

Le BARO diffère du TBG aussi bien dans son contenu, que dans ses utilisateurs cibles, dans ses objectifs ainsi que ses sources d'informations.

3.4.1 Le contenu

- Le TBG contient des indicateurs d'alertes/décisions/actions qui permettent de corriger une défaillance en cours d'exercice. Ainsi, des informations/indicateurs telles que : des recettes actuelles largement insuffisantes pour couvrir une échéance imminente de paiement (salaires ou dettes), un grand nombre d'absences du personnel non justifiées, un grand nombre de véhicules roulants immobilisés pour des pannes minimes, une concentration des réclamations sur un aspect (propreté, éclairage public...) et/ou dans un quartier/rue déterminée ... permettront d'agir en conséquence et de prendre immédiatement les mesures nécessaires.
- Le BARO contient en plus des indicateurs de court terme, des indicateurs d'évaluation à posteriori qui permettent de comparer les performances d'une commune par rapport à celles d'autres communes et/ou à une moyenne nationale ou une norme de bonne gestion. Ainsi, des indicateurs tels que : la faiblesse du taux d'indépendance financière d'une commune (ressources propres/ressources totales), la faiblesse du taux d'encadrement du personnel, le taux de réalisation des projets du PAI, le poids de la masse salariale, l'évolution négative du recouvrement d'une taxe déterminée (TIB, TCL ...) ... permettront d'élaborer une stratégie de court, moyen ou long terme pour rattraper le retard et redresser la situation.

3.4.2 Les utilisateurs-cibles

- Le TBG s'adresse essentiellement aux décideurs municipaux (Le Maire, le conseil municipal, le Secrétaire général de la commune, les directeurs ...) qui sont censés faire face aux alertes lancées par le tableau.
- Le Baromètre s'adresse essentiellement aux décideurs nationaux (La DGCL, la CPSCL, la FNVT ...) qui sont censés : orienter la politique nationale en fonction des indicateurs observés, rappeler à l'ordre les communes à la traîne du classement national, orienter les subventions vers celles qui les méritent, mettre en œuvre le principe constitutionnel de discrimination positive, adapter les lois et les procédures pour une meilleure efficacité de l'action municipale

3.4.3 Les objectifs

- Le TBG vise des décisions/actions immédiates pour combler les lacunes constatées dans les différents volets de la gestion communale
- Le BARO vise la comparaison des performances d'une commune par rapport aux autres afin d'établir des stratégies nationales, régionales ou locales en vue de les améliorer.

3.4.4 Les sources d'information

- Le TBG s'appuiera essentiellement sur les données internes des communes émanant de ses différents services/directions (financier, technique, administratif). Il devrait être automatisé en puisant directement ses informations des applications informatiques gérant de telles directions/services (logiciels métiers).
- Le BARO s'appuiera, en plus des données internes de la commune, sur des données externes émanant des directions régionales des ministères/offices publics, de l'INS (recensement de la population), des SIG, du Fisc et toute autre source produisant des statistiques sur la ville.

RECOMMANDATIONS STRATÉGIQUES

- 1- La numérisation et/ou digitalisation d'une commune devrait se faire à la base via l'informatisation des différents services municipaux en les dotant des logiciels métiers dédiés (taxes, affaires financières, affaires techniques, personnel, suivi des projets, propreté, marchés publics, affaires du conseil municipal, les réclamations, les demandes d'accès à l'information, le parc, le patrimoine, les associations ...). Il suffira de faire remonter par la suite électroniquement les indicateurs les plus pertinents de chaque catégorie à un système central qu'on appellera « tableau de bord de gestion » (TBG) qui fera lui-même partie du « système d'information communal » (SIC) et sa représentation, appelée « baromètre de la ville » (BARO).
- 2- Les données sociodémographiques et socioéconomiques, dont les principales sources sont respectivement l'INS et les offices de développement régional ou ODR (gouvernorat en chiffres), peuvent être collectées automatiquement via deux moulinettes informatiques (développées par des privés) et alimenter électroniquement le SIC et le baromètre municipal.
- 3- En ce qui concerne les données géographiques, il est essentiel, voir primordial, à ce que les communes se dotent à moyen terme d'un système d'information géographique (SIG) en bonne et due forme si elles veulent jouer à l'avenir un rôle majeur dans le processus de planification stratégique locale, comme le veut la nouvelle constitution tunisienne de 2014. En attendant, la solution est de recourir au SIG de l'INS même si sa base de données est issue du RGPH de 2014 et ne peut être actualisée que par des observations de terrain.
- 4- Les indicateurs qualitatifs sont extrêmement importants pour une bonne planification et une action municipale optimale sur le terrain. Seulement de tels indicateurs ne peuvent être mesurés que via des enquêtes, interviews directs ou des focus groups et sont donc fort coûteuses pour les communes. Pour en minimiser le coût, on suggère de recourir à la technique du « panel », c'est-à-dire un échantillon de citoyens, OSC et responsables communaux qui seront interviewés périodiquement par téléphone sur les mêmes aspects pour en apprécier les évolutions d'une date à une autre.
- 5- Il faudra que la Fédération Nationale des Communes Tunisiennes (FNCT) fasse un plaidoyer vigoureux auprès des décideurs centraux en vue d'imposer l'échelon municipal comme unité d'observation statistique au même titre que le gouvernorat et de la délégation. En effet, il n'est pas du tout normal que la municipalité soit considérée par la nouvelle constitution tunisienne comme pivot du processus de planification stratégique, du développement local et de l'attractivité territoriale et dotée des principes constitutionnels de libre décision, de transparence, de redevabilité, de contrôle à posteriori et de discrimination positive sans pour autant disposer des données statistiques pertinentes, fiables et mise à jour pour son territoire.

- 6- La viabilité d'un système d'information donné est intimement liée à son automatisation. Tous ceux qui ont misé sur la mise à jour manuelle de leur système d'information ont dû assister très rapidement à son arrêt et son abandon. L'exemple-type est le baromètre municipal conçu et mis en œuvre par CILG-VNGI en 2018, qui a été rapidement abandonné pour donner lieu à un nouveau projet de baromètre (en cours de développement en 2021) et pour lequel on n'a aucune certitude pour qu'il ne subisse pas le même sort en l'absence d'une procédure d'automatisation claire et faisable.

- 7- Le SIC pilote que nous avons conçu pour la commune de M'Saken n'est certes pas complètement automatisé mais nous avons fait en sorte d'en comprimer au maximum le coût et l'effort de l'opération de mise à jour et ce en réduisant au maximum le nombre des sources d'information, en se référant à des publications fiables et en créant des moulinettes permettant l'extraction automatique des données utiles en attendant la numérisation tant attendue des différents services municipaux.

Fédération Nationale des Communes Tunisiennes

76, rue de Syrie-1002 Lafayette, Tunis

Tél : 71 841 393 Fax : 71 844 847

www.fnct.tn

Septembre 2021



Remerciements : Les auteurs tiennent à remercier Cities Alliance/UNOPS et le Secrétariat d'État à l'économie (SECO) pour leur soutien financier et technique.

Avis de non-responsabilité : Les opinions exprimées dans cette publication sont celles de l'auteur et ne reflètent pas les politiques ou les points de vue du Secrétariat de Cities Alliance, de ses membres ou de l'UNOPS.