

الجامعة الوطنية للبلديات التونسية
FÉDÉRATION NATIONALE DES COMMUNES TUNISIENNES

MISSIONS ET SERVICES

Adresse : 76 rue de Syrie,
1002 Lafayette - Tunis
Téléphones : (+216) 71841393
(+216) 71848610
Fax : (+216) 71844847
contact@fnct.org.tn
www.fnct.tn





الجامعة الوطنية للبلديات التونسية
FÉDÉRATION NATIONALE DES COMMUNES TUNISIENNES

MISSIONS ET SERVICES





QUI SOMMES-NOUS ?

La Fédération Nationale des Communes Tunisiennes (FNCT) a été créée en 1976 dans l'objectif de renforcer les capacités des administrations locales par la promotion de l'intercommunalité et de la coopération décentralisée.

Son action a pris une nouvelle orientation à la suite de la **consécration du pouvoir local par le Chapitre 7 de la Constitution de 2014** ainsi que par l'adoption du Code des Collectivités Locales en mai 2018, et la communalisation intégrale du territoire.

Les premières élections communales libres et transparentes qui ont eu lieu en mai 2018 ont ancré le rôle de la Fédération dans l'action des municipalités en posant les défis de la mise en place d'un nouveau pouvoir local.

Le succès des Assemblées Générales (AG) qui se sont tenues les 8 et 9 décembre 2018 et les 22 et 23 novembre 2019 avec la participation de plus de 300 communes sur les 350 communes du territoire démontrent leur intérêt pour le processus de gouvernance de la Fédération.

La Fédération Nationale des Villes Tunisiennes **a adopté ses nouveaux statuts lors de sa dernière Assemblée générale extraordinaire et son Assemblée électorale les 26-27 septembre 2020 et devient Fédération Nationale des Communes Tunisiennes.**

La très grande participation des communes à cet événement a accordé aux instances élues Président, Comité Administratif et Comité Exécutif un mandat représentatif et légitime.

La Fédération Nationale des Communes Tunisiennes devient par cet engagement clair des communes, **le porte-parole légitime du pouvoir local et de chacune des municipalités du pays.** Ces nouvelles instances déterminent les orientations stratégiques de la FNCT, garantissent son bon fonctionnement et son alignement avec le mandat municipal, les missions et les intérêts des communes :

- Défendre les intérêts des communes en renforçant le pouvoir local dans le processus de décentralisation tout en accélérant son développement institutionnel,
- Fournir aux communes un appui technique pour garantir le développement des services municipaux et donc aux citoyens.

La Fédération Nationale des Communes Tunisienne est une association, déclarée au JORT n° 31 du 16 Avril 2021.

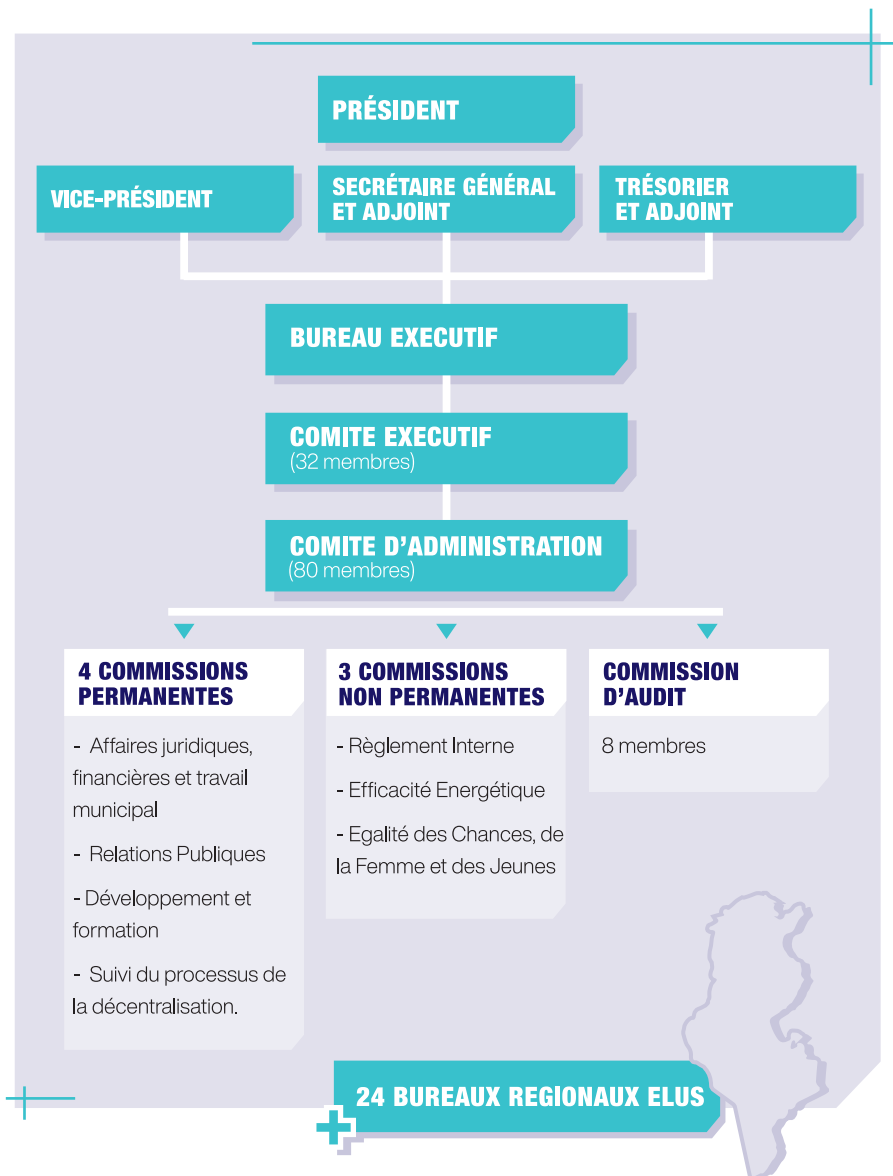
 Veuillez trouver les statuts de la Fédération sur le site : www.fnct.tn

LES INSTANCES



LES INSTANCES DE LA FEDERATION NATIONALE DES COMMUNES TUNISIENNES

Les instances élues de la FNCT se composent comme suit :



LES MISSIONS



LES MISSIONS

► **Défense d'un pouvoir local durable et de leurs représentants**

La Fédération doit renforcer la pleine légitimité du pouvoir local et de la libre administration des communes. **Elle défend les intérêts des communes et des conseils élus** dans le respect des compétences propres et ou partagées. Elle œuvre à :

- Faire adopter un statut de l'élu.e et un statut de la fonction publique territoriale garantissant l'exercice décent des représentants des communes et des droits à la formation continue de qualité.
- Mettre en réseaux les communes pour renforcer la concertation et défendre les intérêts des communes.

► **Force de plaidoyer sur le pouvoir local**

La FNCT apporte aux communes un **appui en expertise et accompagnement** sur des dossiers à porter en débat public et jusqu'à l'adoption des réformes :

- Donner aux communes les moyens de faire appliquer la loi, de mener des initiatives législatives et de faire évoluer les finances locales.
- De réviser le Code des Collectivités Locales pour une autonomisation du pouvoir local au service des citoyens.

► **Structure d'appui aux communes pour des services municipaux de qualité**

La FNCT s'emploie à renforcer les compétences et l'expertise des municipalités en créant un réseau d'experts municipaux dans différents domaines, capable de gérer le changement et d'offrir le meilleur appui aux communes. Elle vise à :

- Œuvrer au développement des capacités des communes afin de répondre aux exigences de la décentralisation et du travail municipal.
- Reconnaître la spécificité de l'expertise municipale.
- Contribuer et soutenir les communes à améliorer leurs services aux citoyens.

LES SERVICES



LES SERVICES

► Développement des partenariats et de la coopération technique internationale

La FNCT vise à promouvoir la coopération intercommunale entre les communes tunisiennes mais également avec leurs homologues étrangères et/ou avec la coopération technique internationale afin de bénéficier de bonnes pratiques et d'améliorer la qualité de leurs services.

La Fédération a pour objectifs de :

- Consolider et élargir ses relations avec ses partenaires internationaux au service de ses communes adhérentes.
- Faire bénéficier les communes de projets pilotes menés par la coopération internationale en Tunisie.
- Recenser les besoins des communes tunisiennes dans le cadre des projets de coopération décentralisée et leur fournir un appui technique pour la formulation des demandes de projets.
- Renforcer les capacités des élu.e.s et cadres administratifs des communes à travers l'organisation de sessions de formation, voyages d'études, rencontres d'échanges, etc.
- Réactiver ses partenariats en veille et se repositionner au sein des organisations internationales dans lesquelles la FNCT est membre adhérent.



Contact : cooperation@fnct.org.tn

► Assistance technique sur l'amélioration des services municipaux

La Fédération fournit, dans la limite des capacités humaines et financières disponibles, une assistance technique à ses adhérents pour :

- **Appuyer les communes dans le développement local et la gouvernance intégrée** en renforçant leurs capacités dans la planification stratégique et en menant et finançant des actions pilotes agissant sur le développement social et économique local.
- **Garantir le développement et la modernisation des services municipaux**, essentiellement ceux qui concernent la collecte et la gestion des déchets, les plateformes des services administratifs aux citoyens, la géomatique (SIG), l'efficacité énergétique.
- **Améliorer les sites web** et la communication digitale des communes.

Soutenir les approches participatives des municipalités et consolider l'approche genre et l'implication des jeunes dans le travail municipal.

► Assistance juridique

L'assistance juridique est un service interne pour les communes qui est organisé autour d'une **permanence juridique** animée par un conseiller juridique chargé de :

- Recueillir les demandes des communes et de fournir une réponse dans des délais raisonnables (10 jours).
- Fournir un accompagnement juridique des communes sur des dossiers plus importants comme des recommandations sur des

projets de documents ou projets municipaux avec le renfort d'une équipe d'expert.es. Les avis sont publiés et font l'objet d'études, de débats.

- Assurer la veille juridique et suivre l'évolution de la législation et de son impact sur les communes.
- Elaborer et diffuser aux communes des fiches d'orientation pour simplifier et clarifier des textes juridiques.
- Permettre le travail de plaidoyer et d'enrichissement de la jurisprudence sur le droit des collectivités locales



Contact : conseiljuridique@fnct.org.tn

► **Assistance et accompagnement financier**

Le service d'appui financier cherchera à accompagner les communes dans **l'amélioration de leur gestion de leurs ressources fiscales et de gestion budgétaire et de redevabilité financière** au travers notamment :

- L'appui à la préparation de démarches de plaidoyer des communes dans le cadre de la réforme annoncée de la fiscalité locale en cours de préparation.
- Le développement et la mise à disposition aux communes, de méthodes et outils supports aux exercices de planification et pilotage budgétaire.
- Le développement et la mise à disposition aux communes de démarches et outils supports de présentation et communication

des budgets communaux et de leur exécution auprès des habitants et acteurs de la société civile.

- L'amélioration de l'accès des communes aux données foncières via des actions visant à améliorer le partage de l'information par les acteurs détenteurs de données.
- L'animation de démarches de formation et d'assistance technique auprès d'un certain nombre de communes pilotes.

► **Service de digitalisation**

Le service d'appui à la digitalisation aux communes au sein de la FNCT définit 3 axes d'action :

- L'assistance technique en digitalisation auprès des municipalités adhérentes :
- Aider les municipalités dans la gestion au quotidien des différents systèmes et applications numériques utilisés, en facilitant le contact avec les fournisseurs de services (CNI, ministère ...).
- Fournir un service de conseil en digitalisation afin d'assister les municipalités à élaborer leurs feuilles de routes de digitalisation.
- La participation active dans le pilotage des différents programmes et projets de digitalisation orientés municipalités et menés par les institutions publiques et les partenaires techniques et financiers.
- La promotion et l'encadrement des initiatives du secteur privé, notamment des startups afin d'enrichir l'offre dans le marché Tech4decentralization.



Contact : digitalisation@fnct.org.tn

► Assistance technique dans la mise en place des Espaces-Citoyens

La FNCT en partenariat avec la GIZ a mis en place près de **20 Espaces-Citoyens (EC) depuis 2013**. Les EC ont pour objectif de mettre le citoyen au centre des intérêts de la commune. En améliorant les flux de communication avec la **mise en place d'un espace d'accueil convivial et une interface unique pour les traitements des demandes et des réclamations**, les EC contribuent à l'amélioration de la qualité des services rendus aux citoyens et au rétablissement de la confiance perdue avec ces derniers.

Fort du succès de cette expérience pilote auprès des communes, les demandes des adhérents de la FNCT sont nombreuses pour mettre en place un Espace Citoyen. **Ainsi la FNCT offre une assistance technique aux communes qui souhaitent mettre en place des EC.**

► L'Académie des Communes – Formation Continue

La FNCT fournit aux communes une formation continue par la création de l'Académie des Communes. La Fédération appuie **le renforcement de capacités des conseiller-ère.s municipaux-ales et des cadres administratifs des communes**, en accompagnant l'exercice opérationnel du mandat. L'Académie propose :

- Un catalogue annuel de « formation continue » comprenant un cycle complet évolutif composé des sessions qui se dérouleront en ateliers sur les gouvernorats et en cours en ligne avec des tests d'évaluation.
- Des « MOOC FNCT » centrés sur l'actualité.

- Des sessions d'études et de réflexion portant sur les champs de compétences des communes.
- D'appuyer les commissions municipales et les président-es des commissions (toutes thématiques) en leur fournissant une fiche d'accompagnement didactique pour un fonctionnement de leur commission.



Contact : formation@fnct.org.tn

► **Un service de bibliothèque numérique**

La FNCT œuvre à offrir à toutes les communes un service de bibliothèque numérique, **centre de ressources virtuel, regroupant tous les documents et références scientifiques, guides et manuels pratiques, supports pédagogiques, textes juridiques, rapports et autres**, élaborés et publiés par les différents acteurs nationaux et internationaux sur le domaine de la gouvernance locale et du travail municipal. Parmi les thématiques référencées : le droit, les finances locales, l'urbanisme, le développement local, la digitalisation et la bonne gouvernance.



LES RESEAUX ▶

LES RESEAUX

Les réseaux de la Fédération Nationale des Communes Tunisiennes sont **des espaces internes d'échange, de participation, de réflexion et de propositions** dont les membres sont des élu.e.s et/ou des représentants du personnel municipal des communes adhérentes de la FNCT. **Ils contribuent à la concrétisation de la stratégie et des missions de la FNCT** conformément à ses statuts et ont pour objet d'être un :

- ▶ **Espace de Networking** : favoriser le partage d'expériences, de connaissances et savoir-faire avec et entre les communes ;
- ▶ **Espace de réflexion** : approfondir la réflexion dans les domaines de l'activité municipale ;
- ▶ **Outil d'aide à la décision** : être une force de proposition auprès des instances de gouvernance dans son effort de plaidoyer.

Les réseaux actuels de la FNCT sont :



Réseau des Secrétaires généraux des communes

Le réseau des SG est un espace interne d'échange, de participation, de réflexion et de proposition **dédié aux secrétaires généraux des communes adhérentes à la FNCT**. Il a pour objectifs **de développer des recommandations** qui vont servir par la suite la FNCT à plaider au nom de ces membres (les municipalités) auprès des autorités nationales des problématiques relatives au bon fonctionnement de l'administration municipale.

Réseau des Femmes Elues municipales

Créé le 8 mars 2020 avec pour objectif d'appuyer les femmes élues municipales à œuvrer pour l'instauration de l'égalité des chances et entre les femmes et les hommes, **de promouvoir le leadership féminin**, de renforcer la solidarité entre les élues afin de pouvoir surmonter les obstacles rencontrés dans l'exercice de leurs activités municipales. C'est un espace hors champ partisan, qui promeut **l'accès des femmes aux postes de décisions** afin qu'elles influencent les politiques adoptées par les municipalités dans le sens de l'inclusion sociale pour plus de démocratie, de bien-être et d'efficacité de l'allocation des ressources municipales. **Plus de 700 élues sont membres du réseau.**

Réseau planification locale

L'objectif général du réseau « Planification Locale » est de partager et diffuser les différentes initiatives existantes et de contribuer à la réflexion **sur le cadre légal, règlementaire, les outils et les méthodologies et les expériences de planification locale**, participer aux efforts nationaux pour la transition énergétique et l'adaptation aux changements climatiques.

Réseau Espace Citoyen

Un espace interne d'échange, de participation, de réflexion et de proposition dont les communes membres contribuent à la concrétisation

de la stratégie et des missions du projet espace citoyen. La mise en place d'un réseau espace citoyen permet de **valoriser les échanges entre les communes afin de servir les intérêts de la municipalité et du citoyen.**



| Réseau de gestion des déchets Wama-net

Le Réseau municipal de gestion des déchets est un réseau national de 46 municipalités qui œuvrent pour soutenir et inciter les municipalités à **adopter un plan municipal de gestion des déchets.**

- 🌐 Vous pouvez télécharger la charte de fonctionnement des réseaux de la FNCT sur le site : www.fnct.tn
- 🌐 Une plateforme numérique collaborative est mise à leur disposition sur le site de la FNCT : www.fnct.tn

LES PARTENAIRES



LES PARTENAIRES

La Fédération Nationale des Communes Tunisiennes noue des partenariats avec les Ministères et les institutions et aussi avec les organisations de la société civile dans l'objectif de **renforcer le processus de décentralisation, de promouvoir et renforcer le pouvoir local et faciliter les fonctionnements des communes**. Elle a aussi comme partenaires techniques et financiers les organisations internationales et les représentations diplomatiques de coopération internationales engagées avec la Tunisie (Accords pays, accord de voisinage, coopérations économiques des représentations diplomatiques en Tunisie) dans les politiques de soutien à la transition démocratique, au renforcement du pouvoir local, à la promotion de l'égalité des genres et pour le développement local territorial. **La FNCT bénéficie d'un soutien institutionnel de la part de ses partenaires qui lui permettent de développer des services d'appui aux communes et des projets innovants en faveur des citoyens et des territoires.**

Conventions signées :

► PARTENAIRES NATIONAUX



**AGEOS - African Association
for geospatial développement**

Pour promouvoir **l'information géographique et les technologies géospatiales** et appuyer les communes à développer leur système.



**Association Tunisienne de Défense
des Droits de l'Enfant (ATDDE)**

Pour mettre en place les **conseils municipaux des enfants** sur des communes pilotes.



ASWAT NISSAA

En appui et accompagnement du réseau des femmes élues pour le **renforcement des capacités et pour l'intégration de l'approche genre** dans les politiques publiques municipales.



Faculté de droit et sciences politiques de Tunis

Partenaire pour le déploiement d'un master professionnel sur les droits des collectivités locales et pour la mise en place des **cliniques juridiques au service des communes**.



Haute Instance des Finances Locales

Partenaire des communes et de la FNCT pour le suivi du cadre juridique et financier des finances locales et pour le travail de plaidoyer en commun sur la **réforme des finances locales** et pour le renforcement de capacités des cadres des communes.



Ligue des Electriciennes Tunisiennes (LET)

En accompagnement du réseau des femmes élues et les communes pour un renforcement des capacités des élues et **pour l'accès des femmes aux postes de décisions**.



Syndicat National des Journalistes Tunisiens

Pour la sensibilisation des médias à la décentralisation, au fonctionnement du pouvoir local et au renforcement des communications municipales.

► PARTENAIRES INTERNATIONAUX



Agence Espagnole pour la Coopération Internationale au Développement (AECID)

Appuie le processus de gouvernance démocratique et la gouvernance démocratique locale en Tunisie et le partenariat avec la FNCT a pour objectif de **soutenir le renforcement de capacités des élu.e.s municipaux avec la création de l'Académie des Communes.**



AMBASSADE DE FRANCE EN TUNISIE

*Liberté
Égalité
Fraternité*

**Ambassade de France en Tunisie,
Agence Française de Développement et Expertise France**

Soutiennent la décentralisation et le renforcement des communes et dans ce cadre appuie la FNCT pour l'accompagnement des communes tunisiennes et **pour le renforcement des liens entre les collectivités françaises et tunisiennes.**



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Ambassade de Suisse en Tunisie

Division de Coopération Internationale - Projet **PACT** qui œuvre à l'approfondissement des compétences et du savoir-faire des membres des conseils municipaux et du personnel administratif en matière de gouvernance locale (participation, transparence, redevabilité), **appuie l'Académie des Communes de la FNCT avec la mise en place de la plateforme numérique et des cours en ligne.** La coopération Suisse soutient également le déploiement des services d'appui de la FNCT aux communes et en particulier le développement du SIG municipale.



AIMF

Association Internationale des Maires Francophones

La FNCT est membre de ce forum de **concertation entre maires et réseau de coopération sur démocratie locale.**



AMPCP – Association Marocaine des Présidents des Conseils des Préfectures et des Provinces

Cette convention de coopération a pour objectif de **contribuer à enrichir les programmes de coopération des collectivités locales des deux pays, la Tunisie et le Maroc**, en s'engageant auprès des organisations maghrébines, africaines et internationales qui soutiennent la décentralisation, la gouvernance locale.



CILG-VNG International

L'Agence internationale de l'Association des municipalités néerlandaises (VNG International) pour la mise en œuvre des projets d'appui à la décentralisation, au réseau des femmes élues, au développement local et **pour des municipalités inclusives.**



CUF – Cités Unies France

La FNCT travaille conjointement avec CUF pour la **mise en contact des collectivités locales intéressées par l'action internationale** au service de leur ouverture à l'international, de leur rayonnement, de leur attractivité et de la promotion des échanges humains, culturels et économiques.



Cities Alliance

Appuie la FNCT dans son développement organisationnel, **accompagne les stratégies de développement des villes et le renforcement des capacités en planification territoriale pour un développement durable.**



UCLG AFRICA
United Cities and Local Governments of Africa
Cités et Gouvernements Locaux Unis d'Afrique
CGLU AFRIQUE

| CGLU Afrique

Cités et Gouvernements Locaux Unis d'Afrique **rassemble les associations nationales des collectivités locales d'Afrique dont la FNCT est membre** et représentée dans les instances de gouvernance. CGLU appuie le développement des capacités organisationnelles des membres, appuie en expertise pour des études et publications et le partenariat avec CGLU renforce les coopérations entre les collectivités locales africaines et tunisiennes et la mise en réseau pour le partage d'expertise. **La FNCT a publié avec le soutien de CGLU le 1^{er} rapport infranational de la mise en œuvre des ODD en Tunisie au niveau local.**

COUNCIL OF EUROPE



CONSEIL DE L'EUROPE

| Conseil de l'Europe

Appuie le développement institutionnel de la FNCT qui a développé son département communication et relations avec les communes et le service plaidoyer et a permis **un appui en expertise sur le dossier de la gouvernance locale et la décentralisation**. La FNCT est par ailleurs partenaire de la démocratie locale où des élus observent et participent aux activités du Congrès des Pouvoirs locaux du Conseil de l'Europe.



| Délégation de l'Union Européenne

Après avoir soutenu la FNCT avec le Programme d'Empowerment des Communes en 2018, l'UE signe une nouvelle convention de partenariat avec la FNCT qui a **pour objectif la mise en œuvre du "Fond Municipal de la Compétence Générale"** et le renforcement du rôle de la Fédération Nationale des Communes Tunisiennes dans l'appui aux communes **pour l'amélioration des services de base**.



| FCM – Fédération Canadienne des Municipalités

Appuie la FNCT pour une **gouvernance plus inclusive et plus féministe** avec le soutien au Réseau des Femmes Elues municipales et aux commissions thématiques de la FNCT.



giz

**GIZ - Deutsche Gesellschaft für
Internationale Zusammenarbeit**

Convention de partenariat entre la FNCT et le service de coopération de la République Fédérale d'Allemagne qui inscrit son appui au renforcement des municipalités et des services aux citoyens à travers la **digitalisation des services municipaux**, la **mise en place d'Espaces Citoyens** et de l'amélioration de la participation citoyenne au niveau local.



**MedCités
MedCities**

MEDCITÉS le réseau méditerranéen des villes

MEDCITÉS et la FNCT ont convenu de collaborer pour la **constitution d'un réseau de villes tunisiennes de planification stratégique et développement local**, favoriser l'échange d'expérience entre élus et cadres communaux sur la question de l'élaboration et de la mise en œuvre des SDV (stratégie de villes), sur les différents domaines de la planification territoriale, notamment les PAU (plans d'aménagement et d'urbanisme) et sur le thème du développement local (une vingtaine de communes sont concernées).



NATIONS UNIES

La FNCT est partenaire des agences spécialisées du système des Nations Unies en Tunisie, et en particulier le PNUD, ONU-Habitat et ONU Femmes, **pour les activités inscrites dans l'aide au développement**, en accord avec les objectifs de développement durable et les engagements internationaux de la Tunisie.



SKL International
RELATED TO THE SWEDISH ASSOCIATION OF LOCAL AUTHORITIES AND REGIONS

**SKL - Association suédoise
des autorités locales et des régions**

Appuie le renforcement institutionnel de la FNCT et son développement et **appuie l'expertise au service des communes dans le domaine des finances locales et des politiques de développement inclusives.**

