

# ÉLABORATION D'UNE BOITE À INFORMATIONS ÉCONOMIQUES ET SOCIALES COMMUNALES

CE DOCUMENT PRÉSENTE DES BASES DE DONNÉES DES OPPORTUNITÉS ÉCONOMIQUES POUR LES COMMUNES DE AIN DRAHAM, BEN GUERDENE, EL KRIB ET RAOUED.

## Table des matières

1. Note Introductive .....	3
2. Contexte général.....	4
3. Présentation de la Mission.....	5
3.1. Objet.....	5
3.2. Parties prenantes.....	5
3.3. Résultats attendus .....	6
3.4. Impacts attendus .....	6
3.5. Hypothèses et conditions de réussite de la mission .....	6
4. Grille de lecture .....	7
4.1. De la Base économique au développement économique local.....	7
4.2. Logique de management territorial .....	7
4.2.1. Logique territoriale .....	7
4.2.2. Logique Systémique .....	8
4.3. Logique d'aide à la décision.....	8
5. Démarche d'élaboration des BDD .....	10
5.1. Les priorités de notre démarche .....	10
5.1.1. L'appropriation de la BIES par les acteurs.....	10
<b>5.1.1.1 La construction des BDD</b> .....	10
<b>5.1.1.2 Les résultats attendus des BIES Communales</b> .....	10
<b>5.1.1.3 Les impacts attendus de l'utilisation des BIES</b> .....	10
5.1.2. L'intégration de l'approche genre .....	11
5.2. Méthode et processus de construction de la BIES .....	11
5.2.1. Les indicateurs communaux .....	13
5.2.2. Les projets publics.....	19
<b>5.2.2.1. Les projets sectoriels</b> .....	19
<b>5.2.2.2. Les projets des collectivités locales</b> .....	23
5.2.3. Les opportunités économiques .....	25
Annexe 1 : Nomenclature des projets publics.....	26
Annexe 2 : Nomenclature des projets communaux.....	47

## 1. Note Introductive

Ce rapport présente la mission relative à la construction d'une Boite à Informations Économiques et Sociales Communales (ensemble de Base De Données Économiques et Sociales) pour les communes de Ain Drahem, Benguerdane, El Krib et Raoued. Il revient sur la démarche structurée et participative adoptée dans leur élaboration. La méthodologie adoptée pourrait également servir à la généralisation de l'approche des Boites à Informations et des BDD qu'elles incorporent pour les autres communes du pays.

La construction de ces Boites à Informations s'est reposée sur une parfaite connaissance de l'économie au niveau local et de ses dynamiques de développement et de croissance territoriaux. L'objectif de la conception de Boites à Informations Économiques et Sociales (BIES) est de mettre à la disposition des autorités municipales un outil d'information et d'aide à la décision.

La démarche suivie dans l'élaboration d'outils tels que les BDD composant les Boites à Informations, en partenariat avec les conseils municipaux communaux est, également, un moyen de renforcement des capacités, d'apprentissage et de modernisation des pratiques des collectivités territoriales pour une gestion plus performante des politiques de Développement Économique Local.

Ces BIES doivent contribuer à la réussite de la décentralisation et aider à atteindre ses objectifs en termes de développement économique local. Plus particulièrement, leur principal objectif sera de faciliter le pilotage de la mise en œuvre d'éventuels plans de développement locaux et de disposer d'outils de suivi-évaluation capables de mesurer la pertinence et l'efficacité des plans, l'efficience des ressources utilisées et la durabilité des projets mis en œuvre.

La logique de construction des BIES permettra à l'ensemble des parties prenantes au développement local (communes, gouvernorats, ministères, élus, acteurs du développement) de s'accorder sur des stratégies et des objectifs pertinents, à négocier entre eux et sur une répartition des rôles et des responsabilités efficaces et équilibrée. Les BDD constitueront un outil permettant, dans le cadre d'une politique de communication adaptée, d'informer les citoyens, les investisseurs, les artisans, les commerçants, ... sur les opportunités économiques locales.

## 2. Contexte général

La constitution tunisienne de 2014 a réservé à la décentralisation un chapitre entier. En effet le passage de la première république à la deuxième république est marqué par le passage d'un État centralisé à un État décentralisé. Cette décentralisation se manifeste à travers les collectivités locales (Communes, Régions et Districts) qui couvrent l'ensemble du territoire national et qui jouissent de la libre administration dans la limite du respect des exigences de l'unité de l'État. Les Collectivités Locales sont gérées par des conseils élus.

La concrétisation des principes constitutionnelles a été mise en marche depuis 2018 avec dans un premier temps le décret gouvernemental n° 2016-601 du 26 mai 2016, relatif au découpage territorial communal et dans un deuxième temps l'adoption par l'Assemblée Représentative du Peuple des Lois organiques n° 2017-7 du 14 février 2017, relative aux élections, et n° 2018-29 du 9 mai 2018, relative au code des collectivités locales. Ce processus a abouti aux élections municipales du 6 mai 2018.

Certes le processus de la mise en place de la décentralisation n'est qu'à ses débuts. Des échéances électorales régionales sont attendues dans un futur proche et la création du troisième niveau des collectivités territoriales (Districts), pierre angulaire des politiques de développement régional futur, n'est même pas à l'ordre du jour.

Dans un contexte de crise économique majeure accentuée par la crise sanitaire liée à la pandémie du Covid-19, les municipalités déjà affectées par la crise économique se trouvent dans des situations inconfortables par rapport à leurs vis-à-vis. Les différents programmes et projets mis en place au profit des communes essaient d'apporter les moyens et l'assistance nécessaires pour que celles-ci arrivent à assurer les compétences qui leurs reviennent.

Le programme IDEMA, mis en œuvre par CILG-VNG International et financé par le Ministère des affaires étrangères des Pays-Bas, s'inscrit dans cette logique et cherche entre autres à assurer une assistance technique aux communes cibles (12 communes) situées dans le Grand-Tunis, le Nord-Ouest, le Centre-Ouest et le Sud afin de promouvoir le développement économique local, d'améliorer la qualité des services fournis et de les appuyer dans la compréhension et la mise en œuvre de leurs nouvelles compétences. IDEMA a permis de concevoir des *Business Forum* dans 4 communes avec les différentes Parties Prenantes concernées par les questions liées au développement. Il a permis également de réaliser un mapping des acteurs économiques ainsi qu'un diagnostic local afin d'engager les communes sur la voie de la conception participative et technique des Plans de Développement Économiques Locaux.

Le présent rapport présente les résultats de la mission qui s'inscrit dans cette logique de construction structurée d'une vision de développement économique local. Elle cherche à doter les communes cibles d'une Base De Données locale qui mettra en exergue les potentialités économiques locales. Cette BDD mettra à la fois sur le potentiel économique

régional qui pourra toucher de près ou de loin l'économie locale ainsi que sur les volets domestiques<sup>1</sup> de l'économie locale.

### 3. Présentation de la Mission

#### 3.1. Objet

L'objet de la présente mission est de construire des Boîtes à Informations Communales regroupant des Bases De Données des projets et des potentialités économiques locales de 4 communes (Ain Drahem, Benguerdane, El Krib et Raoued). Cette mission s'est déroulée en 4 phases :

1. **Exploration et identification** des **variables** et **indicateurs** pertinents à retenir dans les bases de données ;
2. Élaboration de **formats BIES et BDD normalisées** qui pourraient être appliqués pour d'autres municipalités ;
3. Collecte de données, dans la mesure du possible, auprès de toutes les parties prenantes afin d'**alimenter les BDD** composant **la BIES** ;
4. **Formation et coaching des staffs** des communes à l'utilisation et à l'actualisation de la BDD.

La BIES est censée être la plus large possible afin de permettre aux intéressés de trouver des informations pertinentes leur facilitant l'accès à l'information par rapport à l'avancement des projets publics et municipaux, à la situation économique et sociale dans la commune et à des potentialités d'investissement. Elle comporte une dimension genre dans le sens où elle permet de fournir des données reflétant la situation genre dans la commune et pourrait présenter des opportunités adressées exclusivement aux femmes, aux jeunes et aux personnes vulnérables et en situations d'exclusion.

#### 3.2. Parties prenantes

Les parties prenantes à la co-construction des BIES sont :

- Le consultant qui est chargé de :
  - o Réaliser une revue documentaire large afin d'identifier les thèmes à retenir et de mettre en place la structure adéquate de la BIES ;
  - o Réaliser une revue documentaire et statistique afin d'identifier des variables/indicateurs à retenir dans la BIES ;
  - o Animation du processus participatif d'élaboration de la BIES ;
  - o Développement du format normalisé de la BIES ;
  - o Collecte des données et alimentation de la BIES ;
  - o Former les personnes qui vont travailler directement sur les BDD à leur utilisation, actualisation, ainsi qu'à tirer des conclusions quant à l'évolution de la situation économique et social (développement) de la commune.

---

<sup>1</sup> Le terme « domestique » est utilisé en se référant à la théorie de la Base Économique qui fait la distinction entre économie basique ou activités exportatrices (hors du territoire) et économie domestique qui cible les locaux.

- Les municipalités : Qui disposent de toutes informations concernant les volets économique, social, foncier, budgétaire, fiscal, démographique, sur le territoire municipal ;
- Les Directions du Développement Régional : chargées de la collecte des différentes statistiques élaborées par les administrations déconcentrées ainsi que le suivi des plans de développement et l'évaluation des opportunités d'investissement dans la région ;
- Les représentants des administrations déconcentrées : chargés des politiques sectorielles sur le territoire régional et communal ;
- Le Business Forum : crée dans le cadre du projet IDEMA et qui dispose d'une vision intégrée du développement économique et social du territoire communal.

### **3.3. Résultats attendus**

Il est attendu que la BIES permette :

- Aux acteurs locaux d'améliorer leur appréhension et compréhension de la situation de leur territoire dans son contexte ;
- Aux acteurs locaux de définir des priorités spécifiques pour le développement de leur territoire, les orientations et les cadres stratégiques régionaux et nationaux, les projets en cours et les moyens en leur possession ;
- Aux acteurs locaux de se saisir des indicateurs pour suivre, évaluer, améliorer leurs plans, et communiquer sur leur avancement et sur les résultats obtenus ;
- De promouvoir l'investissement privé dans la commune en offrant plus de visibilité sur les opportunités économiques et plus de compréhension du potentiel économique local.

### **3.4. Impacts attendus**

Les impacts espérés de la construction de la Boîte à Informations Économiques et Sociales sont :

- Un meilleur fonctionnement de la dynamique de développement et de la démocratie locale à travers une communication mieux documentée à l'ensemble de la communauté locale ;
- Une meilleure efficacité des plans de développement locaux, à travers un pilotage plus régulier et plus précis de leur mise en œuvre, et une meilleure mobilisation des acteurs ;
- Un soutien plus facile à obtenir et plus adéquat au financement et à la mise en œuvre de projets municipaux par différents partenaires (publics, privés, bailleurs de fonds, secteur privé, ONG) ;
- Une communication plus efficace sur les opportunités économiques locales ;

### **3.5. Hypothèses et conditions de réussite de la mission**

La réalisation de ces objectifs, outre la pertinence des indicateurs et de la BIES retenue, est dépendante de différentes conditions :

- L'avènement d'une gouvernance locale responsable, avec des institutions stables et pérennes, qui coopèrent dans le respect mutuel et dans l'intérêt du développement du territoire concerné en cherchant des intérêts communs avec les territoires voisins et la région concerné. Ceci dans le cadre et avec le soutien des politiques sectorielles et thématiques qui concernent la commune.

- L'appropriation par ces structures de gouvernance des indicateurs, de la BIES et surtout d'une culture d'initiative et de responsabilité, de méthodes de management et d'animation centrées sur la participation et les résultats.
- Introduire une pratique de suivi-évaluation au niveau des structures de gouvernance locale que la BIES permet d'alimenter.

## 4. Grille de lecture

### 4.1. De la Base économique au développement économique local

La base économique est souvent désignée comme une approche pour un développement local cherchant à attirer des revenus extérieurs vers un territoire donné. Elle distingue ainsi entre emplois destinés à la population locale et emplois destinés à l'exportation en dehors des limites du territoire.

Aujourd'hui et face aux multiples trajectoires du développement local : (i) Approches basées sur la production ; (ii) Approches basées sur le résidentiel ; (iii) Approches basées sur le commerce ; (iiii) Approches mixtes ; ... Le développement local a tendance à devenir un développement de captation de revenus. Plus un territoire est capable de capter des revenus produits à l'extérieur plus il devient capable d'améliorer le bien-être global.

Ainsi, Les revenus captés de l'extérieur peuvent être d'origine :

- **Privée** : les revenus du travail dans les secteurs agricole, commercial et industriel exportant hors du territoire considéré ;
- **Résidentielle** : comprenant les revenus des actifs résidents travaillant ailleurs, les revenus des retraités et les dépenses des touristes et des habitants de secondes résidences ;
- **Publique** comprenant les traitements du personnel du secteur public ;
- **Sociale** qui comprend les allocations sociales (Aides aux familles nécessiteuses, subventions, allocations familiales et mutuelle).

**Ce qui est à retenir pour notre mission : Les opportunités économiques locales ne doivent pas se limiter exclusivement aux activités orientées aux populations locales mais doivent se focaliser sur les ressources locales capables de mettre en place des activités susceptibles d'exporter et d'attirer des résidents et des revenus.**

### 4.2. Logique de management territorial

#### 4.2.1. Logique territoriale

La logique territoriale a pour objectif de répondre aux besoins des populations, analysés à partir d'un état des lieux de la situation de chaque territoire et exprimés à travers des mécanismes de concertation. Elle repose sur une compréhension élargie de la notion de territoire. Celle-ci combine trois dimensions reliées entre elles pour former un « système territorial » :

- La première est économique et est régie par les logiques fonctionnelles de marché.
- La seconde est écologique et est régie par l'interaction entre les cycles des activités humaines et les cycles naturels et les effets qu'elles ont sur les équilibres assurés par ces cycles
- La troisième est humaine et régit les interrelations entre la population, les acteurs actifs sur le territorial et les acteurs qui encadrent et soutiennent le développement du territoire et y participent de l'extérieur.

La logique territoriale mise sur le rôle que peuvent jouer les différents acteurs locaux dans la construction d'une organisation spécifique. Par acteurs locaux on désigne le plus souvent l'ensemble des intervenants qu'ils soient économiques, politiques, institutionnels ou encore de la société civile. Cette organisation n'est autre que l'intensité et la manière dont l'ensemble des acteurs s'échangent des biens et services et de l'information.

En somme, la réussite d'un modèle de développement territorial passe par la compréhension de l'organisation territoriale (forces et faiblesses) en vue de l'améliorer pour qu'elle puisse devenir une source de création de ressources et d'innovation. La réussite d'une lecture territoriale du développement passe par la prise en considération des volets économiques, environnementaux, sociétaux et de gouvernance.

#### 4.2.2. Logique Systémique

Il s'agit d'une représentation simplifiée de la réalité (un modèle) qui intègre les entités et les relations entre ces dernières et qui capture la dynamique de développement territorial. La constitution d'un schéma systémique établit clairement ce qui est pris en compte et ce qui ne l'est pas. Certains facteurs exogènes, d'ordre plutôt macroéconomique, ne sont pas inclus dans un schéma systémique, même s'ils ont une influence considérable sur une économie locale. De même, l'éducation peut être représentée non pas comme une institution, mais plutôt comme une caractéristique de la population qui mesure le niveau d'éducation.

#### 4.3. Logique d'aide à la décision

Une BIES communale doit être conçue dans une logique d'aide à la décision au profit des

Selon la logique de management territorial, la BIES doit refléter l'importance de toutes les parties prenantes impliquées dans l'effort du développement économique local. Cette logique doit permettre de constituer le support systémique de la BIES en la décomposant en des systèmes homogènes interactifs.

investisseurs et entrepreneurs qu'ils soient locaux ou en dehors de la commune. Elle est censée offrir une multitude d'informations aux éventuels entrepreneurs sur les potentiels économiques de la commune et sur les projets publics (communaux, régionaux et sectoriels) en cours ou prévus. Elle doit leur permettre d'analyser les opportunités potentielles liées directement (marché, main d'œuvre, fournisseur, formation, transport, concurrence, fiscalité, infrastructure, etc.) à l'exercice de l'activité ou indirectement (éducation, pauvreté, chômage, tension sociale, loisirs, etc.).



En outre, une BIES municipale doit jouer le rôle d'un outil d'aide à la décision entre les mains des décideurs locaux dans le sens où l'analyse de l'évolution des données et la confrontation des différentes dimensions (économiques, sociales, environnementales, éducationnelles, etc.) permettront aux décideurs locaux d'orienter leurs politiques de développement et leurs choix afin d'attirer le plus d'investisseurs. Leurs choix deviennent plus rationnels et peuvent ainsi mobiliser plus facilement toutes les parties prenantes et la population locale derrière un projet municipal de développement.

Selon la logique d'aide à la décision, la Boîte à Informations Économiques et Sociales communales doit :

- Offrir une multitude d'informations aux éventuels entrepreneurs sur les potentiels économiques de la commune et sur les projets publics (communaux, régionaux et sectoriels) en cours ou prévus ;
- Permettre aux décideurs locaux de suivre et d'évaluer leurs projets de développement.

## **5. Démarche d'élaboration des BDD**

La démarche adoptée dans le cadre de la construction des BIES Communales se base essentiellement sur une parfaite connaissance et maîtrise du territoire municipal.

L'un des principaux objectifs de la construction de BIES Communales est d'offrir aux différents acteurs du secteur privé la possibilité de se renseigner en détail sur les possibilités d'investissement sur le territoire communal. La décision d'investissement est une décision très complexe et dépend de plusieurs éléments (économiques, financiers, environnementaux, ...). Toutefois, l'information reste la pierre angulaire de toute décision d'investissement. Dans ce contexte, la BIES, objet de la présente étude, doit être conçue dans une logique d'outil informationnel et par conséquent d'aide à la décision.

### **5.1. Les priorités de notre démarche**

#### *5.1.1. L'appropriation de la BIES par les acteurs*

##### **5.1.1.1 La construction des BDD**

L'objectif stratégique à atteindre de la construction d'une BIES communales est que son utilisation par les acteurs se fait dans un cadre de bonne gouvernance. La BIES doit être conçue dans une logique de création de valeur collective en contribuant au développement local.

La construction de la BIES ne doit pas se limiter à un travail de consultant mais doit impliquer l'ensemble des parties prenantes et essentiellement les responsables des politiques de développement impliqués dans les territoires concernés (Conseils municipaux, Directions du développement régional, responsables territoriaux des administrations déconcentrées), afin de garantir leur adhésion dès le départ.

##### **5.1.1.2 Les résultats attendus des BIES Communales**

Les informations fournies par les BIES doivent permettre de promouvoir le développement local dans la commune, d'attirer et d'orienter les entrepreneurs vers des investissements qui vont dans le sens des orientations stratégiques de développement de la commune.

La BIES peut jouer également le rôle d'un système de suivi-évaluation du plan de développement économique local dans le sens où l'analyse de l'évolution des variables et éventuellement des indicateurs permet de mesurer le degré d'atteinte des objectifs fixés par les parties prenantes impliqués dans la planification.

La BDD peut devenir un outil de communication et de marketing à travers l'utilisation des indicateurs et de leurs évolutions dans la publication de notes, rapports, communiqués, ateliers, colloques, etc.

##### **5.1.1.3 Les impacts attendus de l'utilisation des BIES**

Les effets de l'utilisation des BIES par les autorités responsables du développement local sur les parties prenantes :

- Compréhension de la situation du territoire et des mécanismes de son développement ;

- Adhésion aux objectifs et à la stratégie de développement du territoire (conditions de son attractivité et comment la développer) ;
- Perception de leur rôle dans la gouvernance et le développement territorial et des comportements qu'ils doivent mettre en œuvre pour améliorer leur situation de manière durable dans ce contexte (activités porteuses, prise d'initiative, travail en partenariat avec d'autres acteurs, soutiens publics qu'ils peuvent obtenir, possibilités de retour sur leurs investissements, ...).

### 5.1.2. *L'intégration de l'approche genre*

La constitution de 2014 repose sur les principes des droits de l'homme en matière d'égalité, équité, dignité et de non-discrimination. Le plan de développement économique et social 2016-2020 les défend dans ses modules nationaux et régionaux. La consécration de ces principes passe par son adoption et par l'intégration de l'approche genre et lutte contre les exclusions dans notre processus de construction de la BIES.

En tant qu'objectif, l'approche Genre promeut l'égalité des droits ainsi qu'un partage équitable des ressources et des responsabilités entre les femmes et les hommes, les jeunes et les moins jeunes, les personnes à besoins spécifiques.

En Tunisie, et plus particulièrement dans certains communs objets de notre mission, la répartition des rôles, des responsabilités et des ressources entre les femmes et les hommes est source d'inégalités bien que le cadre juridique instaurant l'égalité quasi générale soit en place. Les filles et les femmes continuent à subir des discriminations liées aux coutumes et à la monopolisation du pouvoir et des intérêts.

Si l'équité homme-femme constitue un principe dont tout territoire doit assurer le respect au nom de la démocratie et des droits humains, elle est aussi une condition d'une répartition moderne des activités et des revenus qu'elles génèrent, assurant une mobilisation de chacun à contribuer de façon équilibrée au développement du territoire, et au partage des fruits qui en résultent. Son absence constitue donc également un frein au développement personnel et collectif.

Les évaluations sensibles au Genre sont indispensables pour démontrer la nécessité de s'attaquer réellement aux inégalités entre les femmes et les hommes, améliorer la performance des projets, créer un changement réel et durable. Elles sont aussi nécessaires pour élever le niveau de conviction et d'appropriation des acteurs de développement (institutions et personnes) de la relation entre le développement et l'équité dans son sens le plus large ; l'approche Genre est un des facteurs qui rend le développement juste, équitable et durable.

### 5.2. *Méthode et processus de construction de la BIES*

Dans la construction et l'élaboration de la BIES nous avons essayé de respecter les exigences suivantes :

- Assurer la crédibilité et la légitimité des BIES en se référant aux documents élaborés dans le cadre du projet IDEMA ainsi qu'aux documents et indicateurs se rapportant aux politiques de développement qui touchent directement et indirectement le développement économique et social des communes en question ;

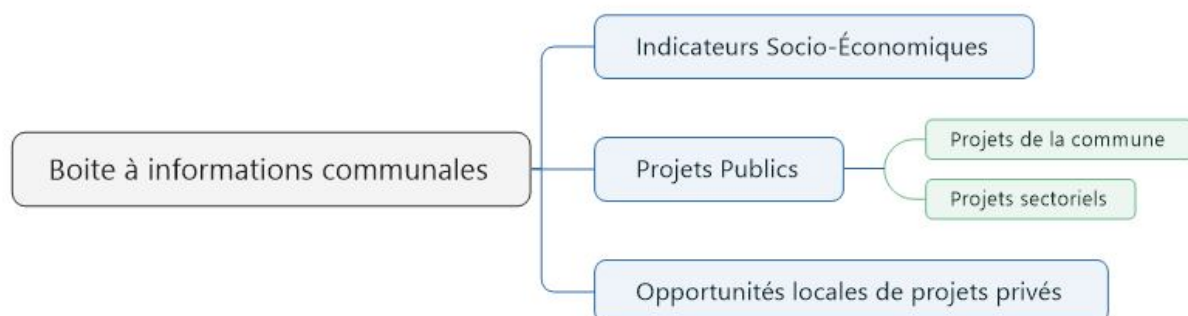
- Démontrer la crédibilité des BIES en les utilisant pour analyser la situation des territoires et exprimer la situation désirée (situation des territoires vers laquelle tendre)
- Assurer l'appropriation des variables/indicateurs par leurs futurs utilisateurs en co-construisant avec eux les BDD et en les formant sur l'utilisation de la BIES ;
- Instaurer les bases d'une gouvernance municipale centrée sur une analyse quantitative de l'évolution de la commune ;
- Construire des BIES Communales adaptées au contexte des territoires en choisissant des indicateurs simples, facilement assimilables par les différents utilisateurs et permettant d'analyser l'évolution du territoire ;
- Construire un outil de suivi-évaluation des différents projets publics sur le territoire municipal.

**Pour ce faire et compte tenu des attentes des communes et de la disponibilité de l'information et des données, nous avons abordé ce travail comme une boîte à informations communales.**

Comme précisé plus haut, la méthode de construction des BIES s'est reposée sur une approche à la fois informative et de suivi-évaluation :

- Informative : rendre disponible toutes les informations sur la situation socio-économique locale, sur l'avancement et la situation des projets en cours, ainsi que sur les opportunités de projets privés
- Suivi-évaluation :
  - o Permettre aux équipes municipales de suivre et d'évaluer l'exécution de leurs projets municipaux ;
  - o Permettre aux équipes municipales de suivre l'avancement des projets sectoriels sur leurs territoires ;
  - o Permettre aux citoyens de suivre l'ensemble des projets publics sur leur territoire municipal ;

Pour ce faire nous avons organisé cette boîte à informations comme suit :

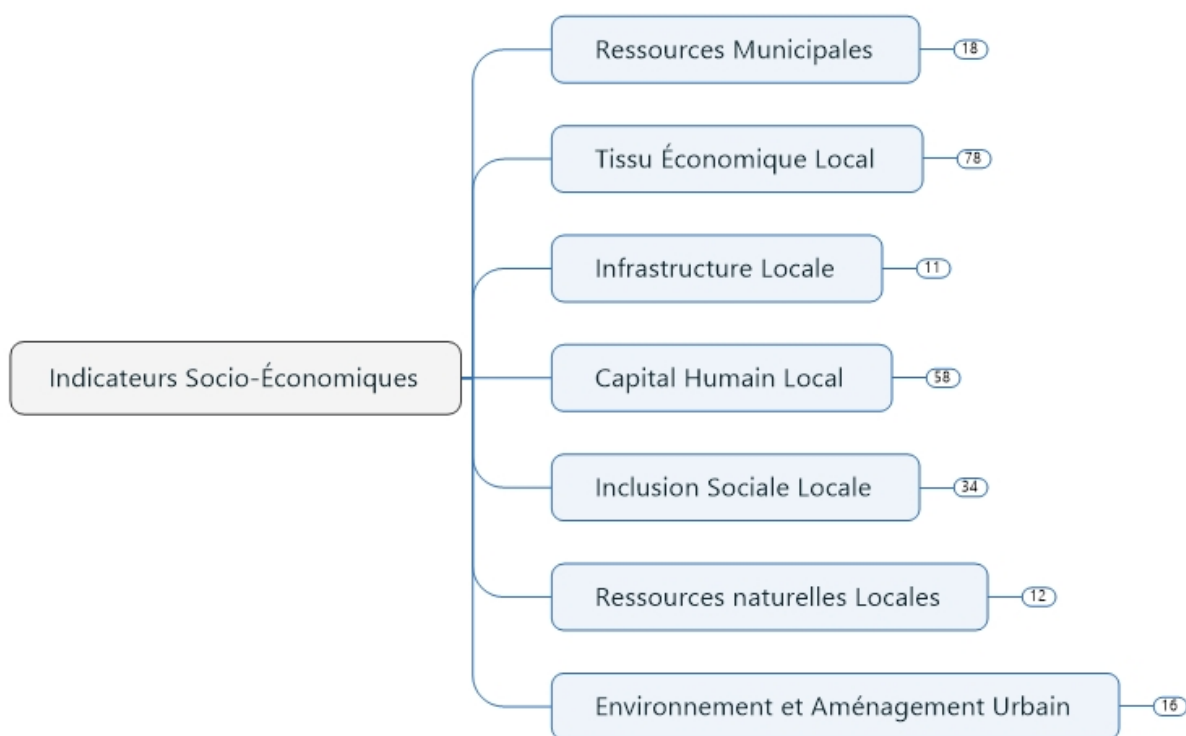


### 5.2.1. Les indicateurs communaux

Nous avons privilégié une approche thématique dans l'organisation de la BDD relative aux indicateurs socio-économiques des communes. Nous avons retenu une liste de thèmes qui permettent de cerner le développement économique local.

L'analyse documentaire réalisée dans le cadre de cette mission nous a permis de retenir la classification thématique adoptée par le plan de développement 16-20. Cette classification rend compte, en plus des aspects purement économiques et sociaux, des aspects de gouvernance, le tout dans une logique de développement durable

L'objectif d'une logique thématique est de permettre de couvrir l'ensemble des aspects du développement local et qui correspond le mieux à la dimension communale et aux attentes des différentes parties prenantes.



L'approche thématique permet de privilégier l'aspect développement dans la sélection des indicateurs. Les indicateurs retenus doivent :

- Permettre de suivre l'évolution ;
- Refléter facilement la situation présente des communes et devenir des futurs indicateurs d'impacts des politiques publiques ;

Les indicateurs ont été retenus dans une logique d'aide à la décision et ainsi il s'agit plutôt d'un Système d'Indicateurs que d'un ensemble d'indicateurs, Ainsi, cet outil doit :

- Permettre de clarifier les choix des communes ;
- Améliore les pratiques de diagnostic et de planification ;

- Met en avant les questions pertinentes quant à l'efficacité, pertinence et impact des actions entreprises.

Ce Système d'indicateurs est également un outil d'information et de débats, dans le sens où il va permettre :

- D'approfondir les thématiques relatives au développement local ;
- De donner plus de marge de manœuvres aux communes dans l'orientation des projets publics et régionaux ;
- De consolider l'engagement citoyen dans le développement local et d'enrichir les débats sur les orientations communales de développement ;

Dans cette logique, nous avons essayé d'élargir le plus possible la liste des indicateurs retenus en privilégiant une logique systémique afin de pouvoir donner un panorama complet de la situation économique et sociale communale :

Thème	Sous-thème	Domaine	Indicateurs	Code Indicateurs
Ressources_Municipales				
	Ressources_Financières			
		Budget_de_la_commune		
			Budget global de la commune	111000
		Ressources_Fiscales_de_la_commune		
			Taxe sur les immeubles bâtis	112100
			Taxe sur les terrains non bâtis	112200
			TCL	112300
			Taxe hôtelière	112400
			Revenu d'occupation et de concession de services publics	112500
			Redevances pour formalités administratives	112600
	Ressources_Humaines			
		Encadrement		
			Nombre total des employés de la commune	121100
			Nombre total des cadres de la commune (A3 et +)	121200
			Nombre total de responsables dans la commune	121300
		Genre		
			Nombre total de responsables femmes dans la commune	122100
			Nombre Total de cadres femmes dans la commune	122200
Tissu_économique_local				
	Agriculture			
		Données_Agricoles_Générales		
			Nombre Total agriculteurs	211100
			Superficie total des terres agricoles exploitées (en ha)	211200
			Nombre d'agriculteurs s'adonnant à l'agriculture biologique	211300
			Superficie des terres exploitées dans l'agriculture biologique	211400
		Elevage		
			Nombre de têtes des ovins	212100
			Nombre de têtes des bovins	212200
			Nombre de têtes de caprins	212300
			Nombre de têtes de camélidés	212400
			Nombre de volailles	
		Les_Périmètres_Irrigués		
			Nombre de Périmètres Irrigués Publics	213110
			Superficie des Périmètres Irrigués Publics	213120
			Taux d'intensification des Périmètres Irrigués Publics	213130
			Taux d'exploitation des Périmètres Irrigués Publics	213140

			Nombre de Périmètres Irrigués Privés	213210
			Superficie des Périmètres Irrigués Privés	213220
			Taux d'intensification des Périmètres Irrigués Privés	213230
			Taux d'exploitation des Périmètres Irrigués Privés	213240
	Industrie			
		Zones_Industrielles_et_pour_Activités		
			Nombre de zones industrielles	221100
			Nombre total de lots dans les zones industrielles	221200
			Nombre total de lots en activités dans les zones industrielles	221300
		Dynamique_entrepreneuriale		
			Nombre total d'entreprises industrielles de plus de 10 employés	221400
			Nombre total d'entreprises agroalimentaires de plus de 10 employés	221500
	Commerce_et_Service			
		Le Commerce		
			Nombre de commerces et de réparation de véhicules et motocycles	231000
			Nombre de commerce de gros	232000
			Nombre de commerce de détails en magasin non spécialisé	233100
			Nombre de commerce de détails en magasin spécialisé	233200
			Nombre de commerce de détails d'équipements de l'information et de la communication en magasin spécialisé	233300
			Nombre de commerce de détails d'autres équipements du foyer en magasin spécialisé	233400
			Nombre de commerce de biens culturels et de loisirs en magasin spécialisé	233500
			Nombre de commerces de détails sur éventaires et marchés	233600
			Nombre de commerces de biens d'occasion	233700
			Nombre de Marchés hebdomadaires	233800
		Les Services		
			Nombre de restaurants traditionnels	234110
			Nombre de restaurants de type rapide	234120
			Nombre de café traditionnels	234211
			Nombre de salon de thé	234212
			Nombre de débits de boisson alcoolisée	234220
			Nombre de Réparateur d'ordinateurs et d'équipements de communication	235100
			Nombre de Réparateur de biens personnels et domestiques	235200
			Nombre de Blanchisserie et teinturerie	236100
			Nombre de salon de Coiffure et de soins de beauté	236200
			Nombre de Bains et autres soins corporels	236300
	Tourisme			
		Les_unités_hotelières		
			Nombre d'Unités hôtelières classées	241100
			Capacité d'Unités hôtelières classées	241200
			Nombre d'Unités hôtelières non classées	242100
			Capacité d'Unités hôtelières non classées	242200
		Autres_modes_d'hébergement		
			Nombre de structures d'autres modes d'hébergement touristique	243100
			Capacité des structures d'autres modes d'hébergement touristique	243200
			Nombre de Camping et parcs pour caravanes ou véhicules de loisirs	244000
	Economie_Sociale_et_Solidaire			
		Structure_ESS_		
			Nombre total de GDA	251000
			Nombre total de GDA fonctionnel	252000

		Pénétration_ESS		
			Nombre d'agriculteurs adhérents à des SMSA	253000
	Financement			
		Couverture_Bancaire		
			Nombre d'agences bancaires	261000
		Pénétration_de_la_Micro finance		
			Nombre de bénéficiaires des Associations de Micro-drédits	262110
			Montants des crédits accordés par les Associations de Micro- crédits	262120
			Nombre de bénéficiaires des crédits de la BTS	262210
			Montant de crédits accordés par la BTS	262220
			Nombre de bénéficiaires des autres IMF	262310
			Montant de crédits accordés par les autres IMF	262320
Infrastructure_locale				
	Infrastructure_routière_locale			
		Les_Routes		
			Linéaire des routes entretenues	310000
		Les_Pistes_Rurales		
			Linéaire de revêtement de pistes rurales	321000
			Linéaire de pistes rurales entretenues	331100
			Linéaire de pistes rurales créées	332100
		Les_Pistes_Agricoles		
			Linéaire de revêtement de pistes Agricoles	322000
			Linéaire de pistes agricoles entretenues	331200
			Linéaire de pistes agricoles créées	332200
	Autres_Infrastructures			
Capital_humain_local				
	Education			
		Infrastructure_Education et_Formation		
			Nombre d'écoles primaires	411110
			Nombre d'élèves dans les écoles primaires	411120
			Nombre d'écoles primaires privées	411140
			Nombre de collèges	411210
			Nombre d'élèves dans les collèges	411220
			Nombre de collèges privées	411240
			Nombre de lycées	411310
			Nombre d'élèves dans les lycées	411320
			Nombre de lycées privés	411340
			Nombre de centres de formation publics	411410
			Nombre de centres de formation privés	411420
		Qualité_Enseignement		
			Taux d'abandon scolaire dans les écoles primaires	411130
			Taux d'abandon scolaire dans les collèges	411230
			Taux d'abandon scolaire dans les lycées	411330
			Nombre total des élèves inscrits au concours de 6ème primaire	412110
			Nombre total des élèves admis avec une moyenne supérieur à 15 au concours de 6ème	412120
			Nombre total des élèves inscrits au concours de 9ème primaire	412210
			Nombre total des élèves admis avec une moyenne supérieur à 15 au concours de 9ème	412220
			Nombre total des élèves inscrits au concours du BAC	412310
			Nombre d'élèves admis au BAC	412320
			Nombre total des élèves admis avec une mention bien et plus au BAC	412330
	Santé			



		Etablissements_Publics_d e_Santé		
			Nombre de CSB (Centre de Santé de Base)	421100
			Nombre d'hôpitaux de circonscription	421200
			Nombre d'hôpitaux Régionaux	421300
			Nombre de CHU	421400
		Medecins_Dentistes_et_P harmaciens		
			Nombre de médecins généralistes	422100
			Nombre de médecins spécialistes	422200
			Nombre de pharmacies	422300
			Nombre de pharmacies de nuit	422400
			Nombre de dentistes	422500
		Autres_Activités_Santé		
			Nombre d'ambulances	423100
			Nombre de laboratoires d'analyses médicales	423200
			Nombre d'infirmieries	423300
			Nombre de Kinésithérapeute	423400
	Sport_Jeunesse _et_Culture			
		Jeunesse_et_Sport		
			Nombrpe d'associations sportives (Civile )	431100
			Nombre d'adhérents aux associations sportives	431200
			Nombre de stades et de salles de sports publics	431310
			Nombre de stades et de salles de sports privés	431320
			Nombre de maisons de jeunes	431400
		Culture		
			Nombre d'associations culturelles	432100
			Nombre d'adhérents aux associations culturelles	432200
			Nombre de bibliothèque	432310
			Nombre de théâtres	432320
			Nombre de cinémas	432330
			Nombre de centres culturels	432340
			Nombre de musée	432350
			Nombre de sites historiques	432360
			Superficie des réserves naturelles	432370
Inclusion_sociale_locale				
	Prise_en _Charge_Personnes _Vulnérables			
		Personnes_à_Besoins_Sp écifiques		
			Structure de prise en charge des personnes à besoins spécifiques	511000
			Nombre de personnes à besoins spécifiques	512000
			Nombre de personnes inscrites au PNAFN (Familles)	513000
			Nombre de personnes bénéficiant d'autres aides locales/régionales	514000
	Enfance			
		Jardins_Enfants		
			Nombre de jardins d'enfants municipaux	521111
			Capacité d'accueil des jardins d'enfants municipaux	521112
			Nombre d'inscrits aux jardins d'enfants municipaux	521113
			Nombre de jardins d'enfants publics	521121
			Capacité d'accueil des jardins d'enfants publics	521122
			Nombre d'inscrits aux jardins d'enfants publics	521123
			Nombre de jardins d'enfants privés	521131
			Capacité d'accueil des jardins d'enfants privés	521132
			Nombre d'inscrits aux jardins d'enfants privés	521133
		Ecoles_Coraniques		

			Nombre d'écoles coraniques	521210
			Capacité d'accueil des écoles coraniques	521220
			Nombre d'inscrits dans les écoles coraniques	521230
		Classes_Préparatoires		
			Nombre de classes préparatoires dans les établissements publics primaires	521311
			Capacité d'accueil des classes préparatoires dans les établissements publics primaires	521312
			Nombre d'inscrits dans les classes préparatoires des établissements publics primaires	521313
			Nombre de classes préparatoires dans les établissements privés primaires	521321
			Capacité d'accueil des classes préparatoires dans les établissements privés primaires	521322
			Nombre d'inscrits dans les classes préparatoires des établissements privés primaires	521323
			Nombre de classes préparatoires dans les jardins d'enfants	521331
			Capacité d'accueil des classes préparatoires dans les jardins d'enfants	521332
			Nombre d'inscrits dans les classes préparatoires des jardins d'enfants	521333
		Complexes_Clubs_Enfants		
			Nombre d'inscrits dans les clubs pour enfants	522110
			Capacité d'accueil des clubs pour enfants	522120
			Nombre d'inscrits dans les complexes pour enfants	522210
			Capacité d'accueil des complexes pour enfants	522220
	Inclusion_Financière_d es_Femmes			
		Auprès_de_la_Microfinance		
			Nombre de femmes bénéficiant de crédits BTS	531000
			Nombre de femmes bénéficiant de crédits des AMC	532000
Ressources_naturelles_locales				
	Mobilisation_Des_Ressources_en_Eau			
		Puits		
			Nombre de puits superficiels	611000
			Nombre de puits profonds	612000
		Lacs_et_Barrages		
			nombre de barrages	613000
			Nombre de lacs collinaires	614000
	Forêts_et_Parcours			
		Forêts		
			Superficie de forêts (en ha)	621000
		Parcours		
			Superficie de parcours (en ha)	622000
Environnement_et_Aménagement_Urbain				
	Situation_Environnementale			
		Gestion_des_Déchets		
			Quantité de déchets collectés	710000
			Potentiel de déchets à collecter	
			Quantités traitées des déchets ménagers	730000
		Gestion_des_Eaux_Usées		
			Nombre de ménages connectés au réseau de l'ONAS	740000
	Aménagement_Urbain			
		Embélissement		
			Linéaire de trottoirs réalisés	811000
		Electrification		
			Nombre de familles bénéficiaires d'éclairage public	831000

			Nombre de familles bénéficiaires d'éclairage rural	832000
			Linéaire de routes bénéficiaires d'éclairage public	833000
		Eau_Potable		
			Nombre de nouvelles familles bénéficiaires de connexion à la SONEDE	821000

### 5.2.2. Les projets publics

Sur le territoire communal, les projets publics peuvent être de deux types :

- Projets des collectivités locales
- Projets sectoriels et programmes spécifiques

Dans une logique de suivi-évaluation, la commune doit être en mesure de recenser tous les projets sur son territoire. Actuellement, la plupart des communes tunisiennes n'ont aucune connaissance et informations sur l'évolution des projets publics.

#### 5.2.2.1. Les projets sectoriels

Les projets sectoriels regroupent les projets des ministères, généralement issus des Plans de Développement Économique et Social, et les projets des programmes spécifiques (tels que les PDI).

Les projets des conseils régionaux sur les territoires communaux sont considérés comme des programmes du Ministère chargé du développement économique dans la rubrique Programme Régional de Développement (PRD). La concrétisation du 2<sup>ème</sup> échelon de la décentralisation (Région) exigera que cette rubrique passe des projets sectoriels vers les projets des CLs.

Dans un souci d'homogénéité nous avons retenu la nomenclature suivante (pour la nomenclature détaillée voir l'annexe 1) pour les projets sectoriels :

صنف المشروع	قطاع المشروع (الوزارات)
	وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
المياه والري الفلاحي	المياه والري الفلاحي
الغابات و المراعي	الغابات و المراعي
المحافظة على المياه و التربة	المحافظة على المياه و التربة
الصيد البحري	الصيد البحري
الدراسات و البحوث و الإرشاد	الدراسات و البحوث و الإرشاد
الانتاج الفلاحي	الانتاج الفلاحي
مختلفات الفلاحة	مختلفات الفلاحة
	وزارة التجهيز والإسكان والبنية التحتية
الطرق والجسور والمسالك	الطرق والجسور والمسالك
حماية المدن من الفيضانات	حماية المدن من الفيضانات
السكن	السكن
وكالة التهذيب والتجديد العمراني	وكالة التهذيب والتجديد العمراني
مختلفات التجهيز	مختلفات التجهيز
	وزارة النقل واللوجستيك
النقل البري	النقل البري
النقل الحديدي	النقل الحديدي

النقل الجوي	النقل الجوي
النقل البحري	النقل البحري
مختلفات النقل واللوجستيك	مختلفات النقل واللوجستيك
	وزارة التربية والتعليم
المرحلة الأولى من التعليم الأساسي	المرحلة الأولى من التعليم الأساسي
المرحلة الثانية من التعليم الأساسي والتعليم الثانوي	المرحلة الثانية من التعليم الأساسي والتعليم الثانوي
مختلفات التربية والتعليم	مختلفات التربية والتعليم
	وزارة الشؤون المحلية والبيئة
الشؤون المحلية	الشؤون المحلية
البيئة	البيئة
التطهير	التطهير
مختلفات الشؤون المحلية والبيئة	مختلفات الشؤون المحلية والبيئة
	وزارة الصحة
مراكز الصحة الأساسية	مراكز الصحة الأساسية
مراكز الاختصاص	مراكز الاختصاص
المستشفيات المحلية	المستشفيات المحلية
المستشفيات الجهوية	المستشفيات الجهوية
المستشفيات الجامعية	المستشفيات الجامعية
مختلفات الصحة	مختلفات الصحة
	وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
المؤسسات الجامعية	المؤسسات الجامعية
مؤسسات الدراسات التكنولوجية	مؤسسات الدراسات التكنولوجية
مؤسسات الخدمات الجامعية	مؤسسات الخدمات الجامعية
المطاعم الجامعية	المطاعم الجامعية
المباني الجامعية	المباني الجامعية
برامج دعم الإعلامية	برامج دعم الإعلامية
مختلفات التعليم العالي والبحث العلمي	مختلفات التعليم العالي والبحث العلمي
	وزارة تكنولوجيات الاتصال
البريد	البريد
الهاتف	الهاتف
مختلفات تكنولوجيات الاتصال	مختلفات تكنولوجيات الاتصال
	وزارة الشباب والرياضة والادماج المهني
الشباب	الشباب
الرياضة	الرياضة
الادماج المهني	الادماج المهني
مختلفات الشباب والرياضة والادماج المهني	مختلفات الشباب والرياضة والادماج المهني
	وزارة الصناعة والطاقة والمناجم
المناطق الصناعية	المناطق الصناعية
المحلات الصناعية	المحلات الصناعية
مختلفات الصناعة والطاقة والمناجم	مختلفات الصناعة والطاقة والمناجم
	وزارة الشؤون الثقافية
مراكز ثقافية	مراكز ثقافية
مطالعة عمومية	مطالعة عمومية
فنون	فنون

المحافظة على التراث	المحافظة على التراث
مختلفات الشؤون الثقافية	مختلفات الشؤون الثقافية
	وزارة العدل
المحاكم	المحاكم
السجون ومراكز التهيئة للافراج	السجون ومراكز التهيئة للافراج
مختلفات العدل	مختلفات العدل
	وزارة السياحة
السياحة	السياحة
الصناعات التقليدية	الصناعات التقليدية
مختلفات السياحة	مختلفات السياحة
	وزارة المرأة والأسرة وكبار السن
الطفولة	الطفولة
كبار السن	كبار السن
المرأة والأسرة	المرأة والأسرة
مختلفات المرأة والأسرة وكبار السن	مختلفات المرأة والأسرة وكبار السن
	وزارة الشؤون الاجتماعية
النهوض الاجتماعي	النهوض الاجتماعي
اصحاب الاحتياجات الخصوصية	اصحاب الاحتياجات الخصوصية
طب الشغل	طب الشغل
مختلفات الشؤون الاجتماعية	مختلفات الشؤون الاجتماعية
	وزارة املاك الدولة والشؤون العقارية
الشؤون العقارية	الشؤون العقارية
املاك الدولة	املاك الدولة
مختلفات املاك الدولة والشؤون العقارية	مختلفات املاك الدولة والشؤون العقارية
	وزارة الاقتصاد والمالية ودعم الاستثمار
المالية	المالية
الاقتصاد	الاقتصاد
مختلفات الاقتصاد والمالية ودعم الاستثمار	مختلفات الاقتصاد والمالية ودعم الاستثمار
	وزارة التجارة وتنمية الصادرات
التجارة	التجارة
مختلفات التجارة وتنمية الصادرات	مختلفات التجارة وتنمية الصادرات

L'alimentation de la Base de Données des projets publics doit se faire au moins une fois par an avec la prise en compte de l'avancement des projets. Pour assurer ce service, la commune n'est pas dans l'obligation de communiquer avec tous les services déconcentrés de l'Etat et peut se limiter à demander l'information auprès de la Direction Régionale du Développement.

Les communes, à travers leur ministère de tutelle où à travers la Fédération des Communes (FNCT) peuvent signer un accord avec le Ministère chargé du développement économique afin de faciliter l'accès à l'information.

Les informations suivantes sont indispensables pour la BDD des projets publics :

المشاريع القطاعية	
التاريخ	21/04/2021
المشروع	
قطاع المشروع	وزارة التربية والتعليم
صنف المشروع	المرحلة الأولى من التعليم الأساسي
نوعية المشروع	المدارس
مجال المشروع	
وصف المشروع	بناء توسعة تجديد تشييد استكمال صيانة حجرات ملائيم الصيانة والتعمير
اهداف المشروع	
العمادة	
المكان	
الملاحظات	
حالة المشروع	مشروع في طور الدراسة
سنة الإدراج في الميزانية	2019
تاريخ انطلاق المشروع	01/06/2020
كلفة المشروع	950
نسبة تقدم الإنجاز المالي	50%
إدخال المعطيات	

### 5.2.2.2. Les projets des collectivités locales

Dans le cadre des projets des collectivités locales nous nous limitons, actuellement, aux projets de la commune vu que c'est le seul échelon actif de la décentralisation actuellement.

L'objectif de mettre en place une BDD des projets communaux est légèrement différent de celui des projets sectoriels dans la logique où la BDD des projets communaux, outre le volet information des citoyens, celle-ci permet de faire le suivi de toutes propositions de projets issues des citoyens, de la société civile et autres. Elle permet ainsi, aux communes de puiser dans ces propositions pour leurs programmes d'investissements et plans de développement.

Nous avons retenu la nomenclature proposée par la Caisse des Prêts et de Soutien aux Collectivités Locales pour les projets : (pour la nomenclature globale voir Annexe 2)

فئة المشاريع	صنف المشاريع
مشاريع ذات صبغة محلية	
	مشاريع إدارية
	مشاريع اقتصادية
	مشاريع القرب
	مشاريع التجهيزات الجماعية
مشاريع الشراكة بين الجماعات المحلية أو مع القطاع العام	
	بين البلديات
	بين البلدية والجهة
	بين البلدية والإقليم
	بين البلدية والوزارات والهيئات الأخرى
مشاريع تشاركية بين القطاعين العام والخاص	
	المنتزهات الحضرية
	التصرف في النفايات وتثمينها
	مشاريع أخرى
مشاريع تشاركية مع المجتمع المدني	
	صيانة البنية الأساسية والتجهيزات
	- تهيئة وصيانة المساحات الخضراء
	الفضاءات الترفيهية
	- تهيئة وصيانة التجهيزات الحضرية
	إنجاز ملاعب الأحياء
	تعهد وصيانة المقابر
	- مشاريع أخرى

Les informations suivantes sont indispensables pour la BDD des projets communaux :

المشاريع البلدية			
		<input type="text"/>	التاريخ
		<input type="text"/>	المشروع
<input type="text"/>	حالة المشروع	مشاريع ذات صبغة محلية	فئة المشروع
<input type="text"/>	صاحب الاقتراح	مشاريع إدارية	صنف المشروع
<input type="text"/>	مشروع وقع اعتماده في	<input type="text"/>	نوعية المشروع
<input type="text"/>	سنة الاعتماد	<input type="text"/> <ul style="list-style-type: none"> <li>المقرات البلدية</li> <li>المقرات المنية</li> <li>المقرات غير المنية</li> <li>المستودعات</li> <li>التجهيزات والمعدات</li> <li>التجهيز الإعلانية</li> </ul>	مجال المشروع
<input type="text"/>	تاريخ انطلاق المشروع	<input type="text"/>	وصف المشروع
<input type="text"/>	كلفة المشروع (أ.د.)	<input type="text"/>	اهداف المشروع
<input type="text"/>	نسبة تقدم الإنجاز المالي	<input type="text"/>	المادة
<input type="text"/>	الملاحظات	<input type="text"/>	المكان
<input type="button" value="ادخال المعطيات"/>			



### 5.2.3. Les opportunités économiques

La dernière composante de la Boite à Informations Économiques et Sociales n'est autre que la BDD des potentialités économiques locales. Cette BDD est censée :

- Traduire les plans de développement locaux et autres documents stratégiques en des possibilités de projets économiques sur le territoire municipal ;
- Informer les intéressés sur les opportunités d'investissement dans la commune ;
- Informer les citoyens sur des éventuels apports de la commune pour certains projets ;

Pour ce faire, nous avons retenu la nomenclature des activités (INS) comme support. Pour se limiter aux seules activités économiques nous avons exclu de la nomenclature des activités, celles qui ne sont pas réalisables par des projets privés.

Nous avons également recensé, les éléments que peuvent apporter les communes pour soutenir l'activité économique locale :

Apports de la commune	Type
Terrains	Vides
	Jardin public
	Espace vert
Bâtiments	Locaux commerciaux
	Locaux commerciaux
	Locaux industriels
	Entrepôts
Emplacements Spécifiques	Locaux à usage administratif
	Emplacements sur les marchés
	Ventes au déballage
	Mise à disposition du domaine public
	Mise à disposition du domaine public maritime

# ANNEXES

## Annexe 1 : Nomenclature des projets publics

قطاع المشروع	صنف المشروع	نوعية المشروع	مجال المشروع
وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري	المياه_والري_الفلاحي		
		السدود_والقنوات	
		المناطق_السقوية	
		الابار العميقة	
		احداث المناطق السقوية	
		تحسين ظروف استغلال المناطق السقوية	
		تدعيم المناطق السقوية	
		اعادة تهيئة المناطق السقوية	
		تجفيف المناطق السقوية	
		الدراسات_المائية	
		الماء_الصالح_للشرب	
		التزود بالماء الصالح للشرب	
		تعهد هياكل الماء الصالح للشرب	
		حفر آبار عميقة للماء الصالح للشرب	
		دراسات مشاريع الماء الصالح للشرب	
		تهيئة وتدعيم المنشآت المائية بالوسط الحضري تاهيل وتدعيم منشآت الانتاج و الجلب برنامج المشاريع في الوسط الريفي	
	الغابات_و_المراعي		
		التنمية_الغابية_المندمجة	
		تثبيت الكثبان الرملية	
		صيانة الغراسات	
		إنجاز أمثلة التهيئة	
		جمع البذور	
		تهيئة المنابت الغابية	
		إنتاج المشاتل	
		إحداث المجامع	
		حماية_الثروة_الغابية	
		صيانة المسالك	
		فتح المسالك	
		صيانة قواطع النار	
		تهيئة المراكز الغابية	
		تهيئة أبراج المراقبة	
		بناء أبراج مراقبة	
		مقاومة الحشرات	
		مقاومة الحرائق	
		تحديد ملك الدولة الغابي	
		المحافظة على الثروة الغابية	
	المحافظة_على_المياه_و_التربة		
		تهيئة_المصببات	
		منشآت (مصاطب ميكانيكية، مصاطب يدوية، أشرطة حجرية، أحواض فردية)	
		تهيئة فلاحية رعوية	
		الصيانة والتعهد	
		التقنيات اللينة	
		اصلاح مجاري الاودية	
		التحكم في مياه السيلان	
		بحيرات جبلية	

جهر الأودية			
مقاومة ظاهرة الإنجراف و الإنزلاقات الأرضية			
		الصيد_البحري	
	الارشاد_في_الصيد_البحري		
		الدراسات_و_البحوث_و_الإرشاد	
	الدراسات_و_البحوث_و_الإرشاد		
	الإرشاد_و_التأطير_الفلاحي		
	الارشاد_في_الصيد_البحري		
	حماية_النباتات		
	النهوض_بالفلاحة_البيولوجية		
	تحسين_إنتاجية_الضيعات_الخاصة		
	دراسة_مركبات_الأرض		
	دراسات_اقتصادية_وإحصائية		
		الانتاج_الفلاحي	
	تربية_الماشية		
	الإنتاج_النباتي		
	حماية_النباتات		
	النهوض_بالفلاحة_البيولوجية		
	تحسين_إنتاجية_الضيعات_الخاصة		
		مختلفات_الفلاحة	
	وسائل_النقل		
	تجهيزات_ادارية		
	تجهيزات_اعلامية		
	الصيانة		
	إقتناء_أراضي		
	دراسات		
	مصاريف_الإعلانات_والإشهار		
	متابعة_القروض_الفلاحية		
			وزارة_التجهيز_والإسكان_والبنية_التحتية
		الطرق_والجسور_المسالك	
	تهيئة_الشبكة		
تهذيب			
تهيئة			
	تدعيم_الشبكة		
تدعيم			
سد_ثغرات			
تهيئة			
تدعيم_وتوسعة			
تدعيم_وصيانة			
	طرق_مهيكلة		
مضاغفة			
منعرج			
محول			
انجاز_طريق_حزامية			
	بناء_الجسور		
	تهيئة_مداخل_المدن		
تعصير_مداخل_المدن			
تحسين_مداخل_المدن			
تهيئة_مداخل_المدن			
تهيئة_مداخل_المدن			
تدعيم_وتوسعة_مداخل_المدن			
	الصيانة_الدورية		
الصيانة_الدورية_لشبكة_الطرق_المرقمة			
الصيانة_الدورية_للجسور_والمنشآت_الفنية			

الصيانة الدورية لشبكة المسالك الريفية			
	تهيئة وتعبيد المسالك الريفية		
تهيئة المسالك الريفية			
تدعيم المسالك الريفية			
تعبيد المسالك الريفية			
	مختلفات_الطرق_والجسور_المسالك		
إقتناء أراضي ودراسات			
معدات			
		حماية_المدن_من_الفيضانات	
		السكن	
	هدم المساكن البدائية		
	بناء مساكن اجتماعية		
		وكالة_التهديب_والتجديد_العمراي	
		مختلفات_التجهيز	
	وسائل النقل		
	تجهيزات ادارية		
	إقتناء أراضي		
	دراسات		
	تجهيزات اعلامية		
	الصيانة		
	مصاريف الإعلانات والإشهار		
			وزارة_النقل_واللوجستيك
		النقل_البري	
	اقتناء حافلات		
	محطات_النقل_البري		
بناء			
تهيئة			
معدات			
تجهيز			
	مراكز_الفحص_الفتي		
بناء			
تهيئة			
معدات			
تجهيز			
	المراكز_المندمجة_لامتحانات_رخص_السياقة		
بناء			
تهيئة			
معدات			
تجهيز			
	مأوي_الحافلات		
بناء			
تهيئة			
معدات			
تجهيز			
		النقل_الحديدي	
	ربط_بشبكة_النقل_الحديدي		
	محطات_النقل_الحديدي		
بناء			
تهيئة			
معدات			
تجهيز			
		النقل_الجوي	
	محطات_النقل_الجوي		
بناء			

تهيئة			
معدات			
تجهيز			
		النقل_البحري	
	محطات_النقل_الجوي		
بناء			
تهيئة			
معدات			
تجهيز			
		مختلفات_النقل_واللوجستيك	
	وسائل النقل		
	تجهيزات ادارية		
	إقتناء أراضي		
	دراسات		
	تجهيزات اعلامية		
	الصيانة		
	مصاريف الإعلانات والإشهار		
			وزارة_التربية_والتعليم
		المرحلة_الأولى_من_التعليم_الأساسي	
		ي	
	المدارس		
بناء			
توسعة			
تهيئة			
تسييج			
مساكن وظيفية			
ملاعب رياضية			
حجرات ملابس			
الصيانة و التعهد			
مكتبة			
مطعم مدرسي			
قاعات الاساتذة			
المجموعات الادارية			
مجموعات صحية			
تجهيزات تربوية			
تجهيزات ادارية			
البرامج الإعلامية			
التكوين			
تدخلات اجتماعية			
		المرحلة_الثانية_من_التعليم_الأساسي	
		_والتعليم_الثانوي	
	المدارس_الاعدادية		
بناء			
توسعة			
تهيئة			
تسييج			
مساكن وظيفية			
ملاعب رياضية			
حجرات ملابس			
الصيانة و التعهد			
مكتبة			
مطعم مدرسي			
قاعات الاساتذة			
المجموعات الادارية			
مجموعات صحية			
تجهيزات تربوية			

تجهيزات ادارية			
البرامج الإعلامية			
التكوين			
تدخلات اجتماعية			
	المعاهد_الثانوية		
بناء			
توسعة			
تهيئة			
تسييج			
مساكن وظيفية			
ملاعب رياضية			
حجرات ملابس			
الصيانة و التعهد			
مكتبة			
قاعات الاساتذة			
المجموعات الادارية			
مجموعات صحية			
تجهيزات تربوية			
تجهيزات ادارية			
البرامج الإعلامية			
التكوين			
تدخلات اجتماعية			
بناء وتهيئة المباني والمطاعم			
		مختلفات_التربية_والتعليم	
	وسائل النقل		
	تجهيزات ادارية		
	إقتناء أراضي		
	دراسات		
	تجهيزات اعلامية		
	الصيانة		
	مصاريف الإعلانات والإشهار		
			وزارة_الشؤون_المحلية_والبيئة
		الشؤون_المحلية	
	الاستثمارات_الغير_موظفة_بالبرنامج_الاستثماري_ا		
	لسنوي		
	الاستثمارات_الموظفة_الخاصة_بالبلديات_الجديدة_و		
	برامج_التوسعة		
	الاستثمارات_الموظفة_لبرنامج_التدخل_بالطرق_ال		
	بلدية		
		البيئة	
	المنتزهات_الحضرية		
إحداث			
تهذيب			
توسعة			
تهيئة			
تسييج			
معدات			
تجهيز			
الصيانة و التعهد			
	الحماية		
إحداث			
تهذيب			
توسعة			
تهيئة			
تسييج			

معدات			
تجهيز			
الصيانة و التعهد			
	الحدائق_الوطنية		
إحداث			
تهذيب			
توسعة			
تهيئة			
تسييج			
معدات			
تجهيز			
الصيانة و التعهد			
	المحميات_الطبيعية		
إحداث			
تهذيب			
توسعة			
تهيئة			
تسييج			
معدات			
تجهيز			
الصيانة و التعهد			
	التاهيل_البيئي		
إحداث			
تهذيب			
توسعة			
تهيئة			
تسييج			
معدات			
تجهيز			
الصيانة و التعهد			
		التطهير	
	إحداث محطة ضخ		
	إحداث محطة تطهير		
	تهذيب وتوسيع محطات التطهير ومحطات الضخ		
	برنامج تطهير المدن الصغرى		
	برنامج تطهير المناطق الريفية		
	تهذيب شبكات التطهير		
		مختلفات_الشؤون_المحلية_والبيئة	
	وسائل النقل		
	تجهيزات ادارية		
	إقتناء أراضي		
	دراسات		
	تجهيزات اعلامية		
	الصيانة		
	مصاريف الإعلانات والإشهار		
			وزارة_الصحة
		مراكز_الصحة_الاساسية	
	بناء		
	توسعة		
	تهيئة		
	تسييج		
	معدات		
	تجهيز		
	مساكن وظيفية		

	مجموعات صحية		
	الصيانة و التعهد		
		مراكز الاختصاص	
	بناء		
	توسعة		
	تهيئة		
	تسييج		
	معدات		
	تجهيز		
	مساكن وظيفية		
	مجموعات صحية		
	الصيانة و التعهد		
		المستشفيات المحلية	
	بناء		
	توسعة		
	تهيئة		
	تسييج		
	معدات		
	تجهيز		
	مساكن وظيفية		
	مجموعات صحية		
	الصيانة و التعهد		
		المستشفيات الجهوية	
	بناء		
	توسعة		
	تهيئة		
	تسييج		
	معدات		
	تجهيز		
	مساكن وظيفية		
	مجموعات صحية		
	الصيانة و التعهد		
		المستشفيات الجامعية	
	بناء		
	توسعة		
	تهيئة		
	تسييج		
	معدات		
	تجهيز		
	مساكن وظيفية		
	مجموعات صحية		
	الصيانة و التعهد		
		مختلفات الصحة	
	وسائل النقل		
	تجهيزات ادارية		
	إقتناء أراضي		
	دراسات		
	تجهيزات اعلامية		
	الصيانة		
	مصاريف الإعلانات والإشهار		
		وزارة التعليم العالي والبحث العلمي	
		المؤسسات الجامعية	
	بناء		
	توسعة		
	تهيئة		



	تسييج		
	معدات		
	تجهيز		
	الصيانة و التعهد		
	تجهيزات اعلامية		
		مؤسسات_ الدراسات_ التكنولوجية	
	بناء		
	توسعة		
	تهيئة		
	تسييج		
	معدات		
	تجهيز		
	الصيانة و التعهد		
	تجهيزات اعلامية		
		مؤسسات_ الخدمات_ الجامعية	
	بناء		
	توسعة		
	تهيئة		
	تسييج		
	معدات		
	تجهيز		
	الصيانة و التعهد		
		المطاعم_ الجامعية	
	بناء		
	توسعة		
	تهيئة		
	تسييج		
	معدات		
	تجهيز		
	الصيانة و التعهد		
		المبنيات_ الجامعية	
	بناء		
	توسعة		
	تهيئة		
	تسييج		
	معدات		
	تجهيز		
	الصيانة و التعهد		
		برامج_ دعم_ الاعلامية	
	تجهيز		
	معدات		
	البرمجيات		
		مختلفات_ التعليم_ العالي_ والبحث_ العا مي	
	وسائل النقل		
	تجهيزات ادارية		
	إقتناء أراضي		
	دراسات		
	تجهيزات اعلامية		
	مساكن وظيفية		
	الصيانة		
	مصاريف الإعلانات والإشهار		
			وزارة_ تكنولوجيات_ الاتصال
			البريد
	المكاتب_ البريدية		
تهيئة			

تجهيز			
بناء			
توسعة			
تسييج			
معدات			
الصيانة و التعهد			
تجهيزات اعلامية			
	المركبات_ البريدية		
تهيئة			
تجهيز			
بناء			
توسعة			
تسييج			
معدات			
الصيانة و التعهد			
تجهيزات اعلامية			
	وكالات_ الطرود_ البريدية		
تهيئة			
تجهيز			
بناء			
توسعة			
تسييج			
معدات			
الصيانة و التعهد			
تجهيزات اعلامية			
	البريد_ السريع		
تهيئة			
تجهيز			
بناء			
توسعة			
تسييج			
معدات			
الصيانة و التعهد			
تجهيزات اعلامية			
		الهاتف	
	الهاتف_ القار		
صيانة الشبكة			
توسعة الشبكة			
شبكة الالياف البصرية			
	الهاتف_ الجوال		
صيانة الشبكة			
توسعة الشبكة			
شبكة G/5G4			
	الوكالات_ التجارية_ لاتصالات_ تونس		
تهيئة			
تجهيز			
بناء			
توسعة			
معدات			
الصيانة و التعهد			
تجهيزات اعلامية			
		مختلفات_ تكنولوجيات_ الاتصال	
	وسائل النقل		
	تجهيزات ادارية		
	إقتناء أراضي		

	دراسات		
	تجهيزات اعلامية		
	مساكن وظيفية		
	الصيانة		
	مصاريف الإعلانات والإشهار		
		وزارة الشباب والرياضة والادماج المهني	
		ي	
		الشباب	
	مراكز الإقامة		
	تهيئة		
	تجهيز		
	بناء		
	توسعة		
	معدات		
	الصيانة و التعهد		
	تجهيزات اعلامية		
	مراكز التخيم والإصطياف والتربصات		
	تهيئة		
	تجهيز		
	بناء		
	توسعة		
	معدات		
	الصيانة و التعهد		
	تجهيزات اعلامية		
		دور الشباب	
	تهيئة		
	تجهيز		
	بناء		
	توسعة		
	معدات		
	الصيانة و التعهد		
	تجهيزات اعلامية		
		نوادي الشباب الريفي	
	تهيئة		
	تجهيز		
	بناء		
	توسعة		
	معدات		
	الصيانة و التعهد		
	تجهيزات اعلامية		
		الرياضة	
		الملاعب الرياضية	
	تعشيب		
	إحداث		
	تهيئة		
	بناء مدارج		
	الصيانة و التعهد		
	توسعة		
	تجهيز		
	معدات		
		القاعات الرياضية	
	إحداث		
	تهيئة		
	بناء مدارج		
	الصيانة و التعهد		
	توسعة		

تجهيز			
معدات			
	المسابح الرياضية		
إحداث			
تهيئة			
بناء مدارج			
الصيانة و التعهد			
توسعة			
تجهيز			
معدات			
	الحدائق الرياضية		
إحداث			
تهيئة			
تعشيب			
بناء مدارج			
الصيانة و التعهد			
توسعة			
تجهيز			
معدات			
	مراكز الطب الرياضي		
إحداث			
تهيئة			
الصيانة و التعهد			
توسعة			
تجهيز			
معدات			
		الادماج المهني	
	مركز التكوين والتدريب المهني		
تهيئة			
تجهيز			
إحداث			
توسعة			
معدات			
الصيانة و التعهد			
تجهيزات اعلامية			
		مختلفات الشباب والرياضة والادما	
		ج_ المهني	
	وسائل النقل		
	تجهيزات ادارية		
	إقتناء أراضي		
	دراسات		
	تجهيزات اعلامية		
	مساكن وظيفية		
	الصيانة		
	مصاريف الإعلانات والإشهار		
		وزارة الصناعة والطاقة والمناجم	
		المناطق الصناعية	
	إحداث		
	توسعة		
	اعادة تهيئة		
	تهيئة		
		المحلات الصناعية	
	إحداث		
	توسعة		
	اعادة تهيئة		

	تهيئة	
	مختلفات_الصناعة_والطاقة_والمناجم	
	وسائل النقل	
	تجهيزات ادارية	
	إقتناء أراضي	
	دراسات	
	تجهيزات اعلامية	
	مساكن وظيفية	
	الصيانة	
	مصاريف الإعلانات والإشهار	
		وزارة_الشئون_الثقافية
		مراكز_ثقافية
	دور_الثقافة	
إحداث		
توسعة		
تهيئة		
تجهيز		
معدات		
الصيانة و التعهد		
تجهيزات اعلامية		
		مطالعة_عمومية
	مكتبات_عمومية	
إحداث		
توسعة		
تهيئة		
تجهيز		
معدات		
الصيانة و التعهد		
تجهيزات اعلامية		
	مكتبات_معلوماتية	
إحداث		
توسعة		
تهيئة		
تجهيز		
معدات		
الصيانة و التعهد		
تجهيزات اعلامية		
	مكتبات_الاطفال	
إحداث		
توسعة		
تهيئة		
تجهيز		
معدات		
الصيانة و التعهد		
تجهيزات اعلامية		
		فنون
	المعاهد الجهوية للموسيقى والرقص	
إحداث		
توسعة		
تهيئة		
تجهيز		
معدات		
الصيانة و التعهد		
تجهيزات اعلامية		
	مراكز الفنون الدرامية الركحية	

إحداث			
توسعة			
تهيئة			
تجهيز			
معدات			
الصيانة و التعهد			
تجهيزات اعلامية			
	المسارح		
إحداث			
توسعة			
تهيئة			
تجهيز			
معدات			
الصيانة و التعهد			
تجهيزات اعلامية			
	قاعات العروض		
إحداث			
توسعة			
تهيئة			
تجهيز			
معدات			
الصيانة و التعهد			
تجهيزات اعلامية			
		المحافظة_على_التراث	
	المتاحف		
إحداث			
توسعة			
تهيئة			
تجهيز			
معدات			
الصيانة و التعهد			
تجهيزات اعلامية			
	المواقع_الاثريّة		
صيانة			
ترميم			
تجهيز			
معدات			
حماية			
تجهيزات اعلامية			
	المخازن_الاثريّة		
إحداث			
توسعة			
تهيئة			
تجهيز			
معدات			
الصيانة و التعهد			
تجهيزات اعلامية			
	المراكز_التاليفيّة		
إحداث			
توسعة			
تهيئة			
تجهيز			
معدات			
الصيانة و التعهد			
تجهيزات اعلامية			

		مختلفات_الشنون_الثقافية	
	وسائل النقل		
	تجهيزات ادارية		
	إقتناء أراضي		
	دراسات		
	تجهيزات اعلامية		
	مساكن وظيفية		
	الصيانة		
	مصاريف الإعلانات والإشهار		
			وزارة العدل
		المحاكم	
		محاكم_الناحية	
إحداث			
توسعة			
تهيئة			
تجهيز			
معدات			
الصيانة و التعهد			
تجهيزات اعلامية			
		المحاكم_الابتدائية	
إحداث			
توسعة			
تهيئة			
تجهيز			
معدات			
الصيانة و التعهد			
تجهيزات اعلامية			
		محاكم_الاستئناف	
إحداث			
توسعة			
تهيئة			
تجهيز			
معدات			
الصيانة و التعهد			
تجهيزات اعلامية			
		محاكم_التعقيب	
إحداث			
توسعة			
تهيئة			
تجهيز			
معدات			
الصيانة و التعهد			
تجهيزات اعلامية			
		المحاكم_الادارية	
إحداث			
توسعة			
تهيئة			
تجهيز			
معدات			
الصيانة و التعهد			
تجهيزات اعلامية			
		المحاكم_العقارية	
إحداث			
توسعة			
تهيئة			

تجهيز			
معدات			
الصيانة و التعهد			
تجهيزات اعلامية			
	محاكم_الحسابات		
إحداث			
توسعة			
تهيئة			
تجهيز			
معدات			
الصيانة و التعهد			
تجهيزات اعلامية			
		السجون_ومراكز_التهيئة_للافراج	
	السجون		
إحداث			
توسعة			
تهيئة			
تجهيز			
معدات			
الصيانة و التعهد			
تجهيزات اعلامية			
	مراكز_التهيئة_للافراج		
إحداث			
توسعة			
تهيئة			
تجهيز			
معدات			
الصيانة و التعهد			
تجهيزات اعلامية			
		مختلفات_العدل	
	وسائل النقل		
	تجهيزات ادارية		
	إقتناء أراضي		
	دراسات		
	تجهيزات اعلامية		
	مساكن وظيفية		
	الصيانة		
	مصاريف الإعلانات والإشهار		
			وزارة_السياحة
		السياحة	
	المناطق_السياحية		
إحداث			
توسعة			
تهيئة			
تجهيز			
معدات			
الصيانة و التعهد			
	المسالك_السياحية		
إحداث			
توسعة			
تهيئة			
تجهيز			
معدات			
الصيانة و التعهد			
	المعالم_السياحية		



إحداث			
توسعة			
تهيئة			
تجهيز			
معدات			
الصيانة و التعهد			
		الصناعات_التقليدية	
	القرى_الحرفية		
إحداث			
توسعة			
تهيئة			
تجهيز			
معدات			
الصيانة و التعهد			
تجهيزات اعلامية			
	مناطق_التبادل_الحر		
إحداث			
توسعة			
تهيئة			
تجهيز			
معدات			
الصيانة و التعهد			
تجهيزات اعلامية			
		مختلفات_السياحة	
	وسائل النقل		
	تجهيزات ادارية		
	إقتناء أراضي		
	دراسات		
	تجهيزات اعلامية		
	مساكن وظيفية		
	الصيانة		
	مصاريف الإعلانات والإشهار		
			وزارة_المرأة_والأسرة_وكبار_السن
		الطفولة	
	مركبات_الطفولة		
إحداث			
توسعة			
تهيئة			
تجهيز			
معدات			
الصيانة و التعهد			
تجهيزات اعلامية			
	فضاءات_طفولة_ميكرة		
إحداث			
توسعة			
تهيئة			
تجهيز			
معدات			
الصيانة و التعهد			
تجهيزات اعلامية			
	نوادي_اطفال		
إحداث			
توسعة			
تهيئة			
تجهيز			

معدات			
الصيانة و التعهد			
تجهيزات اعلامية			
	ر_ياض_الاطفال		
إحداث			
توسعة			
تهيئة			
تجهيز			
معدات			
الصيانة و التعهد			
تجهيزات اعلامية			
	مؤسسات_الطفولة		
إحداث			
توسعة			
تهيئة			
تجهيز			
معدات			
الصيانة و التعهد			
تجهيزات اعلامية			
		كبار_السن	
	مراكز_رعاية_المسنين		
إحداث			
توسعة			
تهيئة			
تجهيز			
معدات			
الصيانة و التعهد			
تجهيزات اعلامية			
	الفرق_المتنقلة_للمسنين		
إحداث			
تجهيز			
معدات			
الصيانة و التعهد			
تجهيزات اعلامية			
		المرأة_والأسرة	
	مركز_الإرشاد_والتوجيه_الأسري		
إحداث			
توسعة			
تهيئة			
تجهيز			
معدات			
الصيانة و التعهد			
تجهيزات اعلامية			
	فضاء_نموذجي_للأسرة_والطفولة		
إحداث			
توسعة			
تهيئة			
تجهيز			
معدات			
الصيانة و التعهد			
تجهيزات اعلامية			
	مراكز_التكوين_المرأة_الريفية		
إحداث			
توسعة			
تهيئة			

تجهيز			
معدات			
الصيانة و التعهد			
تجهيزات اعلامية			
	برامج_ التمكين_الاقتصادي		
	برامج_ المرافقة_العائلية		
	برامج_ المرافقة_التربوية		
		مختلفات_ المرأة_والأسرة_وكبار_السن	
	وسائل النقل		
	تجهيزات ادارية		
	إقتناء أراضي		
	دراسات		
	تجهيزات اعلامية		
	مساكن وظيفية		
	الصيانة		
	مصاريف الإعلانات والإشهار		
			وزارة_ الشؤون_الاجتماعية
		النهوض_الاجتماعي	
	الوحدات_ المحلية_للهوض_الإجتماعي		
إحداث			
توسعة			
تهيئة			
تجهيز			
معدات			
الصيانة و التعهد			
تجهيزات اعلامية			
	وحدات_ عيش_ الطفولة_الفاقة_للسند_العائلي		
إحداث			
توسعة			
تهيئة			
تجهيز			
معدات			
الصيانة و التعهد			
تجهيزات اعلامية			
	مقرات_ للإيواء_ والتوجيه		
إحداث			
توسعة			
تهيئة			
تجهيز			
معدات			
الصيانة و التعهد			
تجهيزات اعلامية			
	مراكز_ تعليم_ الكبار		
إحداث			
توسعة			
تهيئة			
تجهيز			
معدات			
الصيانة و التعهد			
تجهيزات اعلامية			
			اصحاب_ الاحتياجات_الخصوصية
	مراكز_ التربية_المختصة		
إحداث			
توسعة			

تهيئة			
تجهيز			
معدات			
الصيانة و التعهد			
تجهيزات اعلامية			
	مشاريع إدماجية لفائدة الأشخاص ذوي الاحتياجا ت_الخصوصية		
إحداث			
توسعة			
تهيئة			
تجهيز			
معدات			
الصيانة و التعهد			
تجهيزات اعلامية			
		طب_الشغل	
	تفقديات طب_الشغل والسلامة المهنية		
إحداث			
توسعة			
تهيئة			
تجهيز			
معدات			
الصيانة و التعهد			
تجهيزات اعلامية			
		مختلفات_الشؤون_الاجتماعية	
	وسائل النقل		
	تجهيزات ادارية		
	إقتناء أراضي		
	دراسات		
	تجهيزات اعلامية		
	مساكن وظيفية		
	الصيانة		
	مصاريف الإعلانات والإشهار		
		وزارة املاك_الدولة والشؤون العقارية	
		الشؤون_العقارية	
	تسوية الوضع العقاري للبناءات والمقاسم		
		املاك_الدولة	
	تسوية وضعية الأراضي الدولية		
		مختلفات_املاك_الدولة والشؤون_الع قارية	
	وسائل النقل		
	تجهيزات ادارية		
	إقتناء أراضي		
	دراسات		
	تجهيزات اعلامية		
	مساكن وظيفية		
	الصيانة		
	مصاريف الإعلانات والإشهار		
		وزارة الاقتصاد_والمالية_ودعم_الاستثمار	
		المالية	
	امانات_المال_الجهوية		
إحداث			
توسعة			
تهيئة			
تجهيز			
معدات			

الصيانة و التعهد			
تجهيزات اعلامية			
	القباضات		
إحداث			
توسعة			
تهيئة			
تجهيز			
معدات			
الصيانة و التعهد			
تجهيزات اعلامية			
	مكاتب_ المراقبة		
إحداث			
توسعة			
تهيئة			
تجهيز			
معدات			
الصيانة و التعهد			
تجهيزات اعلامية			
	مخازن_ الحجز		
إحداث			
توسعة			
تهيئة			
تجهيز			
معدات			
الصيانة و التعهد			
تجهيزات اعلامية			
		الاقتصاد	
	البرنامج_ الجهوي_ للتنمية		
الانارة			
الماء الصالح للشراب			
الطرقات والمسالك			
برامج تحسين المسكن			
تهيئة وتعبيد وصيانة المسالك الريفية			
كهربية الآبار السطحية			
موارد الرزق			
الفضاءات الصناعية			
منشآت رياضية و شبابية و صحية			
تدخل في الميدان الفلاحي			
مختلفات			
	برنامج_ التنمية_ المندمجة		
		مختلفات_ الاقتصاد_ والمالية_ ودعم_ ا لاستثمار	
	وسائل النقل		
	تجهيزات ادارية		
	إقتناء أراضي		
	دراسات		
	تجهيزات اعلامية		
	مساكن وظيفية		
	الصيانة		
	مصاريف الإعلانات والإشهار		
			وزارة_ التجارة_ وتنمية_ الصادرات
		التجارة	
	اسواق_ الجملة		
إحداث			
توسعة			

تهيئة			
تجهيز			
معدات			
الصيانة و التعهد			
تجهيزات اعلامية			
	الاسواق_المركزية		
إحداث			
توسعة			
تهيئة			
تجهيز			
معدات			
الصيانة و التعهد			
	اسواق_من_المنتج_الى_المستهلك		
إحداث			
توسعة			
تهيئة			
تجهيز			
معدات			
الصيانة و التعهد			
		مختلفات_التجارة_وتنمية_الصادرات	
	وسائل النقل		
	تجهيزات ادارية		
	إقتناء أراضي		
	دراسات		
	تجهيزات اعلامية		
	مساكن وظيفية		
	الصيانة		
	مصاريف الإعلانات والإشهار		

## Annexe 2 : Nomenclature des projets communaux

فئة المشروع	صنف المشروع	نوعية المشروع	مجال المشروع						
مشاريع ذات صبغة محلية	مشاريع إدارية	المقرات البلدية	بناء						
			شراء						
			تهيئة وصيانة						
			تأهيل						
			وضع على الذمة						
			احالة ملكية						
			كراء						
			هبة						
			دراسات واستشارات						
			العقارات المبنية			شراء			
						تهيئة وصيانة			
						تأهيل			
						احالة ملكية			
وضع على الذمة									
كراء									
هبة									
دراسات واستشارات									
العقارات غير المبنية						شراء			
						تهيئة وصيانة			
						تأهيل			
						احالة ملكية			
						وضع على الذمة			
			كراء						
			هبة						
			دراسات واستشارات						
			المستودعات			بناء			
						شراء			
						تهيئة وصيانة			
						تأهيل			
						احالة ملكية			
وضع على الذمة									
كراء									
هبة									
دراسات واستشارات									
التجهيزات والمعدات						شراء			
						كراء			
						وضع على الذمة			
						هبة			
			دراسات واستشارات						
			التجهيزات الاعلامية			شراء			
						كراء			
						وضع على الذمة			
						هبة			
						دراسات واستشارات			
						مشاريع اقتصادية		الاسواق	بناء
									شراء

تهيئة وصيانة			
تأهيل			
احالة ملكية			
وضع على الذمة			
كراء			
هبة			
دراسات واستشارات			
	المسالخ		
بناء			
شراء			
تهيئة وصيانة			
تأهيل			
احالة ملكية			
وضع على الذمة			
كراء			
هبة			
دراسات واستشارات			
	المحلات_والمراكز_التجارية		
بناء			
شراء			
تهيئة وصيانة			
تأهيل			
احالة ملكية			
وضع على الذمة			
كراء			
هبة			
دراسات واستشارات			
	مناطق_الانشطة_الاقتصادية_والصناعية		
بناء			
شراء			
تهيئة وصيانة			
تأهيل			
احالة ملكية			
وضع على الذمة			
كراء			
هبة			
دراسات واستشارات			
	قاعات_الافراح_والاجتماعات		
بناء			
شراء			
تهيئة وصيانة			
تأهيل			
احالة ملكية			
وضع على الذمة			
كراء			
هبة			
دراسات واستشارات			
	ماوي_السيارات		
بناء			
شراء			
تهيئة وصيانة			
تأهيل			
احالة ملكية			



وضع على الذمة			
كراء			
هبة			
دراسات واستشارات			
	المناب_ الفلاحية		
بناء			
شراء			
تهيئة وصيانة			
تأهيل			
احالة ملكية			
وضع على الذمة			
كراء			
هبة			
دراسات واستشارات			
	المركبات_ الترفيهية		
بناء			
شراء			
تهيئة وصيانة			
تأهيل			
احالة ملكية			
وضع على الذمة			
كراء			
هبة			
دراسات واستشارات			
	الحمامات		
بناء			
شراء			
تهيئة وصيانة			
تأهيل			
احالة ملكية			
وضع على الذمة			
كراء			
هبة			
دراسات واستشارات			
		مشاريع_ القرب	
	الطرقات		
	المسال_ الفلاحية		
	المسالِك_ الريفية		
		مشاريع_ التجهيزات_ الجماعية	
	التنوير		
	النظافة		
	الرياضة		
	الشباب_ والطفولة		
	الثقافة_ والسياحة		
	المقابر		
	الماء_ الصالح_ للشرب		
	التطهير		
	علامات_ الطريق		
	المرافق_ والمعدات_ الحضرية		
			مشاريع_ الشراكة_ بين_ الجماعات_ المحلية_ أو_ مع_ القطاع_ ا لعام
		بين_ البلديات	
	- البنية الأساسية		
	التهيئة وتجميل المدن		
	المشاريع الاقتصادية		
	اقتناء المعدات		

	التصرف في النفايات وتأمينها		
	الدراسات		
		بين_ البلدية_ والجهة	
	المنتزهات الحضرية		
	المشاريع الاقتصادية		
		بين_ البلدية_ والاقليم	
		بين_ الجماعات_ المحلية_ والوزارات_ والهيكل_ الأخرى	
	مشاريع في مجالات الرياضة		
	مشاريع في مجالات الشباب		
	مشاريع في مجالات الثقافة		
	مشاريع في مجالات الطفولة		
	مشاريع مع هياكل عمومية أخرى		
			مشاريع_ تشاركية_ بين_ القطاعين_ العام_ والخاص
		المنتزهات الحضرية	
		التصرف في النفايات وتأمينها	
		مشاريع أخرى	
			مشاريع_ تشاركية_ مع_ المجتمع_ المدني
		صيانة_ البنية_ الأساسية_ والتجهيزات	
		تهيئة_ وصيانة_ المساحات_ الخضراء	
		الفضاءات_ الترفيهية	
		تهيئة_ وصيانة_ التجهيزات_ الحضرية	
		إنجاز_ ملاعب_ الأحياء	
		تعهد_ وصيانة_ المقابر	
		مشاريع_ أخرى	

**IDEMA**  
INITIATIVE POUR UNE DÉCENTRALISATION  
EFFICIENTE ET DES MUNICIPALITÉS ATTRACTIVES

Immeuble IRIS, 3ème étage rue du Lac Malären, Tunis, Tunisie  
Tel : +216 71 860 245 / +216 71 860 243 / Fax : +216 71 860 242  
Email : [cilg@cilg-international.org](mailto:cilg@cilg-international.org) - Site web : [www.cilg-international.org](http://www.cilg-international.org)